
Comptes consolidés du Groupe Nestlé 2013

73	Principaux cours de conversion
74	Compte de résultat consolidé de l'exercice 2013
75	Etat du résultat global consolidé de l'exercice 2013
76	Bilan consolidé au 31 décembre 2013
78	Tableau de financement consolidé de l'exercice 2013
79	Etat des mouvements des capitaux propres consolidés de l'exercice 2013
81	Notes
81	1. Principes comptables
93	2. Acquisitions et cessions d'activités
96	3. Analyse sectorielle
101	4. Autres revenus/(charges) opérationnel(le)s courant(e)s et opérationnel(le)s net(te)s
102	5. Produits/(charges) financiers(ères) net(te)s
	6. Stocks
	7. Clients et autres débiteurs
104	8. Immobilisations corporelles
105	9. Goodwill
109	10. Immobilisations incorporelles
110	11. Engagements envers le personnel
118	12. Plans d'intéressement du personnel au capital
119	13. Provisions et engagements hors bilan
121	14. Instruments financiers
131	15. Impôts
133	16. Sociétés associées et coentreprises
135	17. Bénéfice par action
	18. Tableau de financement
138	19. Capitaux propres
141	20. Engagements résultant de contrats de crédit-bail (leasing)
142	21. Transactions avec des entreprises ou des personnes apparentées
144	22. Retraitements et ajustements des comparatifs 2012
151	23. Garanties
	24. Gestion des risques du Groupe
152	25. Evénements postérieurs à la clôture
	26. Sociétés du Groupe
154	Rapport de l'organe de révision sur les Comptes consolidés
156	Renseignements financiers sur 5 ans
158	Sociétés du groupe Nestlé

En cas de doute ou de différences d'interprétation, la version anglaise prévaut contre les versions française et allemande.

Principaux cours de conversion

CHF pour		2013	2012	2013	2012
		Cours de fin d'année		Cours moyens annuels pondérés	
1 Dollar US	USD	0.890	0.915	0.927	0.938
1 Euro	EUR	1.226	1.207	1.231	1.205
100 Reais brésiliens	BRL	37.986	44.775	42.994	47.964
100 Yuan Renminbi chinois	CNY	14.699	14.686	15.065	14.870
100 Pesos mexicains	MXN	6.808	7.045	7.262	7.136
1 Livre Sterling	GBP	1.471	1.479	1.450	1.487
1 Dollar canadien	CAD	0.836	0.920	0.899	0.940
1 Dollar australien	AUD	0.794	0.950	0.896	0.971
100 Pesos philippins	PHP	2.004	2.227	2.184	2.221
100 Yens japonais	JPY	0.847	1.063	0.944	1.169

Compte de résultat consolidé de l'exercice 2013

En millions de CHF			
	Notes	2013	2012 ^(a)
Chiffre d'affaires	3	92 158	89 721
Autres produits		215	210
Coût des produits vendus		(48 111)	(47 500)
Frais de distribution		(8 156)	(8 017)
Frais de commercialisation et d'administration		(19 711)	(19 041)
Frais de recherche et développement		(1 503)	(1 413)
Autres revenus opérationnels courants	4	120	141
Autres charges opérationnelles courantes	4	(965)	(637)
Résultat opérationnel courant	3	14 047	13 464
Autres revenus opérationnels	4	616	146
Autres charges opérationnelles	4	(1 595)	(222)
Résultat opérationnel		13 068	13 388
Produits financiers	5	219	120
Charges financières	5	(850)	(825)
Bénéfice avant impôts, sociétés associées et coentreprises		12 437	12 683
Impôts	15	(3 256)	(3 259)
Quote-part dans les résultats des sociétés associées et des coentreprises	16	1 264	1 253
Bénéfice de l'exercice		10 445	10 677
attribuable aux intérêts non contrôlants		430	449
attribuable aux actionnaires de la société mère (Bénéfice net)		10 015	10 228
En % du chiffre d'affaires			
Résultat opérationnel courant		15,2%	15,0%
Bénéfice de l'exercice attribuable aux actionnaires de la société mère (Bénéfice net)		10,9%	11,4%
Bénéfice par action (en CHF)			
Résultat de base par action	17	3.14	3.21
Résultat dilué par action	17	3.13	3.20

(a) Les comparatifs 2012 ont été retraités suite à l'application d'IFRS 11 et d'IAS 19 révisée (voir Note 22).

Etat du résultat global consolidé de l'exercice 2013

En millions de CHF

	Notes	2013	2012 ^(a)
Bénéfice de l'exercice comptabilisé au compte de résultat		10 445	10 677
Ecart de conversion			
– Inscrits dans les écarts de conversion		(3 160)	(1 053)
– Reclassés des écarts de conversion au compte de résultat		214	–
Ajustements à la juste valeur des instruments financiers destinés à la vente			
– Inscrits dans la réserve de juste valeur		9	310
– Reclassés de la réserve de juste valeur au compte de résultat		(532)	15
Ajustements à la juste valeur des couvertures de flux de trésorerie			
– Inscrits dans la réserve de couverture		161	(116)
– Reclassés de la réserve de couverture		85	266
Impôts	15	290	(31)
Part des autres éléments du résultat global des sociétés associées et des coentreprises	16	40	578
Eléments qui sont ou peuvent être reclassés ultérieurement au compte de résultat		(2 893)	(31)
Réévaluations du passif/(de l'actif) net au titre des régimes à prestations définies			
Impôts	15	(848)	386
Part des autres éléments du résultat global des sociétés associées et des coentreprises	16	47	(76)
Eléments qui ne seront jamais reclassés au compte de résultat		831	(1 224)
Autres éléments du résultat global de l'exercice	19	(2 062)	(1 255)
Résultat global de l'exercice		8 383	9 422
attribuable aux intérêts non contrôlants		371	393
attribuable aux actionnaires de la société mère		8 012	9 029

(a) Les comparatifs 2012 ont été retraités suite à l'application d'IFRS 11 et d'IAS 19 révisée (voir Note 22).

Bilan consolidé au 31 décembre 2013

avant répartition du bénéfice

En millions de CHF			
	Notes	2013	2012 (a)(b)
Actif			
Actifs courants			
Liquidités et équivalents de liquidités	14/18	6 415	5 713
Placements à court terme	14	638	3 583
Stocks	6	8 382	8 939
Clients et autres débiteurs	7/14	12 206	13 048
Comptes de régularisation actifs		762	821
Instruments financiers dérivés actifs	14	230	576
Actifs d'impôt exigible		1 151	972
Actifs destinés à être cédés	2	282	368
Total des actifs courants		30 066	34 020
Actifs non courants			
Immobilisations corporelles	8	26 895	26 576
Goodwill	9	31 039	32 688
Immobilisations incorporelles	10	12 673	13 018
Participations dans les sociétés associées et les coentreprises	16	12 315	11 586
Immobilisations financières	14	4 550	4 979
Préfinancement des régimes de prévoyance	11	537	84
Actifs d'impôt exigible		124	27
Impôts différés actifs	15	2 243	2 899
Total des actifs non courants		90 376	91 857
Total de l'actif		120 442	125 877

(a) Les comparatifs 2012 ont été retraités suite à l'application d'IFRS 11 et d'IAS 19 révisée (voir Note 22).

(b) Les comparatifs 2012 ont été ajustés suite à l'évaluation finale de l'acquisition de Wyeth Nutrition (voir Note 22).

Bilan consolidé au 31 décembre 2013

En millions de CHF

	Notes	2013	2012 (a)(b)
Passif			
Fonds étrangers courants			
Dettes financières	14	11 380	18 408
Fournisseurs et autres créanciers	14	16 072	14 627
Comptes de régularisation passifs		3 185	3 078
Provisions	13	523	452
Instruments financiers dérivés passifs	14	381	423
Dettes fiscales exigibles		1 276	1 608
Passifs directement liés à des actifs destinés à être cédés	2	100	1
Total des fonds étrangers courants		32 917	38 597
Fonds étrangers non courants			
Dettes financières	14	10 363	9 008
Engagements envers le personnel	11	6 279	8 360
Provisions	13	2 714	2 827
Impôts différés passifs	15	2 643	2 240
Autres créanciers	14	1 387	2 181
Total des fonds étrangers non courants		23 386	24 616
Total des fonds étrangers		56 303	63 213
Capitaux propres	19		
Capital-actions		322	322
Propres actions		(2 196)	(2 078)
Ecart de conversion		(20 811)	(17 924)
Bénéfices accumulés et autres réserves		85 260	80 687
Total des capitaux propres attribuables aux actionnaires de la société mère		62 575	61 007
Intérêts non contrôlants		1 564	1 657
Total des capitaux propres		64 139	62 664
Total du passif		120 442	125 877

(a) Les comparatifs 2012 ont été retraités suite à l'application d'IFRS 11 et d'IAS 19 révisée (voir Note 22).

(b) Les comparatifs 2012 ont été ajustés suite à l'évaluation finale de l'acquisition de Wyeth Nutrition (voir Note 22).

Tableau de financement consolidé de l'exercice 2013

En millions de CHF

	Notes	2013	2012 (a)
Activités d'exploitation			
Résultat opérationnel	18	13 068	13 388
Charges et produits non monétaires	18	4 352	3 217
Cash flow avant changements des actifs et passifs d'exploitation		17 420	16 605
Diminution/(augmentation) du fonds de roulement	18	1 360	2 015
Variation des autres actifs et passifs d'exploitation	18	(574)	(95)
Trésorerie générée par les activités d'exploitation		18 206	18 525
Cash flow net provenant des activités de trésorerie	18	(351)	(324)
Impôts payés		(3 520)	(3 118)
Dividendes reçus et intérêts des sociétés associées et des coentreprises	16	657	585
Cash flow d'exploitation		14 992	15 668
Activités d'investissement			
Investissements en immobilisations corporelles	8	(4 928)	(5 273)
Investissements en immobilisations incorporelles	10	(402)	(325)
Ventes d'immobilisations corporelles		86	130
Acquisitions d'activités	2	(321)	(10 916)
Cessions d'activités	2	421	142
Investissements (nets des désinvestissements) dans les sociétés associées et les coentreprises	16	(28)	(79)
Sorties de fonds liées aux placements non courants des activités de trésorerie		(244)	(192)
Entrées de fonds liées aux placements non courants des activités de trésorerie		2 644	1 561
Entrées/(sorties) de fonds liées aux placements à court terme des activités de trésorerie		400	677
Entrées de fonds liées aux autres activités d'investissement (b)		1 187	89
Sorties de fonds liées aux autres activités d'investissement		(421)	(305)
Cash flow des activités d'investissement		(1 606)	(14 491)
Activités de financement			
Dividende payé aux actionnaires de la société mère	19	(6 552)	(6 213)
Dividendes payés aux intérêts non contrôlants		(328)	(204)
Acquisitions (nettes des cessions) d'intérêts non contrôlants		(337)	(165)
Achat de propres actions		(481)	(532)
Vente de propres actions		60	1 199
Entrées de fonds liées aux emprunts et autres dettes financières non courantes		3 814	5 226
Sorties de fonds liées aux emprunts et autres dettes financières non courantes		(2 271)	(1 650)
Entrées/(sorties) de fonds liées à la dette financière courante		(6 063)	2 325
Cash flow des activités de financement		(12 158)	(14)
Ecarts de conversion		(526)	(219)
Augmentation/(diminution) des liquidités et équivalents de liquidités		702	944
Liquidités et équivalents de liquidités au début de l'exercice		5 713	4 769
Liquidités et équivalents de liquidités à la fin de l'exercice		6 415	5 713

(a) Les comparatifs 2012 ont été retraités suite à l'application d'IFRS 11 et d'IAS 19 révisée (voir Note 22).

(b) Correspond principalement à la cession des actions de Givaudan.

Etat des mouvements des capitaux propres consolidés de l'exercice 2013

En millions de CHF

	Capital-actions	Propres actions	Ecart de conversion	Bénéfices accumulés et autres réserves	Total des capitaux propres attribuables aux actionnaires de la société mère	Intérêts non contrôlants	Total des capitaux propres
Capitaux propres au 31 décembre 2011 comme publiés initialement	330	(6 722)	(16 927)	80 116	56 797	1 477	58 274
Première application d'IAS 19 révisée	—	—	—	68	68	—	68
Capitaux propres retraités au 1er janvier 2012	330	(6 722)	(16 927)	80 184	56 865	1 477	58 342
Bénéfice de l'exercice ^(a)	—	—	—	10 228	10 228	449	10 677
Autres éléments du résultat global de l'exercice ^(a)	—	—	(997)	(202)	(1 199)	(56)	(1 255)
Total du résultat global de l'exercice ^(a)	—	—	(997)	10 026	9 029	393	9 422
Dividende payé aux actionnaires de la société mère	—	—	—	(6 213)	(6 213)	—	(6 213)
Dividende payé aux intérêts non contrôlants	—	—	—	—	—	(204)	(204)
Mouvement des propres actions ^(b)	—	501	—	599	1 100	—	1 100
Plans d'intéressement du personnel au capital	—	212	—	(39)	173	—	173
Variation des intérêts non contrôlants	—	—	—	(94)	(94)	(9)	(103)
Réduction du capital-actions	(8)	3 931	—	(3 923)	—	—	—
Total des transactions avec les actionnaires	(8)	4 644	—	(9 670)	(5 034)	(213)	(5 247)
Autres mouvements ^(c)	—	—	—	147	147	—	147
Capitaux propres retraités au 31 décembre 2012 ^(a)	322	(2 078)	(17 924)	80 687	61 007	1 657	62 664
Bénéfice de l'exercice	—	—	—	10 015	10 015	430	10 445
Autres éléments du résultat global de l'exercice	—	—	(2 887)	884	(2 003)	(59)	(2 062)
Total du résultat global de l'exercice	—	—	(2 887)	10 899	8 012	371	8 383
Dividende payé aux actionnaires de la société mère	—	—	—	(6 552)	(6 552)	—	(6 552)
Dividende payé aux intérêts non contrôlants	—	—	—	—	—	(328)	(328)
Mouvement des propres actions	—	(612)	—	190	(422)	—	(422)
Plans d'intéressement du personnel au capital	—	214	—	(39)	175	—	175
Autres transactions réglées avec des propres actions ^(d)	—	280	—	—	280	—	280
Variation des intérêts non contrôlants	—	—	—	(297)	(297)	(136)	(433)
Total des transactions avec les actionnaires	—	(118)	—	(6 698)	(6 816)	(464)	(7 280)
Autres mouvements ^(c)	—	—	—	372	372	—	372
Capitaux propres au 31 décembre 2013	322	(2 196)	(20 811)	85 260	62 575	1 564	64 139

(a) Les comparatifs 2012 ont été retraités suite à l'application d'IFRS 11 et d'IAS 19 révisée (voir Note 22).

(b) Les mouvements rapportés sous bénéfices accumulés et autres réserves concernent principalement des options émises de vente sur des propres actions.

(c) Concerne principalement l'ajustement pour l'hyperinflation du Venezuela, considéré comme une économie hyperinflationniste.

(d) Les autres transactions concernent l'acquisition d'une activité (voir Note 2).

1. Principes comptables

Principes généraux et normes comptables

Les Comptes consolidés sont conformes aux normes comptables internationales (normes IFRS) publiées par l'International Accounting Standards Board (IASB), les interprétations publiées par l'IFRS Interpretations Committee (IFRIC) ainsi qu'à la loi suisse.

Ils ont été établis selon la comptabilité d'engagement et selon le principe des coûts historiques, sauf indication contraire. Toutes les sociétés consolidées, accords conjoints et sociétés associées importantes arrêtent leurs comptes au 31 décembre.

Le Conseil d'administration a donné son approbation à la publication des Comptes consolidés 2013 en date du 12 février 2014 et ils sont sujets à approbation de l'Assemblée générale annuelle du 10 avril 2014.

Principaux jugements comptables, estimations et hypothèses

L'établissement des Comptes consolidés requiert de la Direction du Groupe qu'elle émette des jugements, qu'elle procède à des estimations et qu'elle formule des hypothèses ayant une incidence sur l'application des principes, sur les montants reportés au titre de revenus et de charges, d'actifs et passifs ainsi que sur les informations complémentaires fournies. Ces estimations et les hypothèses y relatives sont fondées sur l'expérience passée ainsi que sur divers autres facteurs jugés raisonnables au regard des circonstances. Les résultats réels pourraient diverger de ces estimations.

Les estimations et les hypothèses y relatives sont révisées de manière constante. L'impact de ces révisions est comptabilisé dans l'exercice au cours duquel l'estimation est révisée si la révision en question n'affecte que cet exercice, ou dans l'exercice en cours et les exercices ultérieurs si la révision affecte tant l'exercice en cours que les exercices à venir. Ces éléments touchent principalement les provisions (voir Note 13), les tests de perte de valeur du goodwill (voir Note 9), les engagements envers le personnel (voir Note 11), les corrections de valeur sur débiteurs douteux (voir Note 7) et les impôts (voir Note 15).

Périmètre de consolidation

Les Comptes consolidés comprennent ceux de Nestlé S.A. ainsi que ceux de ses sociétés affiliées, comprenant les accords conjoints et les sociétés associées. Cet ensemble forme le Groupe. La liste des principales sociétés figure dans le chapitre «Sociétés du groupe Nestlé».

Sociétés consolidées

Les sociétés sont intégralement consolidées lorsque le Groupe a le pouvoir d'y exercer le contrôle. Cette règle s'applique indépendamment du pourcentage de participation au capital-actions. Le Groupe contrôle une société lorsqu'il est exposé à, ou qu'il a des droits sur, des rendements variables issus de sa participation dans la société et lorsqu'il est en mesure d'influencer ces rendements à travers le pouvoir qu'il exerce sur la société. Les intérêts non contrôlants sont présentés au bilan comme composante des capitaux propres. La part des bénéfices imputable aux intérêts non contrôlants est présentée comme composante du bénéfice de l'exercice dans le compte de résultat.

Les sociétés nouvellement acquises sont consolidées dès la date effective du changement de contrôle selon la méthode de l'acquisition.

Accords conjoints

Les accords conjoints sont des accords contractuels par lesquels le Groupe exerce un contrôle conjoint avec des partenaires.

Coentreprises

Les accords conjoints dans le cadre desquels les parties ont des droits sur les actifs nets de l'accord sont considérés comme des coentreprises et sont comptabilisés selon la méthode de mise en équivalence.

Opérations conjointes

Les accords conjoints dans le cadre desquels les parties contrôlent les droits sur les actifs et les obligations sur les passifs sont considérés comme des opérations conjointes et les actifs, passifs, revenus et charges individuels sont consolidés au prorata de la participation du Groupe spécifiée contractuellement (en général 50%).

Sociétés associées

Les sociétés sur lesquelles le Groupe a le pouvoir d'exercer une influence notable, sans toutefois en exercer le contrôle, sont prises en compte selon la méthode de la mise en équivalence. Les actifs nets et les résultats sont ajustés pour être conformes aux principes comptables du Groupe. La valeur comptable du goodwill qui résulte de l'acquisition de sociétés associées est comprise dans la valeur comptable des investissements consentis dans les sociétés associées.

Conversion des monnaies étrangères

La monnaie fonctionnelle des sociétés du Groupe est la monnaie de l'environnement économique dans lequel elles opèrent.

Dans les sociétés du Groupe, les transactions en monnaies étrangères sont enregistrées au cours de change en vigueur à la date de la transaction. Les actifs et les passifs monétaires en devises étrangères sont convertis au cours de change en vigueur à la fin de l'année. Les différences de change qui résultent des opérations précitées sont inscrites au compte de résultat sauf lorsqu'elles sont différées dans les autres éléments du résultat global en tant que couvertures de flux de trésorerie.

Lors de la consolidation, les actifs et passifs des sociétés du Groupe exprimés dans les monnaies fonctionnelles des dites sociétés sont convertis en francs suisses, la monnaie de référence du Groupe, aux cours de change en vigueur à la fin de l'année. Les postes du compte de résultat sont convertis en francs suisses aux cours de change moyens annuels pondérés ou, pour les transactions significatives, au cours de change en vigueur à la date de la transaction.

Les différences de change qui surviennent lors de la reconversion des actifs nets des entités du Groupe, de même que les différences qui surviennent lors de la reconversion des résultats de l'exercice, sont comptabilisées dans les autres éléments du résultat global.

Les bilans et les résultats nets des entités du Groupe actives dans les économies hyperinflationnistes sont retraités pour tenir compte des changements du pouvoir d'achat des monnaies locales en utilisant des indices officiels ayant cours à la date du bilan. Ils sont ensuite convertis en francs suisses.

Lors d'un changement de contrôle dans une entité étrangère, les différences de change qui étaient imputées aux capitaux propres sont comptabilisées au compte de résultat comme gains ou pertes sur cessions.

Analyse sectorielle

Les secteurs opérationnels reflètent la structure de gestion du Groupe et la manière dont les informations financières sont régulièrement examinées par le principal décideur opérationnel (PDO), qui est la Direction du Groupe (Executive Board).

Le PDO considère les activités du point de vue géographique et du point de vue des produits, au travers de trois Zones géographiques et de plusieurs Activités gérées sur un plan mondial (GMB – Globally Managed Businesses). Les Zones et les GMB atteignant le seuil quantitatif de 10% du chiffre d'affaires, du résultat opérationnel courant ou des actifs, sont présentées séparément, à titre de secteurs à présenter. Les autres activités et secteurs opérationnels, y compris les GMB qui n'atteignent pas ce seuil, comme Nestlé Professional, Nespresso et Nestlé Health Science, sont regroupées et présentées dans Autres. Ainsi, les secteurs opérationnels à présenter du Groupe sont les suivants:

- Zone Europe;
- Zone Amériques;
- Zone Asie, Océanie et Afrique;
- Nestlé Waters;
- Nestlé Nutrition;
- Autres.

Certains secteurs opérationnels représentant des zones géographiques, les informations sont également présentées par produit. Les sept groupes de produits présentés constituent les catégories les plus élevées de produits faisant l'objet d'une gestion interne.

Enfin, le Groupe fournit des informations imputées au pays de domicile de la société mère du Groupe (Nestlé S.A. – Suisse) et aux dix pays les plus importants en termes de chiffre d'affaires.

Les résultats sectoriels représentent la contribution des différents secteurs aux frais de l'organisation centrale, aux frais de recherche et développement et au résultat opérationnel courant du Groupe. Les frais centraux et de recherche et développement spécifiques sont alloués aux secteurs correspondants.

Les actifs et passifs sectoriels correspondent à l'information présentée au PDO. Les actifs sectoriels comprennent les immobilisations corporelles, les immobilisations incorporelles, le goodwill, les clients et autres débiteurs, les actifs destinés à être cédés, les stocks et les comptes de régularisation actifs ainsi que les actifs financiers spécifiques aux secteurs opérationnels. Les passifs sectoriels comprennent les fournisseurs et autres créanciers, les passifs directement liés à des actifs destinés à être cédés, certaines autres dettes, ainsi que les comptes de régularisation passifs. Les éliminations représentent les soldes inter-compagnies entre les différents secteurs.

Les actifs sectoriels par segment opérationnel représentent la situation à la fin de l'exercice. Les actifs et passifs par produit sont déterminés sur la base d'une moyenne annuelle, ce qui, du point de vue de la gestion, donne une meilleure image du capital investi.

1. Principes comptables

Les acquisitions d'immobilisations représentent le total des coûts encourus pour l'acquisition d'immobilisations corporelles, d'immobilisations incorporelles et de goodwill, y compris ceux qui résultent de regroupements d'entreprises. Les investissements comprennent uniquement les immobilisations corporelles.

L'amortissement des actifs sectoriels comprend l'amortissement des immobilisations corporelles et l'amortissement des immobilisations incorporelles. La perte de valeur des actifs inclut la perte de valeur des immobilisations corporelles, des immobilisations incorporelles et du goodwill.

Les montants non alloués représentent des éléments non spécifiques dont l'imputation à un secteur serait arbitraire. Il s'agit pour l'essentiel:

- des frais et actifs/passifs centraux;
- des frais et actifs/passifs de recherche et développement; et
- de certains goodwills et immobilisations incorporelles.

Les actifs non courants par région géographique comprennent les immobilisations corporelles, les immobilisations incorporelles et le goodwill imputables aux dix pays les plus importants et au pays de domicile de Nestlé S.A.

Méthodes de valorisation, présentation et définitions Produits des activités ordinaires

Le chiffre d'affaires est constitué des montants reçus et recevables de la part de tiers pour des biens fournis aux clients et pour les prestations de services effectuées. Le chiffre d'affaires provenant de la vente de biens est enregistré dans le compte de résultat lorsque les risques et les avantages importants inhérents à la propriété des biens sont transférés à l'acheteur, généralement au moment de l'expédition. Il est calculé au prix courant applicable à un canal de distribution donné, déduction faite des rétrocessions, des impôts sur chiffre d'affaires, des abattements tarifaires, des autres remises commerciales, bons de réduction et promotions sur les prix accordés aux consommateurs. Les paiements effectués en faveur des clients pour les services commerciaux rendus sont comptabilisés en charges.

Les autres produits sont constitués principalement par des redevances acquises de tiers pendant l'exercice.

Charges

Le coût des produits vendus est déterminé sur la base du coût de production ou d'achat, ajusté du mouvement des stocks. Toutes les autres charges, y compris celles liées à des activités de publicité et de promotion, sont comptabilisées lorsque le Groupe obtient les risques et les avantages importants inhérents à la propriété des biens ou lorsque les prestations de services sont mises à sa disposition.

Autres revenus/(charges) opérationnel(le)s courant(e)s

Ce poste comprend les frais de restructuration, les pertes de valeur de tous les actifs à l'exception du goodwill, les litiges et contrats déficitaires, le résultat sur les cessions d'immobilisations corporelles et les revenus et charges divers spécifiques soumis au contrôle des secteurs opérationnels.

Les frais de restructuration sont limités aux indemnités de licenciement et aux engagements envers le personnel qui sont versés aux employés dont les contrats de travail ont été rompus suite à la réorganisation d'une activité. Les indemnités de licenciement versées en cas de départ naturel lié, par exemple, à une mauvaise performance ou à une mauvaise conduite professionnelle, font partie des charges par fonction.

Autres revenus/(charges) opérationnel(le)s

Ce poste comprend les pertes de valeur du goodwill, les résultats sur cessions d'activités, les coûts connexes liés aux acquisitions et les autres produits et charges non soumis au contrôle des secteurs opérationnels et liés à des événements tels que les catastrophes naturelles et l'expropriation d'actifs.

Produits/(charges) financiers(ères) net(te)s

Les produits/(charges) financiers(ères) net(te)s comprennent le coût financier net et les produits/(charges) d'intérêts net(te)s sur les régimes de pension à prestations définies.

Le coût financier net inclut les charges d'intérêts sur les fonds empruntés à l'extérieur du Groupe ainsi que les produits financiers sur les placements de fonds auprès de tiers. Ce poste comprend également d'autres charges et produits financiers y relatifs tels que les différences de change sur les prêts et emprunts, et les gains et pertes liés à des instruments de couverture de taux de change et de taux d'intérêt qui sont comptabilisés dans le compte de résultat. Certains coûts d'emprunt sont comptabilisés en tant qu'actifs, comme indiqué à la rubrique Immobilisations corporelles. Les autres coûts sont comptabilisés en charges.

Impôts

Le Groupe est soumis à imposition dans différents pays partout dans le monde. Les impôts et risques fiscaux reconnus dans les Comptes consolidés reflètent la meilleure estimation de la situation, par la Direction du Groupe, sur la base des faits connus à la date du bilan dans chaque pays. Ces faits peuvent inclure, sans toutefois s'y limiter, des changements dans les législations fiscales et dans l'interprétation de ces dernières dans les diverses juridictions dans lesquelles le Groupe déploie ses activités. Ils peuvent avoir un impact sur la charge d'impôts ainsi que sur les actifs et passifs concernés. Toute différence entre les estima-

1. Principes comptables

tions fiscales et les taxations définitives est comptabilisée au compte de résultat de la période durant laquelle elle s'est produite, à moins qu'elle n'ait été anticipée.

Les impôts comprennent les impôts courants sur les bénéfices, les impôts effectifs et potentiels retenus à la source sur les transferts de fonds courants ou prévus par les sociétés du Groupe, ainsi que les ajustements d'impôts d'années précédentes. Ils sont comptabilisés dans le compte de résultat, sauf s'ils concernent des éléments comptabilisés directement dans les capitaux propres ou dans les autres éléments du résultat global, auquel cas ils sont inscrits dans les capitaux propres ou dans les autres éléments du résultat global.

Les impôts différés correspondent aux différences temporelles qui surviennent lorsque les autorités fiscales enregistrent et évaluent les actifs et les passifs selon des règles qui diffèrent de celles qui sont utilisées pour l'établissement des Comptes consolidés. Ils correspondent également aux différences temporelles qui résultent de pertes fiscales reportables.

Les impôts différés sont calculés selon la méthode du report variable sur la base des taux d'impôts attendus au moment de la concrétisation de la créance ou de l'engagement, à condition que ces taux soient largement appliqués à la date du bilan. Tout changement de taux d'imposition est enregistré au compte de résultat sauf s'il est lié à des éléments comptabilisés directement dans les capitaux propres ou dans les autres éléments du résultat global. Des impôts différés passifs sont enregistrés sur toutes les différences temporelles imposables à l'exception du goodwill non déductible. Des impôts différés actifs sont enregistrés sur toutes les différences temporelles déductibles dans la mesure où il est probable que de futurs bénéfices imposables seront disponibles.

Instruments financiers

Catégories d'instruments financiers

Le Groupe classe ses instruments financiers par catégories en fonction de leur nature et de leurs caractéristiques. Les détails sur les instruments financiers par catégorie sont présentés dans les notes.

Actifs financiers

Les actifs financiers sont comptabilisés initialement à leur juste valeur, en tenant compte des frais de transaction directement imputables. Cependant, lorsqu'un actif financier est enregistré à sa juste valeur au compte de résultat, les frais de transaction sont enregistrés en charges immédiatement. La réévaluation subséquente des actifs financiers est déterminée selon leur catégorie, laquelle est revue à chaque date de clôture du bilan.

Les instruments dérivés incorporés dans d'autres contrats sont traités séparément en tant que dérivés autonomes lorsque les risques qu'ils comportent et leurs caractéristiques ne sont pas étroitement liés à ceux de leurs instruments primaires et que lesdits instruments primaires ne sont pas valorisés à leur juste valeur.

En cas de vente ou d'achat ordinaire (vente ou achat opéré sur la base d'un contrat dont les termes requièrent une livraison dans un délai fixé par voie réglementaire ou par convention sur le marché), c'est la date de règlement qui est retenue pour la comptabilisation initiale et la décomptabilisation subséquente.

Le Groupe examine la nécessité de comptabiliser une perte de valeur sur ses actifs financiers à chaque date de clôture du bilan. Les pertes de valeur sont comptabilisées dans le compte de résultat lorsqu'il y a évidence objective d'une perte de valeur, par exemple quand l'émetteur est en cessation de paiement, fait défaut ou présente des difficultés financières significatives. De plus, pour un investissement en actions, le déclin significatif ou prolongé de sa juste valeur en dessous de son coût est une évidence objective de perte de valeur. Les pertes de valeurs sont reprises lorsque cette reprise peut objectivement être rattachée à un événement survenant après l'enregistrement de la perte de valeur. Pour les instruments d'emprunt, mesurés au coût amorti ou à la juste valeur, la reprise est comptabilisée dans le compte de résultat. Pour les instruments de capitaux propres classifiés comme disponibles à la vente, la reprise est comptabilisée dans les autres éléments du résultat global. Les pertes de valeur, reconnues sur les actifs financiers valorisés au coût, ne sont jamais reprises, leur juste valeur ne pouvant pas être mesurée de manière fiable.

Les actifs financiers sont décomptabilisés (intégralement ou partiellement) lorsque la quasi-totalité des droits du Groupe aux flux de trésorerie desdits actifs ont expiré ou ont été transférés et que le Groupe n'est ni exposé à la quasi-totalité des risques inhérents à ces actifs ni en droit de bénéficier des avantages qui en découlent.

Le Groupe classe ses actifs financiers dans les catégories suivantes: prêts et créances, actifs financiers désignés comme étant à la juste valeur par le biais du compte de résultat, actifs détenus à des fins de transaction et actifs disponibles à la vente.

Prêts et créances

Les prêts et les créances sont des actifs financiers non dérivés assortis de paiements déterminés ou déterminables qui ne sont pas cotés sur un marché actif. Cette catégorie inclut les classes suivantes d'actifs financiers: les prêts, les clients et autres débiteurs et les liquidités.

Après comptabilisation initiale, les prêts et créances sont valorisés au coût amorti selon la méthode du taux d'intérêt

1. Principes comptables

effectif, déduction faite des corrections de valeur pour débiteurs douteux.

Les corrections de valeur pour débiteurs douteux correspondent aux pertes estimées par le Groupe qui résulteraient du manquement ou de l'incapacité des clients à procéder aux paiements à échéance. Ces estimations sont fondées sur l'évolution des soldes des comptes clients, les circonstances spécifiques de crédit et l'historique du Groupe en matière de débiteurs douteux.

Les prêts et créances sont en outre ventilés en actifs courants et non courants selon qu'ils seront réalisés dans un délai de douze mois après la date du bilan ou ultérieurement.

Actifs financiers désignés comme étant à la juste valeur par le biais du compte de résultat

Certains investissements sont désignés à la juste valeur par le biais du compte de résultat afin de réduire les disparités comptables qui pourraient survenir en raison de la réévaluation de certains passifs sur la base des prix de marché actuels.

Actifs détenus à des fins de transaction

Les actifs détenus à des fins de transaction sont des instruments financiers dérivés.

Après comptabilisation initiale, les actifs détenus à des fins de transaction sont valorisés à leur juste valeur, et tous les gains et les pertes, réalisés et non réalisés, sont comptabilisés dans le compte de résultat.

Actifs disponibles à la vente

Les actifs disponibles à la vente comprennent les instruments financiers non dérivés qui sont désignés en tant que tels lors de leur comptabilisation initiale ou qui ne sont classés dans aucune des autres catégories d'actifs financiers. Cette catégorie inclut les classes suivantes d'actifs financiers: les obligations, les titres de participation, les billets de trésorerie («Commercial paper»), les dépôts à terme et les autres investissements financiers. Ils sont inclus dans les instruments actifs financiers non courants, à moins qu'un placement n'arrive à échéance ou que la Direction n'ait l'intention de le céder dans un délai de 12 mois après la date du bilan. Dans ce cas, il serait comptabilisé, le cas échéant, soit avec les placements à court terme, soit avec les liquidités et équivalents de liquidités.

Après comptabilisation initiale, les actifs disponibles à la vente sont évalués à leur juste valeur. Tous les gains et les pertes non réalisés sont enregistrés dans les autres éléments du résultat global jusqu'à la vente de l'actif. Lors de la cession, ces ajustements de valeur sont comptabilisés au compte de résultat.

Les intérêts acquis sur les actifs disponibles à la vente sont calculés selon la méthode du taux d'intérêt effectif et sont imputés au compte de résultat.

Dettes financières évaluées au coût amorti

Les dettes financières sont comptabilisées initialement à la juste valeur de la contrepartie reçue, déduction faite des frais de transaction directement imputables.

Après comptabilisation initiale, les dettes financières sont évaluées au coût amorti, à moins qu'elles fassent l'objet d'une couverture de juste valeur (voir Couvertures de juste valeur). La différence entre la valeur comptable initiale des dettes financières et leur valeur de remboursement est comptabilisée dans le compte de résultat pour la durée du contrat selon la méthode du taux d'intérêt effectif. Ce poste comprend les catégories de dettes financières suivantes: les fournisseurs et autres créanciers; les billets de trésorerie («Commercial paper»); les emprunts obligataires et les autres dettes financières.

Les dettes financières évaluées au coût amorti sont en outre ventilées en passifs courants et non courants selon qu'elles arriveront à échéance dans un délai de douze mois après la date du bilan ou ultérieurement.

Les dettes financières sont décomptabilisées (intégralement ou partiellement) lorsque le Groupe est libéré de son obligation ou lorsque celles-ci expirent, sont annulées ou remplacées par une nouvelle dette assortie de conditions significativement modifiées.

Instruments financiers dérivés

Un dérivé est un instrument financier dont la valeur varie en fonction de la valeur de son sous-jacent, qui requiert un investissement initial net nul ou faible et qui est réglé à une date future. Les dérivés sont utilisés principalement pour gérer les risques de change, de taux d'intérêt et de prix des matières premières.

Les dérivés sont initialement comptabilisés à leur juste valeur. Ils sont ultérieurement réévalués à leur juste valeur à intervalles réguliers mais au moins à chaque date de clôture du bilan. La juste valeur des dérivés cotés en bourse se fonde sur les prix du marché, tandis que la juste valeur des dérivés négociés hors bourse s'appuie sur des modèles mathématiques reconnus basés sur des données du marché.

Les dérivés sont présentés comme actifs lorsque leur juste valeur est positive et comme passifs lorsque leur juste valeur est négative.

Les dérivés du Groupe consistent principalement en contrats de change à terme, en futures, options et swaps sur devises; en futures et options sur matières premières; en contrats de couverture de taux d'intérêt, en futures, options et swaps de taux d'intérêt.

Comptabilité de couverture

Le Groupe désigne et documente certains dérivés comme instruments de couverture pour couvrir des ajustements de juste valeur d'actifs et passifs comptabilisés (couvertures de juste valeur), des transactions prévues hautement probables (couvertures de flux de trésorerie) et des couvertures d'investissements nets dans des entités étrangères (couvertures d'investissements nets). L'efficacité des couvertures est évaluée au moment de l'émission et vérifiée à intervalles réguliers, au moins une fois tous les trimestres, à l'aide de tests prospectifs et rétrospectifs.

Couvertures de juste valeur

Le Groupe utilise les couvertures de juste valeur pour atténuer les risques de change et de taux d'intérêt liés à ses actifs et passifs comptabilisés.

Les gains ou les pertes résultant de la réévaluation des instruments de couverture sont enregistrés dans le compte de résultat. L'évaluation des éléments du bilan sous-jacents est également ajustée en tenant compte du risque couvert, le gain ou la perte étant comptabilisé dans le compte de résultat.

Couvertures de flux de trésorerie

Le Groupe utilise les couvertures de flux de trésorerie pour atténuer les risques particuliers liés à un actif ou passif enregistré, ou aux transactions prévues hautement probables telles que les ventes à l'exportation, les achats d'équipements et de matières premières ainsi que les fluctuations de paiements et d'encaissements d'intérêts.

Le gain ou la perte dû à l'évaluation des instruments de couverture à leur juste valeur est comptabilisé dans les autres éléments du résultat global si la couverture des risques est efficace. Dans le cas où celle-ci est reconnue comme inefficace, la part inefficace de variation de juste valeur est enregistrée immédiatement dans le compte de résultat. Lorsqu'un actif ou un passif non financier, y compris lors d'acquisition d'activités, résultant d'une transaction future couverte, est comptabilisé au bilan, les gains ou les pertes sur l'instrument de couverture précédemment enregistrés dans les autres éléments du résultat global sont transférés au coût d'acquisition de l'actif ou du passif susmentionné. Dans le cas contraire, les ajustements de juste valeur inclus précédemment dans les autres éléments du résultat global sont transférés au compte de résultat lors de la comptabilisation du sous-jacent.

Couvertures d'investissements nets

Le Groupe utilise les couvertures d'investissements nets pour réduire l'exposition aux risques de conversion sur les investissements nets dans des sociétés affiliées.

Le gain ou la perte résultant de l'évaluation des instruments de couverture à leur juste valeur est comptabilisé directement dans les autres éléments du résultat global en même temps que les gains ou les pertes sur la conversion des monnaies étrangères des investissements couverts. Ces modifications de juste valeur sont enregistrées dans les capitaux propres jusqu'à la vente ou la sortie de l'investissement net.

Dérivés non désignés

Les dérivés non désignés sont composés de deux catégories. La première comprend les dérivés acquis en conformité avec la politique de gestion des risques du Groupe pour lesquels le Groupe n'applique pas la comptabilité de couverture. La deuxième catégorie est liée aux dérivés acquis dans le but d'obtenir un rendement supérieur à des critères convenus.

Après comptabilisation initiale, les dérivés non désignés sont valorisés à leur juste valeur, et tous les gains et les pertes, réalisés et non réalisés, sont comptabilisés dans le compte de résultat.

Juste valeur

Le Groupe détermine la juste valeur de ses instruments financiers sur la base de la hiérarchie ci-après.

- i) La juste valeur des instruments financiers cotés sur les marchés actifs repose sur leur cours de clôture à la date du bilan. C'est notamment le cas pour les dérivés actifs et passifs sur matières premières et d'autres actifs financiers tels que les placements dans des instruments de capitaux propres et les titres de créances.
- ii) La juste valeur des instruments financiers non cotés sur un marché actif est déterminée sur la base de techniques d'évaluation faisant appel à des données observables sur les marchés. Il s'agit de techniques d'évaluation telles que l'actualisation des flux de trésorerie, des modèles de valorisation standard basés sur des paramètres de marché de taux d'intérêts, des courbes de rendement ou de taux de change, des avis de courtiers pour des instruments similaires et l'utilisation de transactions comparables réalisées dans des conditions de concurrence normale. Par exemple, la juste valeur des contrats de change à terme, des swaps de devises et de taux d'intérêt est déterminée en actualisant les flux de trésorerie futurs estimés à l'aide d'un taux d'intérêt hors risque.
- iii) La juste valeur de certains instruments financiers est évaluée à partir des valorisations propres à chaque entité, à l'aide de paramètres ne reposant pas sur des données observables sur les marchés (paramètres non observables).

1. Principes comptables

Lorsque la juste valeur d'instruments non cotés ne peut être évaluée avec une fiabilité suffisante, le Groupe valorise de tels instruments au coût, déduction faite des pertes de valeur, s'il y a lieu.

Liquidités et équivalents de liquidités

Les liquidités et équivalents de liquidités incluent les liquidités et les autres placements à court terme très liquides dont les échéances sont de trois mois ou moins à compter de la comptabilisation initiale.

Placements à court terme

Les placements à court terme sont ceux dont les échéances sont supérieures à trois mois à compter de la comptabilisation initiale et qui seront réalisés dans un délai de douze mois après la date du bilan.

Stocks

Les matières premières sont valorisées au coût d'achat, de même que les produits finis achetés. Les produits en cours de fabrication et finis sont valorisés au coût de revient. Celui-ci comprend les frais directs de production et une allocation de frais communs et d'amortissement des centres de production. Le coût des stocks comprend les gains/pertes sur les couvertures de flux de trésorerie pour l'achat de matières premières et de produits finis.

La méthode FIFO («first in, first out» ou premier entré, premier sorti) est appliquée pour la comptabilisation des stocks de matières premières ainsi que des stocks de produits finis achetés. La méthode du coût moyen pondéré est utilisée dans les autres cas.

Si la valeur réalisable d'un quelconque article est inférieure à sa valeur établie selon les méthodes ci-dessus, une correction pour ajustement à la valeur nette de réalisation est constituée pour la différence.

Comptes de régularisation actifs

Les comptes de régularisation actifs comprennent les charges payées d'avance imputables au nouvel exercice ainsi que les produits afférents à l'exercice en cours qui ne seront facturées qu'ultérieurement.

Immobilisations corporelles

Les immobilisations corporelles figurent au bilan à leur coût historique. Les coûts ultérieurs sont inclus dans la valeur comptable des actifs uniquement s'il y a une probabilité que des avantages économiques futurs soient dégagés. La valeur comptable des éléments remplacés est décomptabilisée. Tous les autres frais de réparation et de maintenance sont inscrits au compte de résultat. L'amortissement est cal-

culé sur les composants qui ont des durées d'utilité homogènes en recourant à la méthode linéaire, de sorte à amortir le coût initial sur les durées d'utilité estimées en tenant compte de valeurs résiduelles. Les valeurs résiduelles sont de 30% pour les sièges sociaux et sont égales à zéro pour toutes les autres catégories d'actifs. Les durées d'utilité sont les suivantes:

Bâtiments	20 à 40 ans
Machines et équipements	10 à 25 ans
Outillage, mobilier, matériel informatique et divers	3 à 10 ans
Véhicules	3 à 8 ans

Les terrains ne sont pas amortis.

Les durées d'utilité, les composants et les valeurs résiduelles sont revus chaque année. Cette révision tient compte de la nature des actifs, de l'usage prévu, y compris, mais sans toutefois s'y limiter, la fermeture d'installations et l'évolution de la technologie et des pressions compétitives qui peuvent conduire à obsolescence technique.

L'amortissement des immobilisations corporelles est imputé aux rubriques appropriées de charge par fonction du compte de résultat.

Les coûts d'emprunt des immobilisations en cours de construction sont portés au bilan si les actifs en cours de construction sont significatifs et si leur construction s'effectue sur une période relativement longue (généralement supérieure à un an). Le taux de capitalisation est déterminé en fonction du coût de l'emprunt à court terme pour la période de construction. Les primes capitalisées à la conclusion de contrats de crédit-bail pour des terrains et bâtiments sont amorties sur la durée des contrats. Les subventions des gouvernements sont comptabilisées conformément à la méthode du report, selon laquelle la subvention est définie en tant que revenu différé qui est porté au compte de résultat sur la durée d'utilité des actifs concernés. Les subventions qui ne sont pas liées à des actifs sont créditées au compte de résultat quand elles sont reçues.

Immobilisations en crédit-bail (leasing)

Les contrats de crédit-bail qui transfèrent au Groupe la quasi-totalité des avantages et risques attachés à la propriété d'un actif sont traités comme des crédits-bails financiers. Les autres crédits-bails sont classés comme crédits-bails d'exploitation.

Les immobilisations financées par des contrats de crédit-bail figurent à l'actif et sont amorties en accord avec les principes du Groupe concernant l'évaluation des immobilisations corporelles, à moins que la durée du contrat soit moins longue. Les contrats de crédit-bail portant sur des terrains et des bâtiments sont comptabilisés séparément, pour autant

1. Principes comptables

qu'une affectation des paiements de crédit-bail entre ces catégories soit fiable. Les contrats de crédit-bail sont capitalisés au montant le plus bas entre la juste valeur du bien en crédit-bail et la valeur actualisée des paiements minimaux de leasing. Les engagements financiers qui en découlent figurent dans les dettes financières.

Les coûts des contrats de leasing d'exploitation sont enregistrés au compte de résultat selon la méthode linéaire sur la durée du contrat.

Pour les accords ne prenant pas la forme légale d'une location mais qui confèrent le droit d'utiliser un actif, les coûts sont séparés entre paiements du loyer et autres paiements si l'entité détient le contrôle de l'utilisation de l'actif ou de l'accès à celui-ci ou qu'elle prend l'essentiel de sa production. L'entité détermine ensuite si la composante location de l'accord est un leasing financier ou un leasing d'exploitation.

Regroupements d'entreprises et goodwill associé à ces transactions

Les regroupements d'entreprises sont comptabilisés selon la méthode de l'acquisition. Les actifs identifiables acquis, ainsi que les engagements et engagements éventuels repris dans le cadre d'un regroupement d'entreprises, sont évalués initialement à leur juste valeur à la date d'acquisition. La contrepartie transférée est évaluée à sa juste valeur et inclut la juste valeur d'une éventuelle contrepartie conditionnelle. Si cette dernière n'est pas classée comme capitaux propres, les modifications ultérieures au niveau d'une contrepartie conditionnelle sont comptabilisées dans le compte de résultat. Les coûts connexes d'acquisition sont inscrits au compte de résultat de la période au cours de laquelle ils ont été encourus. Lorsque les capitaux propres d'une filiale ne sont pas acquis en totalité, les intérêts non contrôlants sont comptabilisés à leur quote-part dans les actifs nets identifiables de la société acquise. S'il obtient le contrôle dans le cadre d'un regroupement d'entreprises réalisé par étapes, le Groupe ré-évalue à la juste valeur les intérêts détenus précédemment dans la société acquise et enregistre un gain ou une perte correspondant au compte de résultat.

Le goodwill est comptabilisé lorsque la somme de la juste valeur de la contrepartie transférée et de la juste valeur d'une éventuelle participation existante de Nestlé dans la société acquise ainsi que d'éventuels intérêts non contrôlants est supérieure à la juste valeur des actifs nets de la société acquise. Si la juste valeur des actifs nets de la société acquise est supérieure à ce montant, un gain est immédiatement comptabilisé dans le compte de résultat.

Acquisitions et cessions d'intérêts non contrôlants

Le Groupe traite les transactions avec les intérêts non contrôlants n'entraînant pas de perte de contrôle comme des transactions avec des actionnaires de la société mère en leur qualité de détenteurs d'actions. Pour les achats d'actions d'intérêts non contrôlants, la différence entre toute contrepartie payée et la quote-part acquise correspondante de la valeur des actifs nets de la filiale est comptabilisée en capitaux propres. Le même principe est appliqué aux cessions d'actions à des intérêts non contrôlants.

Immobilisations incorporelles

Cette rubrique comprend les immobilisations incorporelles générées à l'interne ou acquises soit séparément soit dans le cadre d'un regroupement d'entreprises lorsqu'elles sont identifiables et peuvent être évaluées de manière fiable. Les immobilisations incorporelles sont considérées comme identifiables lorsqu'elles résultent de droits contractuels ou d'autres droits ou si elles peuvent être séparées, c'est-à-dire qu'elles peuvent être cédées individuellement ou avec d'autres actifs. Les immobilisations incorporelles sont à durée d'utilité finie ou à durée d'utilité indéterminée. Les immobilisations incorporelles générées à l'interne sont comptabilisées en tant qu'actifs pour autant qu'elles génèrent des avantages économiques futurs et que leurs coûts soient clairement identifiés.

Les immobilisations incorporelles à durée d'utilité indéterminée sont celles pour lesquelles aucune limitation d'utilisation n'est prévisible, dans la mesure où elles résultent de droits contractuels ou d'autres droits légaux qui peuvent être renouvelés sans coût excessif et font l'objet d'un support marketing continu. Elles ne sont pas amorties mais soumises à un test annuel de perte de valeur ou plus fréquemment lorsqu'il existe un indice révélant une perte de valeur. Elles comprennent principalement certaines marques, marques déposées et droits de propriété intellectuelle. La classification d'immobilisations incorporelles comme actifs à durée d'utilité indéterminée est révisée sur une base annuelle.

Les immobilisations incorporelles à durée d'utilité finie sont celles dont la durée d'utilité est limitée par une obsolescence planifiée ou par des droits contractuels ou d'autres droits. Elles sont amorties sur la période la plus courte de leur durée d'utilité juridique ou économique. Elles comprennent principalement les systèmes d'information de gestion, les brevets et les droits d'exercer une activité (par exemple les droits exclusifs de vendre des produits ou de fournir des services). Les immobilisations incorporelles à durée d'utilité finie sont amorties selon la méthode linéaire en prenant pour hypothèse une valeur résiduelle nulle: les systèmes d'information de gestion sur une durée allant de 3 à 5 ans et les autres immobilisations incorporelles à durée d'utilité finie

1. Principes comptables

sur une durée allant de 5 à 20 ans. La période et les valeurs résiduelles sont revues sur une base annuelle. L'amortissement des immobilisations incorporelles est imputé aux rubriques appropriées de charge par fonction du compte de résultat.

Recherche et développement

Les frais de recherche interne sont inscrits au compte de résultat de l'exercice au cours duquel ils ont été encourus. Les frais de développement ne sont comptabilisés à l'actif du bilan que si tous les critères de comptabilisation fixés par l'IAS 38 – Immobilisations incorporelles sont remplis avant le lancement des produits sur le marché. Dès lors, les frais de développement sont également inscrits au compte de résultat de l'exercice au cours duquel ils ont été encourus en raison des incertitudes inhérentes au développement de nouveaux produits, les avantages économiques futurs ne pouvant être déterminés de manière fiable. Tant que les produits n'ont pas été commercialisés, il n'existe aucune preuve fiable qu'ils généreront des flux de trésorerie positifs.

Les paiements effectués à des tiers pour obtenir des licences ou acquérir des droits de propriété intellectuelle, des composés et des produits sont portés au bilan, car ceux-ci sont identifiables séparément et devraient générer des avantages futurs.

Les autres frais de développement (essentiellement les systèmes d'information de gestion) sont portés au bilan à condition qu'il existe un actif identifiable qui servira à générer des avantages futurs en termes d'économies, de rationalisations, etc.

Pertes de valeur du goodwill et des immobilisations incorporelles à durée d'utilité indéterminée

Le goodwill et les immobilisations incorporelles à durée d'utilité indéterminée sont soumis à un test de perte de valeur au moins une fois par an et lorsqu'il existe des indices révélant une possible perte de valeur.

Les tests de perte de valeur sont réalisés chaque année, à la même période, au niveau des unités génératrices de trésorerie (UGT). Le Groupe définit les UGT pour les tests de perte de valeur du goodwill en se basant sur la manière dont il gère ces actifs et dont il obtiendra les avantages économiques futurs liés aux goodwill. Pour les immobilisations incorporelles à durée d'utilité indéterminée, le Groupe définit les UGT comme le plus petit groupe d'actifs identifiable qui génère des entrées de fonds largement indépendants de ceux générés par d'autres actifs ou groupes d'actifs. Les tests de perte de valeur consistent à comparer la valeur comptable des actifs de ces UGT avec leur valeur recouvrable, sur la base des flux de trésorerie futurs attendus actualisés à un taux de rendement avant impôts approprié.

En général, les flux de trésorerie correspondent aux estimations faites par la Direction du Groupe dans ses plans financiers et ses stratégies commerciales pour une période de cinq ans. Ils sont ensuite projetés sur 50 ans en utilisant un taux de croissance stable ou décroissant, les activités du Groupe étant de nature long terme. Le Groupe évalue le caractère incertain de ces estimations en réalisant des analyses de sensibilité. Le taux d'actualisation reflète l'évaluation actuelle de la valeur temporelle de l'argent et les risques spécifiques aux UGT (principalement des risques de pays). Le risque lié à l'activité est compris dans l'évaluation des flux de trésorerie. Les flux de trésorerie et les taux d'actualisation sont exprimés hors inflation.

Une perte de valeur relative au goodwill n'est jamais reprise ultérieurement.

Pertes de valeur des immobilisations corporelles et des immobilisations incorporelles à durée d'utilité finie

La valeur des immobilisations corporelles et des immobilisations incorporelles à durée d'utilité finie est examinée à la date du bilan afin de déterminer s'il existe des indices révélant une possible perte de leur valeur comptable. Parmi les indices possibles figurent l'évolution défavorable d'une activité en proie à des pressions concurrentielles ou à un sérieux ralentissement économique sur un marché donné, de même que la réorganisation des opérations aux fins de générer des économies d'échelle. En présence d'indices, la valeur recouvrable d'un actif est estimée. Une perte de valeur est comptabilisée lorsque la valeur comptable d'un actif est supérieure à sa valeur recouvrable. La valeur recouvrable est la valeur la plus élevée entre la juste valeur de l'actif, déduction faite des coûts de vente, et sa valeur d'utilité. Cette dernière est déterminée sur la base de l'estimation des flux financiers futurs générés par l'actif, en escomptant ceux-ci se basant sur la valeur temporelle de l'argent et les risques spécifiques au pays où se situe l'actif. Les risques liés à l'actif sont compris dans l'évaluation des flux de trésorerie.

Les actifs ayant subi une perte de valeur sont testés à chaque date de clôture du bilan pour une reprise éventuelle de perte de valeur, si des indices montrent que les pertes constatées lors des exercices antérieurs n'existent plus ou ont diminué.

Actifs destinés à être cédés et activités abandonnées

Les actifs non courants destinés à être cédés (et les groupes destinés à être cédés) sont présentés séparément dans la partie court terme du bilan. Juste avant la classification initiale des actifs (et des groupes destinés à être cédés) en tant qu'actifs destinés à être cédés, la valeur comptable de ces actifs (ou de tous les actifs et passifs en ce qui concerne les groupes destinés à être cédés) est évaluée sur la base du

1. Principes comptables

principe comptable applicable. Les actifs non courants destinés à être cédés (et les groupes destinés à être cédés) sont ensuite valorisés au plus bas de leur valeur comptable et de leur juste valeur, sous déduction des coûts de vente. Les actifs non courants destinés à être cédés (et les groupes destinés à être cédés) ne sont plus amortis.

En cas d'abandon d'activités, le compte de résultat des activités abandonnées est présenté séparément dans le compte de résultat consolidé. Les chiffres comparatifs sont ajustés en conséquence. Les éléments du bilan et du tableau de financement relatifs aux activités abandonnées sont indiqués séparément dans les notes.

Provisions

Cette rubrique comprend les engagements dont l'échéance ou le montant est incertain, découlant de plans de restructurations, de risques environnementaux, de litiges et d'autres risques. Une provision est constituée lorsque le Groupe a une obligation juridique ou implicite résultant d'un événement passé et que les sorties futures de liquidités peuvent être estimées de manière fiable. Les engagements résultant de plans de restructuration sont comptabilisés lorsque des plans détaillés ont été établis et que leur mise en œuvre repose sur une attente fondée qui résulte du démarrage de la phase de réalisation ou de l'annonce de leurs principales caractéristiques. Les engagements résultant de litiges reflètent la meilleure estimation de la Direction du Groupe quant au résultat en fonction des faits connus à la date du bilan.

Actifs et passifs éventuels

Les actifs et passifs éventuels sont des droits et des engagements possibles qui résultent d'événements passés et dont l'existence sera confirmée uniquement par la survenance ou la non occurrence d'un ou de plusieurs événements futurs incertains sur lesquels le Groupe n'exerce pas un contrôle total. Ces éléments sont présentés dans les notes.

Avantages postérieurs à l'emploi

Les engagements du Groupe résultant de régimes à prestations définies, ainsi que le coût des services rendus au cours de l'exercice, sont déterminés selon la méthode des unités de crédit projetées. Les conseils actuariels sont fournis par des consultants externes ainsi que par les actuaires employés par le Groupe. Les hypothèses actuarielles utilisées pour déterminer les engagements définis varient selon les conditions économiques prévalant dans le pays dans lequel le régime est situé. Ces régimes sont soit financés, leurs actifs étant alors gérés séparément et indépendamment de ceux du Groupe, soit non financés.

Pour les régimes à prestations définies financés, l'insuffisance ou l'excédent de la juste valeur des actifs par rapport à la valeur actualisée des obligations est comptabilisé comme dette ou actif au bilan. Un excédent d'actifs n'est comptabilisé au bilan que dans la mesure où il représente des avantages économiques futurs disponibles sous la forme de remboursements du régime ou de diminutions des cotisations futures au régime. Si ces critères ne sont pas remplis, il n'est pas comptabilisé au bilan mais est indiqué dans les notes. Les impacts des obligations de financement minimum relatives à des services passés sont pris en compte dans le calcul des obligations.

La charge des prestations comptabilisée au compte de résultat comprend le coût des services rendus (coûts actuels et passés, gains et pertes sur liquidation), les charges ou produits d'intérêts net(te)s et les frais administratifs (autres que les frais de gestion des actifs des régimes). Le coût des services passés est comptabilisé à la première des dates suivantes:

- au moment de la modification ou de la réduction du régime; et
- au moment de la comptabilisation des frais de restructuration ou des indemnités de départ associés.

Les réévaluations du passif ou de l'actif net au titre des régimes à prestations définies sont inscrites dans les autres éléments du résultat global. Elles correspondent au rendement effectif sur les actifs des régimes, hors produits d'intérêts, modifications d'hypothèses et différence entre les résultats selon les hypothèses actuarielles et les résultats effectifs.

Certains avantages sont également fournis par des régimes à cotisations définies dont les cotisations sont inscrites en charge lorsqu'elles sont encourues.

Plans d'intéressement du personnel au capital

Le Groupe a des transactions dont le paiement est fondé sur des actions et qui sont réglées en instruments de capitaux propres et en trésorerie.

Les rémunérations en actions réglées en instruments de capitaux propres sont comptabilisées dans le compte de résultat avec pour contrepartie une augmentation correspondante des capitaux propres durant la période de blocage. Elles sont valorisées à leur juste valeur à la date d'attribution et calculées selon des modèles d'évaluation généralement admis. Le coût des rémunérations en actions réglées en instruments de capitaux propres est ajusté annuellement en fonction des prévisions d'exercice, pour les annulations résultant du fait que les bénéficiaires ne satisfont plus aux conditions du plan, ainsi que pour les cas d'exercice anticipé.

Les engagements résultant de rémunérations dont le paiement est fondé sur des actions et qui sont réglées en trésorerie sont comptabilisés au compte de résultat durant

1. Principes comptables

la période de blocage. Ils sont valorisés à leur juste valeur à chaque date de clôture du bilan et calculés selon des modèles d'évaluation généralement admis. Le coût des rémunérations en actions réglées en trésorerie est ajusté en fonction des annulations résultant du fait que les bénéficiaires ne satisfont plus aux conditions du plan, ainsi que des cas d'exercice anticipé.

Comptes de régularisation passifs

Les comptes de régularisation passifs comprennent les produits encaissés d'avance afférents au nouvel exercice ainsi que les charges imputables à l'exercice en cours et qui ne seront facturées qu'ultérieurement.

Dividende

Conformément à la législation suisse et aux statuts de la Société, le dividende est traité comme affectation du bénéfice l'année où il est approuvé par l'Assemblée générale ordinaire et ensuite payé.

Événements postérieurs à la clôture

La valeur des actifs et passifs à la date du bilan est ajustée lorsque des événements subséquents altèrent les montants relatifs aux situations existant à la date de clôture. Ces ajustements ont lieu jusqu'à la date d'approbation des Comptes consolidés par le Conseil d'administration. Les autres événements ne modifiant pas l'état des actifs et passifs à la date de clôture sont présentés dans les notes.

Changements de principes comptables

Le Groupe a appliqué les nouvelles normes IFRS (International Financial Reporting Standards) et les normes IAS révisées (International Accounting Standards) à compter du 1er janvier 2013.

IFRS 10 – Etats financiers consolidés

Cette norme introduit un nouveau modèle unique de contrôle comme base pour la consolidation, applicable à toutes les entités détenues. Elle introduit également une définition modifiée du contrôle. Le Groupe contrôle une société lorsqu'il est exposé à, ou qu'il a des droits sur, des rendements variables issus de sa participation dans la société et lorsqu'il est en mesure d'influencer ces rendements à travers le pouvoir qu'il exerce sur la société.

Elle a été appliquée pour la première fois de manière rétrospective conformément aux dispositions transitoires et n'a pas affecté de manière significative les Comptes consolidés du Groupe.

IFRS 11 – Accords conjoints

Cette norme établit les principes à appliquer au reporting financier par des parties à un accord conjoint. Elle a affecté la comptabilité du Groupe pour les sociétés sur lesquelles le Groupe exerce un contrôle conjoint avec des partenaires. On parle de contrôle conjoint lorsque les décisions concernant les activités concernées nécessitent l'accord unanime des parties partageant le contrôle. Les accords conjoints sont répartis entre coentreprises et opérations conjointes. Les principaux accords conjoints du Groupe (Cereal Partners Worldwide et Galderma), qui étaient auparavant comptabilisés selon la méthode d'intégration proportionnelle, sont désormais considérés comme des coentreprises selon la norme IFRS 11 et sont donc comptabilisés selon la méthode de la mise en équivalence, conformément aux dispositions de la norme IAS 28 modifiée – Participations dans des entreprises associées et des coentreprises. En ce qui concerne ses participations dans des opérations conjointes, le Groupe comptabilise sa part des actifs, passifs, produits et charges conformément à ses droits et obligations.

La norme IFRS 11 a été appliquée rétroactivement conformément aux dispositions transitoires. Cette modification a affecté presque tous les postes des états financiers, entraînant une diminution des revenus et des charges, des actifs et des passifs. Le bénéfice de l'exercice et les capitaux propres sont toutefois restés inchangés.

Les comparatifs 2012 ont été retraités (voir Note 22 pour le résumé des retraitements).

IFRS 12 – Informations à fournir sur les participations dans les autres entités

Cette norme regroupe, renforce et remplace les exigences applicables aux informations devant être fournies sur les filiales, les accords conjoints, les entreprises associées et les entités structurées non consolidées. Le Groupe a modifié en conséquence les informations qu'il communique.

IFRS 13 – Evaluation de la juste valeur

Cette norme s'applique aux IFRS qui exigent ou permettent une évaluation de la juste valeur. Elle donne une définition de la juste valeur, présente dans une norme IFRS unique un cadre pour l'évaluation de la juste valeur et exige la communication d'informations sur l'évaluation de la juste valeur.

Elle a été appliquée prospectivement, conformément aux dispositions transitoires, et elle n'a pas affecté de manière significative les Comptes consolidés du Groupe. Le Groupe a modifié en conséquence les informations qu'il communique.

La norme IAS 36 modifiée – Dépréciation d'actifs concernant les informations à fournir sur la valeur recouvrable des actifs non financiers a été adoptée par anticipation, conformément aux dispositions transitoires.

1. Principes comptables

IAS 19 révisée en 2011 – Avantages du personnel

Les changements dont l'effet a été le plus significatif sont les suivants:

- remplacement du rendement attendu des actifs des régimes et des coûts financiers de l'obligation au titre des prestations définies par une composante d'intérêt unique. Cette composante d'intérêt net est calculée en appliquant le taux d'intérêt actualisé sur le passif (actif) net du régime à prestations définies et comptabilisée dans les produits financiers/charges financières;
- comptabilisation immédiate de tous les coûts des services passés.

Ces changements ont affecté le bénéfice de l'exercice et le bénéfice par action en augmentant le coût des engagements envers le personnel du Groupe. Ils ont également affecté les montants présentés dans les autres éléments du résultat global et les engagements/(préfinancements) nets envers le personnel présentés au bilan.

Le Groupe a adopté la norme IAS 19 révisée en 2011 rétroactivement et les comparatifs 2012 ont été retraités (voir Note 22 pour un résumé des retraitements).

Améliorations et autres modifications apportées aux IFRS/IAS

Diverses modifications ont été apportées à plusieurs normes. Parmi elles, celle apportée à l'IAS 1 – Présentation des états financiers, exige que les entités séparent en deux groupes les éléments comptabilisés dans les autres éléments du résultat global selon qu'ils peuvent ou non être reclassés ultérieurement au compte de résultat.

Le Groupe a modifié en conséquence les informations qu'il communique. Aucune de ces modifications n'a eu un effet significatif sur les Comptes consolidés du Groupe.

Modifications des normes IFRS susceptibles d'affecter le Groupe après le 31 décembre 2013

Les nouvelles normes, interprétations et modifications suivantes apportées aux normes existantes ont été publiées et sont obligatoires pour la période comptable du Groupe commençant le 1er janvier 2014, sauf indication contraire. Le Groupe ne les a pas adoptées par anticipation.

IFRS 9 – Instruments financiers

La norme porte sur la classification, l'évaluation et la décomptabilisation d'actifs, de passifs financiers et la comptabilité de couverture.

Elle affectera la comptabilité du Groupe sur le plan de ses actifs financiers disponibles à la vente, car l'IFRS 9 n'autorise la comptabilisation des gains et pertes à leur juste valeur dans les autres éléments du résultat global que s'ils se rapportent à des investissements en capitaux

propres qui ne sont pas détenus à des fins de transaction. Ces gains et pertes ne sont jamais reclassés dans le compte de résultat ultérieurement. Il n'y aura aucun impact sur la comptabilité du Groupe au niveau des passifs financiers, car les nouvelles exigences ne concernent que la comptabilité des passifs financiers qui sont désignés comme étant à leur juste valeur par le biais du compte de résultat, et le Groupe n'a pas de tels passifs. La norme affectera la manière dont la comptabilité de couverture est appliquée et les informations à publier y relatives. L'impact potentiel sur les comptes consolidés est en cours d'évaluation.

La date effective du standard n'a pas encore été publiée, et n'est pas attendue avant le 1er janvier 2017.

IFRIC 21 – Droits ou Taxes ("Levies")

Cette publication comporte des recommandations sur le moment où un passif doit être reconnu au titre des droits ou taxes prélevées par une autorité publique, conformément aux dispositions de la norme IAS 37 – Provisions. L'interprétation doit être appliquée rétroactivement à partir du 1er janvier 2014 et ne devrait pas affecter de manière significative la comptabilisation des passifs financiers du Groupe.

Améliorations et autres modifications apportées aux IFRS/IAS

Diverses modifications ont été apportées à plusieurs normes. Aucune de ces modifications ne devrait avoir d'effet significatif sur les Comptes consolidés du Groupe.

2. Acquisitions et cessions d'activités

2.1 Modification du périmètre de consolidation

Le périmètre de consolidation a été affecté par les acquisitions et cessions réalisées en 2013.

Principale acquisition

Pamlab, Etats-Unis, produits HealthCare (Nutrition et HealthCare), 100% (avril).

Cessions

Wyeth Nutrition, cessions des participations en Amérique latine, Australie et Afrique du Sud, formules infantiles (Nutrition et HealthCare).

Jenny Craig, Etats-Unis et Océanie, affaires de gestion du poids (Nutrition et HealthCare), 100% (novembre).

Autres cessions mineures dont Joseph Gourmet Pasta aux Etats-Unis, pâtes congelées farcies (Plats préparés et produits pour cuisiner), 100% (décembre).

2.2 Acquisitions d'activités

Les principales catégories d'actifs acquis et de passifs repris à la date d'acquisition sont les suivantes:

En millions de CHF

	2013			2012
	Total	Wyeth Nutrition	Autres acquisitions	Total
Immobilisations corporelles	35	1 144	142	1 286
Immobilisations incorporelles ^(a)	125	4 510	(36)	4 474
Stocks et autres actifs ^(b)	39	1 092	49	1 141
Actifs destinés à être cédés (voir Note 2.3)	—	357	—	357
Dettes financières	(1)	(6)	(2)	(8)
Engagements envers le personnel, impôts différés et provisions	(41)	(118)	—	(118)
Autres passifs	(26)	(371)	(101)	(472)
Juste valeur des actifs nets identifiables	131	6 608	52	6 660

(a) Principalement des marques et des droits de propriété intellectuelle.

(b) Incluant en 2012 pour Wyeth Nutrition la juste valeur de clients de CHF 360 millions avec un montant contractuel brut de CHF 395 millions et des flux de trésorerie dont l'encaissement n'est pas attendu de CHF 35 millions.

L'évaluation des actifs et passifs des activités récemment acquises étant encore en cours, les valeurs sont déterminées de manière provisoire.

Le goodwill résultant des acquisitions et les sorties de trésorerie sont les suivants:

En millions de CHF

	2013			2012
	Total	Wyeth Nutrition	Autres acquisitions	Total
Juste valeur de la contrepartie transférée	382	11 268	45	11 313
Intérêts non contrôlants ^(a)	3	—	33	33
Juste valeur des actifs nets identifiables	(131)	(6 608)	(52)	(6 660)
Goodwill	254	4 660	26	4 686

(a) Les intérêts non contrôlants ont été évalués sur la base de leur quote-part dans les actifs nets des entités acquises.

2. Acquisitions et cessions d'activités

En millions de CHF

	2013	Wyeth Nutrition	Autres acquisitions	2012
	Total			Total
Juste valeur de la contrepartie transférée	382	11 268	45	11 313
Liquidités et équivalents de liquidités acquis	(1)	(232)	(19)	(251)
A payer lors d'exercices ultérieurs	(3)	(190)	—	(190)
Réglé en propres actions ^(a)	(280)	—	—	—
Paiements résultant d'acquisitions d'années antérieures	223	—	44	44
Flux de fonds résultant des acquisitions	321	10 846	70	10 916

(a) Quatre millions d'actions Nestlé S.A. ont été données comme contrepartie. Le nombre d'actions était basé sur le prix d'acquisition de l'activité. La juste valeur des actions transférées était basée sur le prix du marché à la date d'acquisition, soit CHF 69.50 par action.

La contrepartie transférée a été versée en trésorerie avec une partie restant à régler lors d'exercices ultérieurs et en propres actions.

Depuis la date d'acquisition de Wyeth Nutrition et conformément aux modalités de l'accord signé en 2012, la juste valeur initiale de la contrepartie transférée, soit CHF 11 078 millions, a été ajustée à CHF 11 268 millions. Elle incluait une dette de CHF 1272 millions à l'ancien actionnaire qui a été immédiatement réglée en 2012 et une partie restant à payer qui a été réglée en 2013. La sortie de trésorerie inclut des résultats de couverture sur une portion de la contrepartie transférée. La sortie 2012 et 2013 de trésorerie nette totale pour l'acquisition de Wyeth Nutrition s'élève à CHF 11 036 millions.

Acquisition de Wyeth Nutrition en novembre 2012

Le 30 novembre 2012, le Groupe a racheté à Pfizer Inc. 100% de ses activités Nutrition Infantile, les activités Wyeth Nutrition. Wyeth Nutrition est une entreprise dynamique et de haute qualité spécialisée dans la nutrition infantile, qui complète le portefeuille existant de Nestlé en y ajoutant des marques fortes dans des segments et des zones géographiques clés. Elle réalise 85% de son chiffre d'affaires dans les marchés émergents.

Des ajustements de la valeur provisoire des actifs nets ont été comptabilisés pendant l'exercice. Par conséquent, le bilan consolidé 2012 a été ajusté rétrospectivement.

Les principales catégories d'actifs acquis et de passifs repris à la date d'acquisition sont les suivantes:

En millions de CHF

	2012 ajusté	2012 comme publié initialement
Immobilisations corporelles	1 144	908
Immobilisations incorporelles ^(a)	4 510	4 589
Stocks et autres actifs ^(b)	1 092	1 059
Actifs destinés à être cédés (voir Note 2.3)	357	787
Dettes financières	(6)	(6)
Engagements envers le personnel, impôts différés et provisions	(118)	(100)
Autres passifs	(371)	(350)
Juste valeur des actifs nets identifiables	6 608	6 887

(a) Marques et droits de propriété intellectuelle.

(b) Incluant la juste valeur de clients de CHF 360 millions avec un montant contractuel brut de CHF 395 millions et des flux de trésorerie dont l'encaissement n'est pas attendu de CHF 35 millions.

2. Acquisitions et cessions d'activités

Le goodwill final associé à l'acquisition est le suivant:

En millions de CHF

	2012 ajusté	2012 comme publié initialement
Juste valeur de la contrepartie transférée	11 268	11 078
Juste valeur des actifs nets identifiables	(6 608)	(6 887)
Goodwill	4 660	4 191

Coûts connexes

Les coûts connexes liés aux acquisitions, principalement en relation avec l'acquisition de Wyeth Nutrition, ont été comptabilisés au compte de résultat dans la rubrique Autres charges opérationnelles (Note 4.2) pour un montant de CHF 20 millions (2012: CHF 82 millions – principalement en relation avec Wyeth Nutrition).

2.3 Actifs destinés à être cédés

Au 31 décembre 2012, les actifs destinés à être cédés étaient principalement composés des participations dans les activités de Wyeth Nutrition sur lesquelles le Groupe n'avait pas de contrôle. Elles ont été cédées durant l'exercice.

Au 31 décembre 2013, les actifs destinés à être cédés sont principalement composés d'activités pour lesquelles la Direction, durant le deuxième semestre 2013, s'est engagée à céder et dont la réalisation de la cession est considérée comme hautement probable dans les douze mois après leur classification en vue de cession. En conséquence, les actifs et passifs de ces activités ont été reclassés au 31 décembre 2013 en tant que groupe destiné à être cédé.

Les activités de Nutrition de Performance, qui font partie du secteur opérationnel Nestlé Nutrition, sont, au 31 décembre 2013, le principal élément des actifs et passifs destinés à être cédés. Une perte de valeur de goodwill de CHF 84 millions a été enregistrée et présentée dans les autres charges opérationnelles pour arriver au prix de cession net estimé. Ce dernier est basé sur les discussions qui étaient en cours en fin d'année avec les acheteurs potentiels (classé au niveau 3 conformément à la norme IFRS 13). Le cumul de charges comptabilisé dans les autres éléments du résultat global a été estimé à CHF 292 millions.

La cession a été ultérieurement annoncée par le Groupe en date du 3 février 2014 et est assujettie aux conditions de clôture habituelles.

2.4 Cessions d'activités

Les entrées de trésorerie résultant de cessions d'activités correspondent principalement à la vente d'actifs destinés à être cédés dans le cadre de l'acquisition de Wyeth Nutrition (voir Note 2.3).

Les pertes sur cessions d'activités (voir Note 4.2) concernent presque entièrement Jenny Craig (affaires de gestion du poids) et Joseph Gourmet Pasta (pâtes congelées farcies). Pour ces deux activités, un goodwill de CHF 538 millions, des actifs intangibles de CHF 344 millions et des autres actifs nets de CHF 52 millions ont été décomptabilisés du bilan. Un cumul de charges comptabilisé dans les autres éléments du résultat global se montant à CHF 214 millions a été reclassé au compte de résultat.

3. Analyse sectorielle

3.1 Secteurs opérationnels Revenus et résultats

En millions de CHF

						2013
	Chiffre d'affaires ^(a)	Résultat opérationnel courant	Autres revenus/ (charges) opérationnel(le)s courant(e)s net(te)s *	dont pertes de valeur d'actifs excepté goodwill	dont frais de restructuration	Pertes de valeur du goodwill
Zone Europe	15 568	2 331	(115)	(33)	(54)	(2)
Zone Amériques	28 375	5 151	(416)	(31)	(91)	—
Zone Asie, Océanie et Afrique	18 859	3 558	(37)	(7)	(13)	—
Nestlé Waters	7 231	680	(23)	(11)	3	(5)
Nestlé Nutrition	9 826	1 961	(78)	(11)	(34)	(84)
Autres ^(b)	12 299	2 175	(67)	(43)	(18)	(23)
Non alloué ^(c)	—	(1 809)	(109)	(7)	(67)	—
Total	92 158	14 047	(845)	(143)	(274)	(114)

* compris(es) dans le résultat opérationnel courant

En millions de CHF

						2012
	Chiffre d'affaires ^(a)	Résultat opérationnel courant	Autres revenus/ (charges) opérationnel(le)s courant(e)s net(te)s *	dont pertes de valeur d'actifs excepté goodwill	dont frais de restructuration	Pertes de valeur du goodwill
Zone Europe	15 388	2 363	(90)	(40)	(40)	—
Zone Amériques	28 613	5 346	(247)	(13)	15	—
Zone Asie, Océanie et Afrique	18 875	3 579	(10)	9	(19)	—
Nestlé Waters	7 174	640	(40)	(20)	(15)	(1)
Nestlé Nutrition	7 858	1 509	(32)	(3)	(6)	(12)
Autres ^(b)	11 813	2 064	(60)	(5)	(23)	(1)
Non alloué ^(c)	—	(2 037)	(17)	(2)	—	—
Total	89 721	13 464	(496)	(74)	(88)	(14)

* compris(es) dans le résultat opérationnel courant

(a) Les ventes intersectorielles ne sont pas significatives.

(b) Principalement Nespresso, Nestlé Professional et Nestlé Health Science.

(c) Voir la section Analyse sectorielle en Note 1 – Principes comptables pour la définition des montants non alloués.

Voir Note 3.3 pour la réconciliation du résultat opérationnel courant avec le bénéfice avant impôts, sociétés associées et coentreprises.

3. Analyse sectorielle

Actifs et autres informations

En millions de CHF

					2013
	Actifs sectoriels	dont goodwill et immobilisations incorporelles	Acquisitions d'immobilisations	dont investissements en immobilisations corporelles	Amortissement des actifs sectoriels
Zone Europe	11 779	2 229	980	964	(517)
Zone Amériques	21 252	9 058	1 134	1 019	(769)
Zone Asie, Océanie et Afrique	14 169	4 284	1 279	1 280	(520)
Nestlé Waters	6 033	1 575	405	377	(442)
Nestlé Nutrition	22 517	14 089	562	430	(337)
Autres ^(a)	9 564	3 709	1 091	642	(437)
Non alloué ^(b)	11 060	8 768	293	216	(143)
Eliminations intersectorielles	(2 021)	—	—	—	—
Total de l'actif	94 353	43 712	5 744	4 928	(3 165)
Actifs non sectoriels	26 089				
Total	120 442				

En millions de CHF

					2012
	Actifs sectoriels	dont goodwill et immobilisations incorporelles	Acquisitions d'immobilisations	dont investissements en immobilisations corporelles	Amortissement des actifs sectoriels
Zone Europe	11 804	2 251	1 038	1 019	(533)
Zone Amériques	22 485	9 555	1 149	1 073	(899)
Zone Asie, Océanie et Afrique	14 329	4 454	1 699	1 564	(553)
Nestlé Waters	6 369	1 654	424	407	(491)
Nestlé Nutrition	24 279	15 515	10 902	426	(176)
Autres ^(a)	9 081	3 460	596	550	(295)
Non alloué ^(b)	11 208	8 817	236	234	(102)
Eliminations intersectorielles	(1 937)	—	—	—	—
Total de l'actif	97 618	45 706	16 044	5 273	(3 049)
Actifs non sectoriels	28 259				
Total	125 877				

(a) Principalement Nespresso, Nestlé Professional et Nestlé Health Science.

(b) Voir la section Analyse sectorielle en Note 1 – Principes comptables pour la définition des montants non alloués.

3. Analyse sectorielle

3.2 Produits Revenus et résultats

En millions de CHF

						2013
	Chiffre d'affaires	Résultat opérationnel courant	Autres revenus/ (charges) opérationnelle(s) courant(e)s net(te)s *	dont pertes de valeur d'actifs excepté goodwill	dont frais de restructuration	Pertes de valeur du goodwill
Boissons liquides et en poudre	20 495	4 649	(95)	(21)	(27)	—
Eaux	6 773	678	(21)	(9)	3	(5)
Produits laitiers et Glaces	17 357	2 632	(177)	(14)	(44)	—
Nutrition et HealthCare	11 840	2 228	(120)	(44)	(38)	(107)
Plats préparés et produits pour cuisiner	14 171	1 876	(120)	(28)	(61)	—
Confiserie	10 283	1 630	(86)	(19)	(23)	—
Produits pour animaux de compagnie	11 239	2 163	(117)	(1)	(17)	—
Non alloué ^(a)	—	(1 809)	(109)	(7)	(67)	(2)
Total	92 158	14 047	(845)	(143)	(274)	(114)

* compris(es) dans le résultat opérationnel courant

En millions de CHF

						2012
	Chiffre d'affaires	Résultat opérationnel courant	Autres revenus/ (charges) opérationnelle(s) courant(e)s net(te)s *	dont pertes de valeur d'actifs excepté goodwill	dont frais de restructuration	Pertes de valeur du goodwill
Boissons liquides et en poudre	20 248	4 445	(92)	(8)	(31)	—
Eaux ^(b)	6 747	636	(39)	(20)	(15)	(1)
Produits laitiers et Glaces	17 344	2 704	(145)	(11)	(14)	—
Nutrition et HealthCare	9 737	1 778	(44)	(3)	(9)	(11)
Plats préparés et produits pour cuisiner	14 394	2 029	(63)	(13)	(15)	(1)
Confiserie	10 441	1 765	(93)	(15)	(16)	—
Produits pour animaux de compagnie	10 810	2 144	(3)	(2)	12	—
Non alloué ^(a)	—	(2 037)	(17)	(2)	—	(1)
Total	89 721	13 464	(496)	(74)	(88)	(14)

* compris(es) dans le résultat opérationnel courant

(a) Voir la section Analyse sectorielle en Note 1 – Principes comptables pour la définition des montants non alloués.

(b) Les Boissons autres que les Eaux vendues par Nestlé Waters (principalement les thés prêts-à-boire et les jus de fruits) ont été reclassifiées sous Boissons liquides et en poudre.

Voir Note 3.3 pour la réconciliation du résultat opérationnel courant avec le bénéfice avant impôts, sociétés associées et coentreprises.

3. Analyse sectorielle

Actifs et passifs

En millions de CHF

			2013
	Actifs	dont goodwill et immobilisations incorporelles	Passifs
Boissons liquides et en poudre	11 044	477	4 607
Eaux	6 209	1 621	1 747
Produits laitiers et Glaces	14 805	5 220	3 773
Nutrition et HealthCare	28 699	18 648	3 838
Plats préparés et produits pour cuisiner	13 289	6 373	2 761
Confiserie	8 190	2 071	2 611
Produits pour animaux de compagnie	14 064	9 185	1 819
Non alloué ^(a) et éliminations intra-groupe	1 081	2 146	(2 821)
Total	97 381	45 741	18 335

En millions de CHF

			2012
	Actifs	dont goodwill et immobilisations incorporelles	Passifs
Boissons liquides et en poudre	10 844	413	4 270
Eaux ^(b)	6 442	1 682	1 742
Produits laitiers et Glaces	14 995	5 336	3 607
Nutrition et HealthCare	19 469	11 475	3 212
Plats préparés et produits pour cuisiner	13 479	6 451	2 753
Confiserie	8 343	2 104	2 374
Produits pour animaux de compagnie	13 996	9 252	1 638
Non alloué ^(a) et éliminations intra-groupe	1 004	2 151	(2 806)
Total	88 572	38 864	16 790

(a) Voir la section Analyse sectorielle en Note 1 – Principes comptables pour la définition des montants non alloués.

(b) Les Boissons autres que les Eaux vendues par Nestlé Waters (principalement les thés prêts-à-boire et les jus de fruits) ont été reclassifiées sous Boissons liquides et en poudre.

3. Analyse sectorielle

3.3 Réconciliation du résultat opérationnel courant avec le bénéfice avant impôts, sociétés associées et coentreprises

En millions de CHF

	2013	2012
Résultat opérationnel courant	14 047	13 464
Pertes de valeur du goodwill	(114)	(14)
Autres revenus/(charges) opérationnel(le)s net(te)s excepté pertes de valeur du goodwill	(865)	(62)
Résultat opérationnel	13 068	13 388
Produits/(charges) financiers(ères) net(te)s	(631)	(705)
Bénéfice avant impôts, sociétés associées et coentreprises	12 437	12 683

3.4 Clients

Il n'y a aucun client dont le chiffre d'affaires à lui seul se monte à 10% ou plus du chiffre d'affaires du Groupe.

3.5 Géographie (dix principaux pays et Suisse)

En millions de CHF

	2013		2012	
	Chiffre d'affaires	Actifs non courants ^(a)	Chiffre d'affaires	Actifs non courants ^(a)
Etats-Unis	23 334	15 161	23 265	16 309
Région Chine	6 618	5 414	5 118	5 109
France	5 578	1 683	5 538	1 652
Brésil	5 116	1 057	5 054	1 164
Allemagne	3 321	1 598	3 206	1 429
Mexique	3 179	697	3 169	673
Royaume-Uni	2 824	1 111	2 730	976
Philippines	2 410	877	2 060	981
Italie	2 098	849	2 169	875
Canada	2 064	552	2 141	615
Suisse ^(b)	1 512	2 846	1 504	2 605
Reste du monde et non alloué	34 104	38 762	33 767	39 894
Total	92 158	70 607	89 721	72 282

(a) Les actifs non courants se composent des immobilisations corporelles, incorporelles et du goodwill.

(b) Pays de domicile de Nestlé S.A.

L'analyse des ventes par région géographique est présentée selon la localisation des clients.

4. Autres revenus/(charges) opérationnel(le)s courant(e)s et opérationnel(le)s net(te)s

4.1 Autres revenus/(charges) opérationnel(le)s courant(e)s net(te)s

En millions de CHF

	Notes	2013	2012
Gains sur cessions d'immobilisations corporelles		24	53
Divers revenus opérationnels courants		96	88
Autres revenus opérationnels courants		120	141
Pertes sur cessions d'immobilisations corporelles		(9)	(20)
Frais de restructuration		(274)	(88)
Pertes de valeur d'actifs excepté goodwill	8/10	(143)	(74)
Litiges et contrats déficitaires ^(a)		(380)	(369)
Diverses charges opérationnelles courantes		(159)	(86)
Autres charges opérationnelles courantes		(965)	(637)
Total autres revenus/(charges) opérationnel(le)s courant(e)s net(te)s		(845)	(496)

(a) Ce poste comprend nombre de cas juridiques distincts (par exemple des litiges de rapports de travail, civils et fiscaux), des obligations liées à des retraits de produits ainsi que plusieurs contrats déficitaires distincts.

4.2 Autres revenus/(charges) opérationnel(le)s net(te)s

En millions de CHF

	Notes	2013	2012
Gains sur cessions d'activités		33	105
Divers revenus opérationnels ^(a)		583	41
Autres revenus opérationnels		616	146
Pertes sur cessions d'activités	2	(1 221)	(3)
Pertes de valeur du goodwill	9	(114)	(14)
Diverses charges opérationnelles		(260)	(205)
Autres charges opérationnelles		(1 595)	(222)
Total autres revenus/(charges) opérationnel(le)s net(te)s		(979)	(76)

(a) Correspond principalement à la cession des actions de Givaudan, qui étaient classées comme destinées à la vente.

5. Produits/(charges) financiers(ères) net(te)s

En millions de CHF			2013	2012
	Notes			
Produits d'intérêts			199	108
Charges d'intérêts			(580)	(552)
Coût financier net			(381)	(444)
<hr/>				
Produits d'intérêts sur les régimes à prestations définies	11		20	12
Charges d'intérêts sur les régimes à prestations définies	11		(268)	(249)
Produits/(charges) d'intérêts net(te)s sur les régimes à prestations définies			(248)	(237)
<hr/>				
Autres			(2)	(24)
Produits/(charges) financiers(ères) net(te)s			(631)	(705)

6. Stocks

En millions de CHF			2013	2012
Matières premières, produits en cours de fabrication et matériaux divers			3 499	3 815
Produits finis			5 138	5 302
Correction pour ajustement à la valeur nette de réalisation			(255)	(178)
			8 382	8 939

Des stocks s'élevant à CHF 252 millions (2012: CHF 238 millions) sont donnés en garantie de passifs financiers.

7. Clients et autres débiteurs

7.1 Par type

En millions de CHF			2013	2012
Clients			9 367	9 539
Autres débiteurs			2 839	3 509
			12 206	13 048

Les cinq principaux clients du Groupe représentent 11% (2012: 10%) des comptes clients et autres débiteurs, aucun d'eux n'excédant 6% (2012: 5%).

7. Clients et autres débiteurs

7.2 Créances échues et débiteurs douteux

En millions de CHF

	2013	2012
Non échues	10 175	10 633
Echues depuis 1–30 jours	1 054	1 329
Echues depuis 31–60 jours	284	429
Echues depuis 61–90 jours	116	166
Echues depuis 91–120 jours	103	93
Echues depuis plus de 120 jours	851	772
Correction de valeur pour débiteurs douteux	(377)	(374)
	12 206	13 048

7.3 Correction de valeur pour débiteurs douteux

En millions de CHF

	2013	2012
Au 1er janvier	374	365
Ecart de conversion	(13)	(3)
Correction de valeur de l'exercice	95	87
Montants utilisés et dissolutions	(74)	(75)
Modifications du périmètre de consolidation	(5)	—
Au 31 décembre	377	374

Le Groupe considère que la correction de valeur pour débiteurs douteux, qui est déterminée sur la base d'une tendance historique et de la performance des clients, couvre le risque de défaut de paiement d'une manière adéquate.

8. Immobilisations corporelles

En millions de CHF

En millions de CHF	Terrains et bâtiments	Machines et équipements	Outils, mobilier et matériel divers	Véhicules	Total
Valeur brute					
Au 1er janvier 2012	13 812	25 895	7 645	955	48 307
Ecart de conversion	(147)	(642)	(30)	(28)	(847)
Investissements ^(a)	1 395	2 803	947	128	5 273
Cessions	(168)	(543)	(609)	(94)	(1 414)
Reclassée en actifs destinés à être cédés	(17)	(14)	(1)	—	(32)
Modifications du périmètre de consolidation ^(b)	585	467	(20)	(4)	1 028
Au 31 décembre 2012	15 460	27 966	7 932	957	52 315
Ecart de conversion	(655)	(1 398)	(222)	(27)	(2 302)
Investissements ^(a)	1 330	2 453	1 066	79	4 928
Cessions	(82)	(339)	(774)	(104)	(1 299)
Reclassée en actifs destinés à être cédés	(40)	(139)	(26)	(3)	(208)
Modifications du périmètre de consolidation	(25)	(110)	(159)	(22)	(316)
Au 31 décembre 2013	15 988	28 433	7 817	880	53 118
Amortissements et pertes de valeur cumulés					
Au 1er janvier 2012	(4 982)	(14 140)	(5 225)	(500)	(24 847)
Ecart de conversion	65	259	63	10	397
Amortissements	(381)	(1 399)	(773)	(102)	(2 655)
Pertes de valeur	4	(57)	(21)	—	(74)
Cessions	120	486	551	78	1 235
Reclassés en actifs destinés à être cédés	12	11	1	—	24
Modifications du périmètre de consolidation ^(b)	26	105	44	6	181
Au 31 décembre 2012	(5 136)	(14 735)	(5 360)	(508)	(25 739)
Ecart de conversion	187	602	190	17	996
Amortissements	(428)	(1 360)	(970)	(106)	(2 864)
Pertes de valeur	(15)	(74)	(20)	—	(109)
Cessions	57	269	739	83	1 148
Reclassés en actifs destinés à être cédés	19	96	17	1	133
Modifications du périmètre de consolidation	16	104	81	11	212
Au 31 décembre 2013	(5 300)	(15 098)	(5 323)	(502)	(26 223)
Net au 31 décembre 2012	10 324	13 231	2 572	449	26 576
Net au 31 décembre 2013	10 688	13 335	2 494	378	26 895

(a) Incluant les coûts d'emprunt.

(b) Les comparatifs 2012 ont été ajustés suite à l'évaluation finale de l'acquisition de Wyeth Nutrition (voir Note 2).

Au 31 décembre 2013, les immobilisations corporelles comprennent des immobilisations en cours de construction à hauteur de CHF 1510 millions (2012: CHF 1322 millions). La valeur nette des immobilisations financées par des contrats de crédit-bail s'élevait à CHF 201 millions (2012: CHF 154 millions). Des immobilisations corporelles nettes s'élevant à CHF 397 millions (2012: CHF 293 millions) sont données en garantie de passifs financiers. Les risques d'incendie ont été raisonnablement estimés et couverts en conséquence, en fonction des différentes obligations locales.

8. Immobilisations corporelles

Pertes de valeur

Les pertes de valeur des immobilisations corporelles résultent en grande partie de la réorganisation des capacités de production du Groupe. Elles concernent principalement des plans d'optimisation des capacités de production par la fermeture ou la cession d'usines inefficaces.

Engagements à titre d'investissements

Au 31 décembre 2013, le Groupe s'était engagé à hauteur de CHF 724 millions (2012: CHF 517 millions).

9. Goodwill

En millions de CHF			
	Notes	2013	2012
Valeur brute			
Au 1er janvier		34 387	30 554
Ecart de conversion		(1 182)	(590)
Goodwill provenant d'acquisitions (a)	2	254	4 686
Cessions		(558)	(263)
Reclassée en actifs destinés à être cédés	2	(271)	—
Au 31 décembre		32 630	34 387
Pertes de valeur cumulées			
Au 1er janvier		(1 699)	(1 941)
Ecart de conversion		25	(7)
Pertes de valeur		(114)	(14)
Cessions		20	263
Reclassées en actifs destinés à être cédés	2	177	—
Au 31 décembre		(1 591)	(1 699)
Net au 31 décembre		31 039	32 688

(a) Les comparatifs 2012 ont été ajustés suite à l'évaluation finale de l'acquisition de Wyeth Nutrition (voir Note 2).

9.1 Perte de valeur de l'exercice

La perte de valeur 2013 correspond principalement aux activités de Nutrition de Performance (CHF 84 millions – voir Note 2.3).

9.2 Tests annuels de perte de valeur

La perte de valeur du goodwill a été évaluée pour plus de 200 éléments attribués à quelques 50 unités génératrices de trésorerie (UGT).

Les résultats détaillés des tests de perte de valeur sont présentés ci-dessous pour les quatre éléments du goodwill les plus importants, représentant plus de 50% de la valeur nette comptable au 31 décembre 2013. Dans le cadre des tests, ils ont été attribués aux UGT suivantes: Wyeth Nutrition (WN), Produits pour animaux de compagnie par zone géographique, Nutrition Infantile à l'exception de WN (IN), Pizzas surgelées et Glaces aux USA. Pour chaque UGT, la valeur recouvrable est supérieure à sa valeur comptable. La valeur recouvrable a été déterminée sur la base du calcul de la valeur d'utilité. Ce calcul tenait compte des projections des flux de trésorerie corrigées de l'inflation sur une période de 50 ans, actualisés à un taux d'actualisation moyen pondéré hors inflation et avant impôts. Les flux de trésorerie pour les 5 premières années étaient basés sur des plans financiers approuvés par la Direction du Groupe, ceux pour les 6e à 10e années sur les meilleures estimations de la Direction du Groupe, qui

9. Goodwill

sont cohérentes avec la stratégie approuvée du Groupe pour cette période. Les flux de trésorerie de WN se basaient sur les attentes pour les deux premières années et par la suite sur le dernier plan de développement disponible. Il a été considéré que les flux de trésorerie étaient constants pour les années 11 à 50, bien que la Direction du Groupe table sur une croissance continue pour WN, Produits pour animaux de compagnie et IN. Une croissance de 1% par an a été utilisée pour les années 11 à 50 pour Pizzas surgelées et Glaces aux USA. Les flux de trésorerie ont été ajustés de manière à tenir compte des risques spécifiques liés à la marche des affaires.

9.2.1 Wyeth Nutrition

Le goodwill provenant de l'acquisition en 2012 de Wyeth Nutrition a été attribué à l'UGT des activités Wyeth Nutrition pour le test de perte de valeur. Au 31 décembre 2013, les valeurs comptables, exprimées dans différentes monnaies, représentent l'équivalent de CHF 4250 millions (2012: CHF 4586 millions) pour le goodwill. Les immobilisations incorporelles à durée d'utilité indéterminée correspondant à cette UGT se montent à CHF 4509 millions (2012: CHF 4509 millions).

Hypothèses

Un taux d'actualisation moyen pondéré hors inflation et avant impôts de 5,7% a été utilisé pour ce calcul.

Voici les principales hypothèses:

- ventes: croissance annuelle entre 9,8 et 13,4% au cours des 10 premières années et stable par la suite;
- évolution de la marge opérationnelle courante ^(a): amélioration de la marge opérationnelle courante au cours des dix premières années, dans une fourchette de 30 à 60 points de base par an.

Analyses de sensibilité

Le principal facteur d'influence pour le test de perte de valeur est la croissance des ventes et de la marge opérationnelle courante ^(a). En admettant une progression nulle des ventes et de la marge opérationnelle courante ^(a) après la quatrième année, la valeur comptable ne serait pas supérieure à la valeur recouvrable. Une hausse de 100 points de base du taux d'actualisation ne modifierait pas les résultats du test de perte de valeur.

9.2.2 Produits pour animaux de compagnie

Le goodwill provenant de l'acquisition de Ralston Purina en 2001 est attribué, pour les besoins des tests de perte de valeur, à trois UGT distinctes correspondant aux trois secteurs opérationnels couvrant géographiquement l'activité des produits pour animaux de compagnie: la Zone Europe, la Zone Amériques et la Zone Asie, Océanie et Afrique.

Au 31 décembre, les valeurs comptables du goodwill et des immobilisations incorporelles à durée d'utilité indéterminée de Produits pour animaux de compagnie comprises dans ces UGT, exprimées dans différentes monnaies, représentent l'équivalent de:

En millions de CHF

	2013			2012		
	Total	dont Zone Europe	dont Zone Amériques	Total	dont Zone Europe	dont Zone Amériques
Goodwill	8 665	1 773	6 833	8 781	1 753	6 957
Immobilisations incorporelles à durée d'utilité indéterminée	187	—	155	192	—	154
	8 852	1 773	6 988	8 973	1 753	7 111

(a) Avant autres revenus/(charges) opérationnel(le)s courant(e)s net(te)s.

9. Goodwill

Hypothèses

Les principales hypothèses des deux plus importantes UGT de Produits pour animaux de compagnie, Zone Europe et Zone Amériques, étaient les suivantes:

	Zone Europe	Zone Amériques
Taux d'actualisation moyen pondéré hors inflation et avant impôts	6,4%	7,0%
Croissance annuelle des ventes au cours des 10 premières années	entre 3,0% et 6,9%	entre 4,0% et 4,5%
Evolution de la marge opérationnelle courante ^(a) au cours des 10 premières années	croissance régulière comprise entre 10 et 60 points de base par an	globalement stable

Les hypothèses utilisées pour le calcul sont cohérentes avec le taux de croissance moyen à long terme prévu pour les activités de produits pour animaux de compagnie dans les zones concernées. L'évolution de la marge opérationnelle courante ^(a) est conforme à la progression des ventes et à l'optimisation du portefeuille.

Analyses de sensibilité

Le principal facteur d'influence pour les tests de perte de valeur est la croissance des ventes et de la marge opérationnelle courante ^(a). En admettant une progression nulle des ventes et de la marge opérationnelle courante ^(a) sur toute la période pour la Zone Amériques et la Zone Europe, la valeur comptable ne serait pas supérieure à la valeur recouvrable. Une hausse de 100 points de base du taux d'actualisation ne modifierait pas les résultats des tests de perte de valeur.

9.2.3 Nutrition Infantile à l'exception de Wyeth Nutrition

Le goodwill provenant de l'acquisition de Gerber en 2007 a été attribué à l'UGT des activités de nutrition infantile à l'exception de WN au niveau mondial, pour le test de perte de valeur. Au 31 décembre 2013, les valeurs comptables, exprimées dans différentes monnaies, représentent un montant équivalent à CHF 3384 millions (2012: CHF 3516 millions) pour le goodwill. Les immobilisations incorporelles à durée d'utilité indéterminée correspondant à cette UGT se montent à CHF 1184 millions (2012: CHF 1217 millions).

Hypothèses

Un taux d'actualisation moyen pondéré hors inflation et avant impôts de 7,7% a été utilisé pour ce calcul.

Voici les principales hypothèses, fondées sur l'expérience passée et les initiatives en cours:

- ventes: croissance annuelle entre 2,9 et 4,8% pour l'Amérique du Nord au cours des 10 premières années, et entre 5,4 et 8,1% pour le reste du monde au cours des six premières années et stable ensuite;
- évolution de la marge opérationnelle courante ^(a): amélioration de la marge opérationnelle courante ^(a) au cours des dix premières années, dans une fourchette de 20 à 30 points de base par an.

Analyses de sensibilité

Le principal facteur d'influence pour le test de perte de valeur est la croissance des ventes et de la marge opérationnelle courante ^(a). En admettant une progression nulle des ventes et de la marge opérationnelle courante ^(a) sur toute la période, la valeur comptable ne serait pas supérieure à la valeur recouvrable. Une hausse de 100 points de base du taux d'actualisation ne modifierait pas les résultats du test de perte de valeur.

(a) Avant autres revenus/(charges) opérationnel(le)s courant(e)s net(te)s.

9.2.4 Pizzas surgelées et Glaces aux USA

Le goodwill provenant des affaires de glaces du Groupe aux Etats-Unis (Nestlé Ice Cream Company and Dreyer's) et celui provenant de l'acquisition en 2010 des activités de pizzas surgelées de Kraft Food aux USA ont été attribués à l'UGT des Pizzas surgelées et Glaces aux USA. Au 31 décembre 2013, les valeurs comptables, exprimées en USD, représentent un montant équivalent à CHF 4045 millions (2012: CHF 4159 millions) pour le goodwill. Les immobilisations incorporelles à durée d'utilité indéterminée correspondant à cette UGT se montent à CHF 1593 millions (2012: CHF 1638 millions).

Hypothèses

Un taux d'actualisation moyen pondéré hors inflation et avant impôts de 7,1% a été utilisé pour ce calcul.

Voici les principales hypothèses, fondées sur l'expérience passée et les initiatives en cours:

- ventes: croissance annuelle entre 1,2 et 3,2% au cours des 10 premières années;
- évolution de la marge opérationnelle courante ^(a): croissance régulière au cours des quatre premières années, dans une fourchette de 80 à 210 points de base par an et ensuite dans une fourchette de 0 à 50 points de base par an pour les 5e à 10e années.

Analyses de sensibilité

Le principal facteur d'influence pour le test de perte de valeur est la croissance des ventes et de la marge opérationnelle courante ^(a). En réduisant de 20 points de base la prévision de croissance annuelle des ventes sur les 10 premières années avec des cash flows restant stables après la 10e année, la valeur comptable ne serait pas supérieure à la valeur recouvrable. Si on limitait l'amélioration de la marge opérationnelle courante ^(a) à seulement 60 points de base par an sur les 10 premières années avec des cash flows restant stables après la 10e année, la valeur comptable ne serait pas supérieure à la valeur recouvrable. Une hausse de 100 points de base du taux d'actualisation ne modifierait pas les résultats du test de perte de valeur.

(a) Avant autres revenus/(charges) opérationnel(le)s courant(e)s net(te)s.

10. Immobilisations incorporelles

En millions de CHF

	Marques et droits de propriété intellectuelle	Droits d'exploitation et divers	Systèmes d'information de gestion	Total	dont générées à l'interne
Valeur brute					
Au 1er janvier 2012	7 354	1 008	3 777	12 139	3 490
dont à durée d'utilité indéterminée	7 159	—	—	7 159	—
Ecart de conversion	(122)	(24)	(62)	(208)	(56)
Investissements	53	146	126	325	106
Cessions	(37)	(38)	(6)	(81)	—
Modifications du périmètre de consolidation ^(a)	4 461	(2)	(2)	4 457	(2)
Au 31 décembre 2012	11 709	1 090	3 833	16 632	3 538
dont à durée d'utilité indéterminée	11 583	23	—	11 606	—
Ecart de conversion	(119)	(26)	(124)	(269)	(118)
Investissements	71	116	215	402	183
Cessions	(1)	(52)	(11)	(64)	—
Reclassée en actifs destinés à être cédés	(23)	—	(14)	(37)	(13)
Modifications du périmètre de consolidation	(209)	(45)	(60)	(314)	—
Au 31 décembre 2013	11 428	1 083	3 839	16 350	3 590
dont à durée d'utilité indéterminée ^(b)	11 305	35	—	11 340	—
Amortissements et pertes de valeur cumulés					
Au 1er janvier 2012	(74)	(245)	(3 035)	(3 354)	(2 811)
Ecart de conversion	1	5	47	53	43
Amortissements	(9)	(93)	(292)	(394)	(272)
Cessions	37	37	5	79	—
Modifications du périmètre de consolidation ^(a)	—	—	2	2	2
Au 31 décembre 2012	(45)	(296)	(3 273)	(3 614)	(3 038)
Ecart de conversion	1	3	116	120	111
Amortissements	(10)	(76)	(215)	(301)	(197)
Pertes de valeur	(31)	—	(3)	(34)	—
Cessions	1	48	8	57	—
Reclassée en actifs destinés à être cédés	—	—	12	12	12
Modification du périmètre de consolidation	7	49	27	83	—
Au 31 décembre 2013	(77)	(272)	(3 328)	(3 677)	(3 112)
Net au 31 décembre 2012	11 664	794	560	13 018	500
Net au 31 décembre 2013	11 351	811	511	12 673	478

(a) Les comparatifs 2012 ont été ajustés suite à l'évaluation finale de l'acquisition de Wyeth Nutrition (voir Note 2).

(b) Tests de perte de valeur annuels faits en relation avec les goodwill (voir Note 9). Selon l'immobilisation incorporelle testée, l'UGT est identique à l'UGT pour le test de perte de valeur du goodwill ou se situe à un niveau inférieur.

Les immobilisations incorporelles générées à l'interne sont principalement constituées de systèmes d'information de gestion.

Engagements à titre d'investissements

Au 31 décembre 2013, le Groupe s'était engagé à hauteur de CHF 9 millions (2012: CHF 2 millions).

11. Engagements envers le personnel

Salaires et charges sociales

Le total des salaires et charges sociales du Groupe s'élève à CHF 15 526 millions (2012: CHF 15 080 millions). Ces charges sont réparties dans les rubriques appropriées du compte de résultat par fonction.

Pensions et prestations de retraites

Hormis les dispositions requises légalement applicables à la sécurité sociale, la majorité du personnel du Groupe est au bénéfice de plans de retraite et de prévoyance décès et invalidité, et en cas de démission. Ces bénéficiaires sont octroyés par divers régimes aussi bien à cotisations qu'à prestations définies basés sur la rémunération assurée et la durée de service. Tous les plans sont conformes aux restrictions fiscales et légales de leur pays respectif, y compris les obligations de financement.

Le Groupe gère ses régimes de pensions par région géographique et les principaux régimes, classifiés comme régimes à prestations définies selon la norme IAS 19, sont situés en Europe (Suisse, Royaume-Uni et Allemagne) et aux Amériques (Etats-Unis). Conformément aux dispositions légales applicables, ces régimes ont des administrateurs (« Board of Trustees ») ou des Assemblées générales. Ces derniers sont généralement indépendants du Groupe et sont responsables de l'administration et de la gouvernance des régimes.

En Suisse, le régime de pension Nestlé est un plan d'épargne, où les contributions sont exprimées en pourcent du salaire assuré. Le fonds de pensions garantit le montant accumulé sur les comptes d'épargne individuels, ainsi qu'un taux de rendement minimum sur ces comptes d'épargne. Au moment de la retraite, les comptes d'épargne sont convertis en pensions. Cependant, les affiliés ont la possibilité de percevoir une part en capital. Sous réserve de la situation financière du fonds de pensions, les administrateurs peuvent décider d'ajuster à la hausse les rentes en vigueur. Il est aussi à noter qu'il existe également un régime de pension à prestations définies dont l'accès a été fermé en 2013 à de nouveaux entrants et dont les membres âgés de moins de 55 ans ont été transférés dans le régime de plan d'épargne. Ce régime historique est un régime hybride entre un plan d'épargne et un plan basé sur le dernier salaire soumis à prévoyance.

Au Royaume-Uni, le régime de pension est basé sur un salaire moyen revalorisé. Dès 2010, les affiliés accumulent une pension basée sur la moyenne de leurs salaires de toute leur carrière chez Nestlé. Les salaires sont automatiquement revalorisés en fonction de l'inflation et faisant l'objet d'un plafonnement. Les droits acquis avant 2010 sont également revalorisés en fonction de l'inflation (plafonnée) de même que les rentes en vigueur sont obligatoirement revalorisées. A la retraite, l'affilié peut choisir de percevoir sa prestation sous forme de capital. Les affiliés ont la possibilité de choisir entre le régime à prestations définies et un régime à cotisations définies.

En Allemagne, le régime de pension Nestlé est un plan d'épargne dans lequel les membres bénéficient d'une garantie sur leurs comptes d'épargne. Les cotisations versées au régime sont exprimées en pourcent du salaire soumis à prévoyance. Compte tenu des exigences légales, les rentes en vigueur peuvent être revalorisées. Il est à noter qu'il existe également un régime historique basé sur le dernier salaire soumis à prévoyance dont l'accès a été fermé en 2006 à de nouveaux entrants.

Aux Etats-Unis, le principal régime de pension est non contributif pour les employés. Chaque affilié épargne des crédits de retraite basés sur une combinaison d'âges et d'années de service auprès de Nestlé. La prestation d'un affilié correspond à la somme des crédits d'épargne multiplié par un salaire moyen, versée sous forme de capital. Toutefois, au lieu du capital, les affiliés ont la possibilité de convertir le capital sous forme d'une rente de pension mensuelle. Le régime ne prévoit pas de revalorisation automatique des rentes.

Prestations de maladie postérieures à l'emploi et autres prestations en faveur du personnel

Des sociétés du Groupe, principalement aux Amériques, offrent des régimes d'assurance maladie (classifiés comme régimes à prestations définies selon la norme IAS 19) en faveur des retraités. Les engagements résultant d'autres avantages consistent principalement en indemnités de départ qui n'ont pas le caractère de pensions.

Risques liés aux régimes de pensions à prestations définies

Les principaux risques auxquels le Groupe est exposé par rapport à la gestion de ses régimes à prestations définies sont:

- risque de mortalité: les hypothèses retenues par le Groupe considèrent l'allongement de l'espérance de vie. Cependant, si la longévité augmente plus rapidement qu'attendu, il en résulterait des débours plus importants

11. Engagements envers le personnel

pour les régimes et par conséquent une augmentation de la valeur actuelle des obligations des régimes. Afin de minimiser ce risque, les hypothèses de mortalité sont revues périodiquement.

- risque de marché et de liquidité: ces risques se matérialisent lorsque les rendements des actifs financiers des régimes sont inférieurs aux rendements espérés à moyen et long terme, ainsi que lorsqu'il y a une inconsistance entre les actifs et la valeur actuelle des obligations du régime. Afin de minimiser ces risques, la structure des portefeuilles et la consistance entre les actifs et la valeur actuelle des obligations est revue et vérifiée périodiquement.

Modification des régimes postérieurs à l'emploi et restructurations

Le Groupe Nestlé révisé périodiquement ses régimes afin de s'assurer que ceux-ci sont adéquats par rapport aux standards locaux. S'il est constaté qu'une modification d'un régime est requise, un accord préalable avec les administrateurs ou l'Assemblée générale du régime, le régulateur, et si nécessaire les affiliés, est recherché avant de procéder aux changements.

Au cours de l'exercice, les principales modifications des régimes ont concerné la Suisse, où le régime à prestations définies sur un salaire final a été modifié pour un plan d'épargne, ainsi qu'aux Etats-Unis suite à l'introduction d'un compte épargne retraite médical pour certains employés, en remplacement du précédent régime basé sur les années de service. Ces modifications ont été comptabilisées comme coûts des services passés, impactant essentiellement le quartier général du Groupe et la Zone Amériques.

Appariement actif-passif et financement des régimes

Les administrateurs ou Assemblées générales des régimes, avec le support de conseillers en placement, sont responsables de la pondération des différentes classes d'actifs et des allocations cibles des régimes de pension Nestlé. La pondération entre les classes d'actifs est périodiquement revue avec le concours de consultants externes qui effectuent des études d'appariement d'actif-passif. L'objectif de ces études est de comparer de façon dynamique la juste valeur des actifs et la valeur actualisée des obligations du régime, de façon à déterminer une allocation stratégique adéquate des actifs du régime.

La politique globale et la stratégie d'investissement pour les régimes financés à prestations définies du Groupe se fondent sur l'objectif de réaliser un rendement sur investissement qui, associé aux cotisations versées, soit suffisant pour maintenir un contrôle raisonnable sur les différents risques de financement des régimes. Considérant l'évolution constante de ces risques en fonction des développements des marchés financiers et de la pratique dans la gestion des actifs, le Groupe scrute les principaux risques d'investissement. De façon à protéger le degré de couverture et d'atténuer les risques financiers des régimes à prestations définies du Groupe, des mesures de protection sur les stratégies d'investissement ont été mises en place. Dans la mesure du possible, les risques sont partagés de manière égale entre les différentes parties prenantes.

11. Engagements envers le personnel

11.1 Actifs et passifs comptabilisés au bilan

En millions de CHF

	2013			2012		
	Régimes de pensions à prestations définies	Prestations de maladie postérieures à l'emploi et autres	Total	Régimes de pensions à prestations définies	Prestations de maladie postérieures à l'emploi et autres	Total
Valeur actualisée des obligations des régimes financés	23 770	78	23 848	24 911	77	24 988
Juste valeur des actifs des régimes	(21 551)	(50)	(21 601)	(20 542)	(50)	(20 592)
Excédent des obligations/(actifs) des régimes financés	2 219	28	2 247	4 369	27	4 396
Valeur actualisée des obligations des régimes non financés	693	1 690	2 383	707	2 031	2 738
Actifs nets non comptabilisés et obligations de financement minimum	106	–	106	42	–	42
Engagements/(préfinancements) nets des régimes à prestations définies	3 018	1 718	4 736	5 118	2 058	7 176
Rémunérations différées à moyen/long terme et autres			927			1 032
Engagements résultant de paiements fondés sur des actions réglés en trésorerie ^(a)			79			68
Engagements nets			5 742			8 276
Reflétés au bilan comme suit:						
Préfinancement des régimes à prestations définies			(537)			(84)
Engagements envers le personnel			6 279			8 360
Engagements nets			5 742			8 276

(a) La valeur intrinsèque des engagements résultant de rémunérations en actions et réglées en trésorerie dont les prestations sont acquises se monte à CHF 29 millions (2012: CHF 25 millions).

11.2 Situation de financement des régimes à prestations définies par région géographique

En millions de CHF

	2013				2012			
	Europe	Amériques	Asie, Océanie et Afrique	Total	Europe	Amériques	Asie, Océanie et Afrique	Total
Valeur actualisée des obligations des régimes financés	17 757	4 250	1 841	23 848	17 819	5 078	2 091	24 988
Juste valeur des actifs des régimes	(15 334)	(4 530)	(1 737)	(21 601)	(14 157)	(4 621)	(1 814)	(20 592)
Excédent des obligations/(actifs) des régimes financés	2 423	(280)	104	2 247	3 662	457	277	4 396
Valeur actualisée des obligations des régimes non financés	342	1 757	284	2 383	339	2 113	286	2 738

11. Engagements envers le personnel

11.3 Mouvement des valeurs actualisées des obligations des régimes à prestations définies

En millions de CHF

	2013			2012		
	Régimes de pensions à prestations définies	Prestations de maladie postérieures à l'emploi et autres	Total	Régimes de pensions à prestations définies	Prestations de maladie postérieures à l'emploi et autres	Total
Au 1er janvier	25 618	2 108	27 726	23 127	2 052	25 179
dont régimes financés	24 911	77	24 988	22 501	69	22 570
dont régimes non financés	707	2 031	2 738	626	1 983	2 609
Ecart de conversion	(629)	(123)	(752)	(255)	(88)	(343)
Coût des services rendus	343	(80)	263	681	14	695
dont coût des services rendus de la période	831	65	896	749	54	803
dont coût des services passés	(488)	(145)	(633)	(68)	(40)	(108)
Charges d'intérêts	865	100	965	940	116	1 056
(Gains)/pertes actuariel(le)s	(580)	(166)	(746)	2 220	197	2 417
Prestations versées des régimes financés	(1 082)	(5)	(1 087)	(1 132)	(8)	(1 140)
Prestations versées des régimes non financés	(72)	(139)	(211)	(41)	(141)	(182)
Modifications du périmètre de consolidation ^(a)	—	—	—	266	(3)	263
Transfert de/(à) régimes à cotisations définies	—	73	73	(188)	(31)	(219)
Au 31 décembre	24 463	1 768	26 231	25 618	2 108	27 726
dont régimes financés	23 770	78	23 848	24 911	77	24 988
dont régimes non financés	693	1 690	2 383	707	2 031	2 738

(a) Les comparatifs 2012 ont été ajustés suite à l'évaluation finale de l'acquisition de Wyeth Nutrition (voir Note 2).

11. Engagements envers le personnel

11.4 Mouvement de la juste valeur des actifs des régimes à prestations définies

En millions de CHF

	2013			2012		
	Régimes de pensions à prestations définies	Prestations de maladie postérieures à l'emploi et autres	Total	Régimes de pensions à prestations définies	Prestations de maladie postérieures à l'emploi et autres	Total
Au 1er janvier	(20 542)	(50)	(20 592)	(19 417)	(42)	(19 459)
Ecart de conversion	540	(1)	539	177	(2)	175
Produits d'intérêts	(717)	(2)	(719)	(818)	(2)	(820)
Rendement des actifs du régime, à l'exclusion des produits d'intérêts	(952)	2	(950)	(851)	(1)	(852)
Cotisations des employés	(135)	—	(135)	(123)	—	(123)
Cotisations des employeurs	(879)	(4)	(883)	(667)	(11)	(678)
Prestations versées des régimes financés	1 082	5	1 087	1 132	8	1 140
Frais d'administration	19	—	19	24	—	24
Modifications du périmètre de consolidation ^(a)	—	—	—	(197)	—	(197)
Transfert (de)/à régimes à cotisations définies	33	—	33	198	—	198
Au 31 décembre	(21 551)	(50)	(21 601)	(20 542)	(50)	(20 592)

(a) Les comparatifs 2012 ont été ajustés suite à l'évaluation finale de l'acquisition de Wyeth Nutrition (voir Note 2).

Les principales catégories d'actifs des régimes exprimées en pourcentage du total des actifs des régimes à prestations définies du Groupe, se présentent comme suit:

	2013	2012
Actions	36%	36%
dont actions américaines	14%	15%
dont actions européennes	12%	12%
dont autres actions	10%	9%
Obligations	33%	31%
dont obligations d'Etats	23%	22%
dont obligations d'entreprises	10%	9%
Immobilier	8%	8%
Placements alternatifs	19%	21%
dont hedge funds	11%	12%
dont private equities	6%	6%
dont matières premières	2%	3%
Liquidités/Dépôts	4%	4%

Les placements en actions, obligations et matières premières représentent 71% des actifs des régimes, dont la majorité est cotée sur un marché boursier actif. Les placements en immobilier, hedge funds et private equities représentent 25% des actifs des régimes, dont la plupart ne sont pas cotés sur un marché boursier actif.

11. Engagements envers le personnel

Les actifs des régimes financés de pensions à prestations définies comprennent des biens immobiliers occupés par des sociétés du Groupe pour une juste valeur de CHF 9 millions (2012: CHF 9 millions). De plus, les régimes financés de pensions à prestations définies sont investis dans des actions de Nestlé S.A. (ou titres associés) à concurrence de CHF 44 millions (2012: CHF 46 millions). Les directives du Groupe relatives aux investissements autorisent ce type de placements uniquement lorsque la position dans des actions de Nestlé S.A. (ou titres associés) est passive, c'est-à-dire en adéquation avec la pondération dans le benchmark sous-jacent.

Le Groupe prévoit de verser CHF 623 millions à ses régimes financés de pensions à prestations définies en 2014.

11.5 Mouvement des actifs des régimes non reconnus et exigences de financement minimal

En millions de CHF

	2013			2012		
	Régimes de pensions à prestations définies	Prestations de maladie postérieures à l'emploi et autres	Total	Régimes de pensions à prestations définies	Prestations de maladie postérieures à l'emploi et autres	Total
Au 1er janvier	42	—	42	75	—	75
Ecart de conversion	(2)	—	(2)	(3)	—	(3)
Limitation des produits d'intérêts	2	—	2	1	—	1
Modifications dues au plafond de l'actif	64	—	64	(31)	—	(31)
Au 31 décembre	106	—	106	42	—	42

11.6 Charges comptabilisées au compte de résultat

En millions de CHF

	2013			2012		
	Régimes de pensions à prestations définies	Prestations de maladie postérieures à l'emploi et autres	Total	Régimes de pensions à prestations définies	Prestations de maladie postérieures à l'emploi et autres	Total
Coût des services rendus	343	(80)	263	681	14	695
Cotisations des employés	(135)	—	(135)	(123)	—	(123)
(Produits)/charges d'intérêts, net	150	98	248	123	114	237
Frais d'administration	19	—	19	24	—	24
Coût des régimes à prestations définies	377	18	395	705	128	833
Coût des régimes à cotisations définies			260			287
Total			655			1 120

Les charges liées aux régimes à prestations et à cotisations définies sont enregistrées dans les rubriques appropriées de charge par fonction du compte de résultat.

11. Engagements envers le personnel

11.7 Réévaluations du passif/(de l'actif) net au titre des prestations définies comptabilisés dans les autres éléments du résultat global

En millions de CHF

	2013			2012		
	Régimes de pensions à prestations définies	Prestations de maladie postérieures à l'emploi et autres	Total	Régimes de pensions à prestations définies	Prestations de maladie postérieures à l'emploi et autres	Total
Rendement des actifs du régime, à l'exclusion des produits d'intérêts	952	(2)	950	851	1	852
Ajustements empiriques découlant des passifs des régimes	(187)	(65)	(252)	(44)	60	16
Modification des hypothèses démographiques liées aux passifs des régimes	(649)	(20)	(669)	(228)	12	(216)
Modification des hypothèses financières liées aux passifs des régimes	1 416	251	1 667	(1 948)	(269)	(2 217)
Transfert de/(à) actifs non comptabilisés et autres	(64)	—	(64)	31	—	31
Réévaluations du passif/(de l'actif) net au titre des régimes à prestations définies	1 468	164	1 632	(1 338)	(196)	(1 534)

11.8 Principales hypothèses financières actuarielles

Les principales hypothèses financières actuarielles sont présentées par région géographique. Chaque élément constitue une moyenne pondérée en relation avec le composant sous-jacent.

	2013				2012			
	Europe	Amériques	Asie, Océanie et Afrique	Total	Europe	Amériques	Asie, Océanie et Afrique	Total
Taux d'actualisation	3,4%	5,8%	4,7%	4,1%	3,0%	4,9%	4,5%	3,6%
Augmentations futures attendues des salaires	2,9%	2,9%	5,0%	3,2%	2,8%	2,9%	4,2%	3,0%
Augmentations futures attendues des retraites	1,8%	0,6%	1,8%	1,5%	1,7%	0,7%	1,7%	1,4%
Taux d'évolution du coût des dépenses de santé		5,9%		6,0%		6,2%		6,2%

11. Engagements envers le personnel

11.9 Tables de mortalité et espérance de vie par région géographique des principaux régimes à prestations définies du Groupe

Pays	Table de mortalité	2013	2012	2013	2012
		Espérance de vie à 65 ans pour un membre masculin actuellement âgé de 65 ans (en années)		Espérance de vie à 65 ans pour un membre féminin actuellement âgé de 65 ans (en années)	
Europe					
Suisse	LPP 2010	20,7	19,0	23,1	21,5
Royaume-Uni	S1NA 2008, CMI 2009	21,7	21,5	23,1	22,3
Allemagne	Heubeck Richttafeln 1998	21,3	21,3	22,8	22,8
Amériques					
Etats-Unis	RP-2000	19,3	19,2	21,1	21,0

L'espérance de vie est prise en compte dans les obligations des régimes à prestations définies sur la base de tables de mortalité du pays dans lequel le régime est situé. Si ces tables ne reflètent plus l'expérience récente, elles sont ajustées au travers de pondérations appropriées.

11.10 Analyse de sensibilité de la valeur actualisée des obligations des régimes à prestations définies par région géographique

Le tableau ci-dessous indique la valeur actualisée des obligations des régimes à prestations définies lorsque les principales hypothèses sont modifiées.

En millions de CHF

	2013				2012			
	Europe	Amériques	Asie, Océanie et Afrique	Total	Europe	Amériques	Asie, Océanie et Afrique	Total
Comme rapportée	18 099	6 007	2 125	26 231	18 158	7 191	2 377	27 726
Taux d'actualisation								
Augmentation de 50 points de base	16 797	5 672	2 028	24 497	16 782	6 729	2 251	25 762
Diminution de 50 points de base	19 563	6 370	2 231	28 164	19 691	7 709	2 516	29 916
Augmentations futures attendues des salaires								
Augmentation de 50 points de base	18 288	6 062	2 162	26 512	18 499	7 258	2 430	28 187
Diminution de 50 points de base	17 921	5 956	2 091	25 968	17 790	7 113	2 326	27 229
Augmentations futures attendues des retraites								
Augmentation de 50 points de base	19 088	6 212	2 180	27 480	19 143	7 443	2 446	29 032
Diminution de 50 points de base	17 182	5 968	2 097	25 247	17 196	7 123	2 349	26 668
Taux d'évolution du coût des dépenses de santé								
Augmentation de 50 points de base	18 099	6 056	2 127	26 282	18 158	7 275	2 381	27 814
Diminution de 50 points de base	18 099	5 967	2 122	26 188	18 158	7 126	2 374	27 658
Hypothèse de mortalité								
Décalage de la table d'une année vers l'avant	17 547	5 829	2 096	25 472	17 602	6 971	2 345	26 918
Décalage de la table d'une année vers l'arrière	18 649	6 186	2 152	26 987	18 668	7 407	2 409	28 484

Les analyses de sensibilité sont basées sur la même méthode actuarielle que celle utilisée pour déterminer la valeur de l'obligation des régimes à prestations définies en fin d'année.

11. Engagements envers le personnel

11.11 Moyenne pondérée de la durée des obligations des régimes à prestations définies par région géographique

Exprimé en années

	2013				2012			
	Europe	Amériques	Asie, Océanie et Afrique	Total	Europe	Amériques	Asie, Océanie et Afrique	Total
Au 31 décembre	15,8	12,3	10,0	14,5	16,4	14,3	11,6	15,4

12. Plans d'intéressement du personnel au capital

Certains employés du Groupe peuvent recevoir des incitations à long terme sous la forme de plans d'intéressement au capital.

Les plans d'intéressement au capital sont réglés soit par transfert d'actions de Nestlé S.A. (comptabilisé comme des paiements fondés sur des actions réglés en instruments de capitaux propres), soit par le versement d'un montant équivalent en trésorerie (comptabilisé comme des paiements fondés sur des actions réglés en trésorerie).

Le coût des paiements fondés sur des actions est imputé aux rubriques appropriées de charge par fonction du compte de résultat:

En millions de CHF

	2013	2012
Coût des paiements fondés sur des actions, réglés en instruments de capitaux propres	155	157
Coût des paiements fondés sur des actions, réglés en trésorerie	53	43
Total des coûts des paiements fondés sur des actions	208	200
dont RSUP	193	182

Restricted Stock Unit Plan (RSUP)

Les cadres supérieurs du Groupe bénéficient de «Restricted Stock Units (RSU)», unités d'actions de négociation restreinte, qui permettent aux participants de recevoir des actions de Nestlé S.A. librement disponibles (comptabilisé comme un paiement fondé sur des actions réglé en instruments de capitaux propres) ou un montant équivalent en trésorerie (comptabilisé comme un paiement fondé sur des actions réglé en trésorerie) à la fin d'une période de blocage de trois ans.

Nombre de RSU en millions d'unités

	2013	2012
En circulation au 1er janvier	10,0	10,6
Octroyés	3,3	3,7
Réglés	(3,3)	(4,2)
Annulés	(0,1)	(0,1)
En circulation au 31 décembre	9,9	10,0
dont acquis au 31 décembre	0,4	0,4
dont réglés en trésorerie au 31 décembre	1,9	1,6

12. Plans d'intéressement du personnel au capital

La juste valeur des RSU réglés en instruments de capitaux propres est déterminée sur la base du prix du marché des actions de Nestlé S.A. à la date d'attribution, actualisé à un taux d'intérêt hors risque et ajusté des dividendes que les participants ne peuvent recevoir pendant la période de blocage de trois ans. La juste valeur moyenne pondérée des RSU réglés en instruments de capitaux propres octroyés en 2013 s'élève à CHF 58.58 (2012: CHF 49.65).

Pour les RSU, en circulation, réglés en trésorerie, la dette est réévaluée à chaque date de clôture du bilan en fonction des changements subséquents du prix du marché des actions de Nestlé S.A. La juste valeur moyenne des RSU, en circulation, réglés en trésorerie au 31 décembre 2013 est de CHF 63.36 (2012: CHF 57.72).

13. Provisions et engagements hors bilan

13.1 Provisions

En millions de CHF

	Restructuration	Environnement	Litiges	Autres	Total
Au 1er janvier 2012	630	26	2 525	473	3 654
Ecart de conversion	4	(1)	(56)	(19)	(72)
Constitutions de provisions ^(a)	92	1	384	141	618
Emplois	(189)	(6)	(199)	(115)	(509)
Dissolutions	(59)	(2)	(321)	(42)	(424)
Modifications du périmètre de consolidation ^(b)	1	—	—	11	12
Au 31 décembre 2012	479	18	2 333	449	3 279
dont le montant devrait être réglé dans les 12 mois					452
Ecart de conversion	—	(1)	(78)	(16)	(95)
Constitutions de provisions ^(a)	244	1	455	162	862
Emplois	(167)	(2)	(205)	(85)	(459)
Dissolutions	(35)	(1)	(258)	(63)	(357)
Modifications du périmètre de consolidation	—	—	(1)	8	7
Au 31 décembre 2013	521	15	2 246	455	3 237
dont le montant devrait être réglé dans les 12 mois					523

(a) Incluant l'escompte des provisions.

(b) Les comparatifs 2012 ont été ajustés suite à l'évaluation finale de l'acquisition de Wyeth Nutrition (voir Note 2).

Restructuration

Les provisions pour restructuration résultent d'initiatives prises dans l'ensemble du Groupe. Elles englobent notamment des plans d'optimisation des structures de production, de vente et d'administration, principalement en Europe. Ces provisions pour restructuration devraient engendrer des sorties de trésorerie lors de leur mise en œuvre (en règle générale au cours des deux-trois prochaines années).

Litiges

Des provisions pour litiges ont été constituées afin de couvrir les procédures fiscales, légales et administratives qui résultent de la conduite normale des affaires. Ces provisions concernent nombre de cas distincts dont la présentation détaillée pourrait être nuisible aux intérêts du Groupe. Le Groupe pense qu'aucune de ces procédures de contentieux n'aura d'incidence défavorable importante sur sa situation financière. L'échéance des sorties de trésorerie est incertaine car elle dépend du résultat des procédures. Dans ce cas, ces provisions ne sont pas escomptées car leur valeur actuelle ne représenterait pas une information fiable. La Direction du Groupe ne pense pas qu'il soit possible d'émettre des hypothèses sur l'évolution des cas au-delà de la date du bilan.

13. Provisions et engagements hors bilan

Autres

Les autres provisions consistent principalement en contrats déficitaires et en diverses réclamations relatives à des sinistres survenus durant l'exercice mais non couverts par les sociétés d'assurance. Les contrats déficitaires résultent d'engagements de leasing, de ruptures de contrats ou d'accords d'approvisionnement au-dessus des prix du marché et qui ne génèrent aucun avantage ou pour lesquels les coûts inévitables auxquels le Groupe doit faire face pour tenir ses obligations contractuelles sont supérieurs aux avantages économiques prévus.

13.2 Engagements hors bilan

Le Groupe est exposé à des engagements hors bilan s'élevant à un paiement potentiel maximum de CHF 1669 millions (2012: CHF 1823 millions) relatif à des litiges potentiels pour CHF 1658 millions (2012: CHF 1814 millions) et à d'autres éléments pour CHF 11 millions (2012: CHF 9 millions). Les litiges potentiels correspondent principalement à des contentieux de rapports de travail, civils et fiscaux en Amérique latine.

Les actifs éventuels résultant de litiges en faveur du Groupe représentent un encaissement potentiel maximum de CHF 51 millions (2012: CHF 189 millions).

14. Instruments financiers

14.1 Actifs et passifs financiers

14.1a Par classe et par catégorie

En millions de CHF

	2013				2012			
Classes	Prêts, créances, dettes au coût amorti ^(a)	A la juste valeur au compte de résultat	Actifs disponibles à la vente	Total des catégories	Prêts, créances, dettes au coût amorti ^(a)	A la juste valeur au compte de résultat	Actifs disponibles à la vente	Total des catégories
Liquidités	4 524	—	—	4 524	3 499	—	—	3 499
Billets de trésorerie («Commercial paper»)	—	—	98	98	—	—	462	462
Dépôts à terme	—	—	2 009	2 009	—	—	2 251	2 251
Emprunts et fonds obligataires	—	304	2 569	2 873	—	213	3 575	3 788
Instruments de capitaux propres et fonds en actions	—	356	161	517	—	312	1 970	2 282
Autres actifs financiers	639	38	905	1 582	421	41	1 531	1 993
Disponibilités ^(b) et actifs financiers non courants	5 163	698	5 742	11 603	3 920	566	9 789	14 275
Clients et autres débiteurs	12 206	—	—	12 206	13 048	—	—	13 048
Instruments financiers dérivés actifs ^(c)	—	230	—	230	—	576	—	576
Total des actifs financiers	17 369	928	5 742	24 039	16 968	1 142	9 789	27 899
Fournisseurs et autres créanciers	(17 459)	—	—	(17 459)	(16 808)	—	—	(16 808)
Dettes financières	(21 743)	—	—	(21 743)	(27 416)	—	—	(27 416)
Instruments financiers dérivés passifs ^(c)	—	(381)	—	(381)	—	(423)	—	(423)
Total des passifs financiers	(39 202)	(381)	—	(39 583)	(44 224)	(423)	—	(44 647)
Position financière nette	(21 833)	547	5 742	(15 544)	(27 256)	719	9 789	(16 748)
dont à la juste valeur	—	547	5 742	6 289	—	719	9 789	10 508

(a) La valeur comptable de ces instruments financiers est une approximation raisonnable de leur juste valeur. Pour les emprunts obligataires inclus dans les dettes financières, voir section 14.1.c.

(b) Les disponibilités se composent des liquidités et des équivalents de liquidités et des placements à court terme.

(c) Incluent les dérivés détenus pour des relations de couverture et ceux non désignés (catégorisés comme détenus à des fins de transaction). Voir section 14.1.d Instruments financiers dérivés actifs et passifs.

14. Instruments financiers

14.1b Hiérarchie de la juste valeur des instruments financiers

En millions de CHF

	2013
Dérivés actifs	47
Emprunts et fonds obligataires	746
Instruments de capitaux propres et fonds en actions	249
Autres actifs financiers	24
Dérivés passifs	(44)
Prix cotés sur des marchés actifs (Niveau 1)	1 022
Billets de trésorerie («Commercial paper»)	98
Dépôts à terme	2 009
Dérivés actifs	183
Emprunts et fonds obligataires	2 091
Instruments de capitaux propres et fonds en actions	245
Autres actifs financiers	804
Dérivés passifs	(337)
Techniques d'évaluation basées sur des données observables sur les marchés (Niveau 2)	5 093
Techniques d'évaluation basées sur des paramètres non observables (Niveau 3)	174
Total des instruments financiers évalués à la juste valeur	6 289

Il n'y a pas eu en 2013 de transferts significatifs entre les différents niveaux de hiérarchie.

14. Instruments financiers

14.1c Emprunts obligataires

En millions de CHF

						2013	2012
Emetteur	Valeur nominale en millions	Coupon	Taux d'intérêt effectif	Année d'émission et d'échéance	Commentaires	Valeur comptable	
Nestlé Holdings, Inc., Etats-Unis	AUD 350	6,00%	6,24%	2009–2013		—	332
	CHF 450	2,50%	2,57%	2006–2013		—	458
	USD 275	2,00%	2,26%	2009–2013		—	252
	USD 550	2,13%	2,13%	2010–2014		489	503
	AUD 275	5,50%	5,69%	2011–2016	(a)	229	276
	USD 200	2,00%	2,06%	2011–2016		178	183
	NOK 1000	3,38%	3,59%	2011–2016	(a)	150	167
	AUD 200	4,00%	4,11%	2012–2017	(b)	158	189
	NOK 1000	2,25%	2,31%	2012–2017	(b)	146	163
	NOK 3000	2,50%	2,66%	2012–2017	(b)	437	488
	USD 900	1,38%	1,46%	2012–2017		799	820
	GBP 250	1,63%	1,71%	2013–2017	(a)	364	—
	CHF 250	2,63%	2,66%	2007–2018	(a)	270	278
	USD 500	1,25%	1,32%	2012–2018		444	456
	AUD 175	3,75%	3,84%	2013–2018	(a)	138	—
	AUD 200	3,88%	4,08%	2013–2018	(b)	157	—
	AUD 400	4,13%	4,33%	2013–2018	(c)	315	—
	USD 400	1,38%	1,50%	2013–2018		354	—
	USD 500	2,00%	2,17%	2013–2019		441	—
	USD 500	2,25%	2,41%	2013–2019		441	—
Nestlé Purina PetCare Company, Etats-Unis	USD 48	7,75%	6,25%	1995–2015		43	45
	USD 63	9,30%	6,46%	1991–2021		66	68
	USD 79	8,63%	6,46%	1992–2022		80	83
	USD 44	8,13%	6,47%	1993–2023		43	45
	USD 51	7,88%	6,45%	1995–2025		50	52
Nestlé Finance International Ltd, Luxembourg	CHF 1200	2,00%	2,04%	2009–2013		—	1 200
	CHF 425	2,00%	2,03%	2009–2014		425	425
	CHF 275	2,13%	2,13%	2009–2014	(d)	275	275
	AUD 450	5,75%	5,81%	2010–2014	(a)	371	445
	NOK 1250	2,50%	2,73%	2010–2014	(a)	183	205
	CHF 350	2,13%	2,20%	2009–2015	(d)	350	349
	EUR 500	0,75%	0,83%	2012–2016		612	600
	AUD 125	4,63%	4,86%	2012–2017	(b)	98	118
	EUR 500	1,50%	1,61%	2012–2019		610	602
	EUR 500	1,25%	1,30%	2013–2020		611	—
	EUR 500	2,13%	2,20%	2013–2021		610	—
	EUR 850	1,75%	1,89%	2012–2022		1 030	1 013
GBP 400	2,25%	2,34%	2012–2023	(e)	539	590	
Autres emprunts obligataires						34	57
Total						11 540	10 737
Remboursable dans le délai d'un an						1 752	2 263
Remboursable après un an						9 788	8 474

14. Instruments financiers

La juste valeur des emprunts obligataires, basé sur des prix cotés sur des marchés actifs, s'élève à CHF 11 675 millions (2012: CHF 11 039 millions). Cette valeur comprend des intérêts courus de CHF 109 millions (2012: CHF 105 millions).

La plupart des emprunts obligataires sont couverts par des dérivés sur devises et/ou sur taux d'intérêt. La juste valeur de ces instruments dérivés est présentée dans les instruments financiers dérivés actifs pour un montant de CHF 101 millions (2012: CHF 483 millions) et dans les instruments financiers dérivés passifs pour un montant de CHF 152 millions (2012: CHF 3 millions).

- (a) Fait l'objet d'un swap de taux d'intérêt et/ou de devises qui crée un engagement à taux variables dans la devise de l'émetteur.
- (b) Fait l'objet d'un swap de taux d'intérêt et d'un swap de devises qui crée un engagement à taux fixes dans la devise de l'émetteur.
- (c) Cet emprunt obligataire est composé de:
 - AUD 300 millions, faisant l'objet d'un swap de taux d'intérêt et d'un swap de devises qui crée un engagement à taux fixes dans la devise de l'émetteur; et
 - AUD 100 millions, faisant l'objet d'un swap de taux d'intérêt et/ou de devises qui crée un engagement à taux variables dans la devise de l'émetteur.
- (d) Fait l'objet de swaps de devises afin de couvrir l'exposition des valeurs nominales en CHF et l'exposition des coupons.
- (e) Fait l'objet d'un swap de taux d'intérêt.

14. Instruments financiers

14.1d Instruments financiers dérivés actifs et passifs

Par type

En millions de CHF

	2013			2012		
	Montants contractuels ou notionnels	Juste valeur des actifs	Juste valeur des passifs	Montants contractuels ou notionnels	Juste valeur des actifs	Juste valeur des passifs
Couvertures de juste valeur						
Contrats de change à terme, futures et swaps	4 198	14	27	5 138	5	40
Contrats de couverture de taux d'intérêts, futures et swaps	588	—	48	706	2	1
Swaps de devises et de taux d'intérêts	3 009	99	104	3 234	490	—
Couvertures des flux de trésorerie						
Contrats de change à terme, futures, swaps et options	4 397	62	39	4 565	54	29
Contrats de couverture de taux d'intérêts, futures et swaps	1 379	—	103	2 461	—	242
Futures et options sur matières premières	1 142	46	46	1 570	12	90
Dérivés non désignés						
Contrats de change à terme, futures, swaps et options	677	7	3	1 471	13	4
Contrats de couverture de taux d'intérêts, futures, swaps et options	96	—	9	96	—	14
Futures et options sur matières premières	47	2	2	8	—	3
	15 533	230	381	19 249	576	423
Compensations conditionnelles ^(a)						
Instruments financiers dérivés actifs et passifs		(48)	(48)		(49)	(49)
Utilisation de garanties en espèces reçues ou déposées		—	(90)		—	(58)
Soldes après compensations conditionnelles		182	243		527	316

(a) Représente les montants qui pourraient être compensés en cas de défaut, d'insolvabilité ou de faillite des contreparties.

Certains instruments dérivés, bien qu'en conformité avec la politique de gestion des risques financiers du Groupe de gérer les risques de volatilité des marchés financiers, ne sont pas qualifiés comme comptabilité de couverture et sont en conséquence classés comme des instruments dérivés non désignés.

Impact sur le compte de résultat des couvertures de juste valeur

En millions de CHF

	2013	2012
sur des éléments couverts	476	(346)
sur des instruments de couverture	(497)	334

La part inefficace des gains/(pertes) sur des couvertures de flux de trésorerie et d'investissements nets n'est pas significative.

14.2 Risques financiers

Dans le cadre de ses activités opérationnelles, le Groupe est exposé à un certain nombre de risques financiers, à savoir le risque de crédit, le risque de liquidité, le risque de marché (y compris les risques de change et de taux d'intérêt), le risque de prix des matières premières et d'autres risques (tels que les risques de cours et de règlement). Cette note présente les objectifs, les politiques et les processus poursuivis par le Groupe pour gérer son risque financier et son capital.

La gestion du risque financier fait partie intégrante de la gestion du Groupe. Le Conseil d'administration définit les principes de contrôle financiers ainsi que les principes de la planification financière. L'Administrateur délégué organise, gère et contrôle tous les aspects des actifs et passifs financiers. Un «Asset and Liability Management Committee (ALMC)» (Comité de Gestion des Actifs et Passifs Financiers), sous la supervision du Directeur Financier, est responsable de l'établissement et de l'exécution subséquente de la politique de gestion des actifs et passifs financiers du groupe Nestlé (Nestlé Group's Financial Asset and Liability Management Policy). Il assure l'implémentation des stratégies et la réalisation des objectifs de la gestion des actifs et passifs financiers du Groupe, qui sont ensuite appliquées par la Trésorerie centrale, les centres de trésorerie régionaux et, dans certains cas spécifiques, les sociétés affiliées. Les activités de la Trésorerie centrale et des centres de trésorerie régionaux sont supervisées par un Middle Office indépendant qui est chargé de vérifier la conformité des stratégies proposées et/ou des opérations effectuées selon les règles et limites fixées par l'ALMC. Les directives de gestion de trésorerie, approuvées par les instances ci-dessus, définissent et classifient les risques et déterminent, par catégories de transactions, les procédures d'autorisations spécifiques, de limites et de contrôle. En accord avec les politiques susmentionnées, le Groupe s'engage dans des transactions d'instruments dérivés uniquement dans le cadre de transactions d'actifs ou de passifs, ou de transactions anticipées.

14.2a Risque de crédit

Gestion du risque de crédit

Le risque de crédit représente le risque qu'une contrepartie ne remplisse pas ses engagements. Le Groupe est exposé au risque de crédit afférant aux instruments financiers tels que les disponibilités, les actifs financiers non courants, les instruments financiers dérivés actifs et les portefeuilles de créances commerciales.

Le Groupe fixe des limites de crédit sur la base de la valeur de la contrepartie et d'une probabilité de défaut de cette dernière. Les limites de contrepartie sont définies à l'aide de la valeur de l'entreprise (EV – Enterprise Value), des notations de crédit (CR – Credit Ratings) attribuées à la contrepartie ainsi que des swaps sur risque de crédit (CDS – Credit Default Swap). L'évolution des contreparties fait l'objet d'un contrôle quotidien, qui tient compte de celle des EV, CR et CDS. En conséquence de ce contrôle quotidien, les limites de crédit et l'allocation des risques sont modifiées. Le Groupe évite de concentrer les risques de crédit sur ses disponibilités en les répartissant sur plusieurs secteurs et institutions.

Dans toutes les sociétés affiliées, les créances commerciales sont soumises à des limites de crédits et à des procédures de contrôle et d'approbation. En raison de sa large répartition géographique et du nombre de ses clients, le Groupe n'est pas exposé à des concentrations significatives de risque de crédit sur ses créances commerciales (voir Note 7). Néanmoins, les contreparties des clients commerciaux gérés de manière globale font l'objet d'un contrôle constant suivant une méthodologie identique à celle utilisée pour les contreparties financières. L'exposition maximale au risque de crédit qui résulte des activités financières, sans tenir compte des accords de compensation et des garanties détenues ou d'autres améliorations de crédit, est égale à la valeur comptable des actifs financiers du Groupe.

14. Instruments financiers

Notation du risque de crédit des actifs financiers

Le tableau ci-dessous tient compte des liquidités, des actifs financiers à la juste valeur par le biais du compte de résultat et des actifs financiers disponibles à la vente.

En millions de CHF	2013	2012
Investissements notés A– et plus	8 451	9 279
Investissements notés BBB+, BBB et BBB–	1 458	2 579
Investissements avec une notation inférieure à BBB (BB+ et inférieur)	337	497
Sans notation ^(a)	948	2 075
	11 194	14 430

(a) Principalement titres de capitaux propres et d'autres investissements pour lesquels aucune notation de crédit n'est disponible.

La source des notations de crédit est Standard & Poor's ou, à défaut, d'autres notations de crédit équivalentes. Le Groupe traite principalement avec des établissements financiers situés en Suisse, dans l'Union Européenne et en Amérique du Nord.

14.2b Risque de liquidité

Gestion du risque de liquidité

Le risque de liquidité survient lorsqu'une société rencontre des difficultés à remplir ses obligations associées à des dettes et autres engagements de paiement. Un tel risque peut résulter d'un manque de liquidité, de la perturbation des marchés ou encore de problèmes de refinancement. L'objectif du Groupe est de gérer ce type de risque en limitant l'exposition à des instruments financiers pour lesquels des problèmes de liquidité pourraient survenir et en maintenant des facilités de crédit suffisantes. Le Groupe ne prévoit aucun problème de refinancement et a négocié avec succès une facilité de crédit de EUR 5,0 milliards, renouvelable sur 13 mois, remplaçant une ancienne facilité de crédit de EUR 5,0 milliards. Par ailleurs, le Groupe a négocié avec succès le refinancement d'une facilité de crédit de EUR 5,0 milliards renouvelable jusqu'en octobre 2018 alors que l'échéance initiale était fixée à 2015. Actuellement, la facilité de crédit sert principalement à soutenir la dette à court terme du Groupe. Les facilités de crédit renouvelables du Groupe s'élèvent à EUR 10,0 milliards.

14. Instruments financiers

Echéances contractuelles des passifs financiers et des dérivés (incluant intérêts)

En millions de CHF

2013

	Au cours de la 1 ^{re} année	Au cours de la 2 ^e année	Au cours de la 3 ^e et jusqu'à la 5 ^e année	Au-delà de la 5 ^e année	Valeur contractuelle	Valeur comptable
Actifs financiers						23 809
Fournisseurs et autres créanciers	(16 072)	(176)	(55)	(1 216)	(17 519)	(17 459)
Billets de trésorerie («Commercial paper») ^(a)	(7 243)	—	—	—	(7 243)	(7 241)
Emprunts obligataires ^(a)	(2 002)	(622)	(5 377)	(4 867)	(12 868)	(11 540)
Autres dettes financières	(2 529)	(227)	(330)	(106)	(3 192)	(2 962)
Total dettes financières	(11 774)	(849)	(5 707)	(4 973)	(23 303)	(21 743)
Passifs financiers	(27 846)	(1 025)	(5 762)	(6 189)	(40 822)	(39 202)
Instruments financiers dérivés actifs non monétaires	48	—	—	—	48	48
Instruments financiers dérivés passifs non monétaires	(85)	(45)	(44)	(45)	(219)	(208)
Montant brut à encaisser sur dérivés sur devises	10 096	77	2 402	—	12 575	12 544
Montant brut à payer sur dérivés sur devises	(10 040)	(22)	(2 500)	—	(12 562)	(12 535)
Instruments financiers dérivés nets	19	10	(142)	(45)	(158)	(151)
Position financière nette						(15 544)
dont instruments dérivés comptabilisés comme couvertures de flux de trésorerie ^(b)	(20)	(40)	(28)	8	(80)	(80)

2012

Actifs financiers						27 323
Fournisseurs et autres créanciers	(14 627)	(1 098)	(70)	(1 152)	(16 947)	(16 808)
Billets de trésorerie («Commercial paper») ^(a)	(13 503)	—	—	—	(13 503)	(13 490)
Emprunts obligataires ^(a)	(2 505)	(2 051)	(3 823)	(3 441)	(11 820)	(10 737)
Autres dettes financières	(2 752)	(171)	(372)	(116)	(3 411)	(3 189)
Total dettes financières	(18 760)	(2 222)	(4 195)	(3 557)	(28 734)	(27 416)
Passifs financiers	(33 387)	(3 320)	(4 265)	(4 709)	(45 681)	(44 224)
Instruments financiers dérivés actifs non monétaires	14	—	—	—	14	14
Instruments financiers dérivés passifs non monétaires	(160)	(37)	(92)	(69)	(358)	(350)
Montant brut à encaisser sur dérivés sur devises	12 053	909	1 535	257	14 754	14 538
Montant brut à payer sur dérivés sur devises	(11 799)	(777)	(1 374)	(186)	(14 136)	(14 049)
Instruments financiers dérivés nets	108	95	69	2	274	153
Position financière nette						(16 748)
dont instruments dérivés comptabilisés comme couvertures de flux de trésorerie ^(b)	(129)	(43)	(92)	(36)	(300)	(295)

(a) L'échéance des billets de trésorerie d'un montant de CHF 6483 millions (2012: CHF 7711 millions) et des emprunts obligataires à hauteur de CHF 551 millions (2012: CHF 290 millions) est de moins de trois mois.

(b) Les périodes au cours desquelles les couvertures de flux de trésorerie affectent le compte de résultat ne diffèrent pas significativement des échéances indiquées ci-dessus.

14. Instruments financiers

14.2c Risque de marché

Le Groupe est exposé à des risques découlant de variations de taux de change, de taux d'intérêt et de prix du marché touchant ses actifs, ses passifs et ses transactions anticipées.

Risque de change

Gestion du risque de change

Le risque de change auquel le Groupe est exposé est lié à des transactions et à des opérations de conversion. Les risques transactionnels sont gérés dans le cadre d'une politique de couverture prudente et systématique, conformément aux besoins spécifiques du Groupe. Le risque de conversion provient de la consolidation des comptes des sociétés affiliées en francs suisses, lequel n'est en principe pas couvert. L'objectif du Groupe est de gérer le risque de change en recourant à des contrats de change à terme ainsi qu'à des futures, à des swaps et à des options sur devises.

Les différences de change enregistrées au compte de résultat représentent en 2013 une charge de CHF 173 millions (2012: charge de CHF 71 millions). Elles sont réparties dans les rubriques appropriées du compte de résultat par fonction.

Risque de taux d'intérêt

Gestion du risque de taux d'intérêt

Le risque de taux d'intérêt comprend d'une part le risque de fluctuation de la valeur des instruments financiers à taux fixes et, d'autre part, le risque de variation des flux de trésorerie afférant aux emprunts à taux variables. L'ALMC est chargé de définir la durée générale et les objectifs en matière de gestion du risque de taux d'intérêt. L'objectif du Groupe est de gérer le risque de taux d'intérêt auquel il est exposé en recourant à des contrats à terme, à des futures et à des swaps sur taux d'intérêt.

Structure des taux d'intérêt des dettes financières non courantes (comprenant les effets intérêts des dérivés)

En millions de CHF

	2013	2012
Dettes financières à taux variables	1 784	2 001
Dettes financières à taux fixes	8 579	7 007
	10 363	9 008

Risque de prix

Risque de prix des matières premières

Le risque de prix des matières premières provient des transactions sur les marchés mondiaux pour assurer l'approvisionnement en café vert, en fèves de cacao et en autres matières premières nécessaires à la fabrication de certains produits du Groupe.

L'objectif du Groupe est de minimiser l'impact des fluctuations de prix des matières premières, l'exposition à ce risque étant couverte en application des politiques de gestion du risque de prix des matières premières définies par le Conseil d'administration. Les «Commodity Purchasing Competence Centres» régionaux (Centres de compétence en achats de matières premières) sont chargés de gérer le risque de prix des matières premières sur la base de directives internes et de limites fixées de manière centralisée. Ils s'assurent que le Groupe bénéficie de couvertures financières garanties en recourant à des dérivés sur matières premières traités en bourse. L'exposition au risque de prix des matières premières sur les futurs achats anticipés est gérée en utilisant une combinaison d'instruments dérivés (futures et options) et de contrats «non (entièrement) exécutés» (différentiels et ratios). En raison du cycle d'exploitation de courte durée du Groupe, la majorité des transactions anticipées sur matières premières ouvertes à la date du bilan se réalise pendant l'exercice suivant.

14. Instruments financiers

Risque de prix sur instruments de capitaux propres

Le Groupe est exposé à un risque de cours sur les placements détenus. Pour gérer le risque de prix auquel il est exposé du fait de ces placements, le Groupe diversifie son portefeuille conformément aux règles fixées par le Conseil d'administration.

14.2d Risque de règlement

Le risque de règlement des transactions provient du fait que le Groupe pourrait ne pas recevoir les instruments financiers de ses contreparties dans les délais prescrits. Ce risque est géré en surveillant les activités des contreparties et leur délai de règlement.

14.2e Value at Risk – VaR

Description de la méthode

La VaR est une mesure unique qui permet d'évaluer le risque de marché. Elle estime l'importance des pertes en tenant compte des positions en cours et changements possibles sur les marchés financiers. Le Groupe recourt à une simulation pour calculer la VaR en se fondant sur des données historiques portant sur une période de 250 jours. Le calcul de la VaR repose sur un niveau de confiance de 95% et, par conséquent, ne tient pas compte des pertes susceptibles de survenir au-delà de ce niveau. La VaR est calculée sur la base des expositions non couvertes en cours en fin de séance et ne reflète pas nécessairement les expositions intra-journalières.

Objectif de la méthode

Le Groupe recourt à l'analyse de la VaR décrite précédemment pour estimer la perte journalière potentielle de la juste valeur de ses instruments financiers et de ses instruments sur matières premières. Le Groupe ne peut pas anticiper les mouvements effectifs futurs des taux du marché et des prix, si bien que les VaR indiquées ci-dessous ne correspondent pas aux pertes effectives et ne tiennent pas compte des évolutions favorables des variables sous-jacentes. Elles n'ont donc qu'une valeur indicative de l'évolution à venir dans la mesure où les schémas historiques se répètent sur le marché.

Chiffres

Le résultat obtenu de l'analyse de la VaR comprend les actifs et passifs financiers du Groupe qui sont soumis aux risques de change, de taux d'intérêt et de prix.

Calculée sur la base d'un historique de données de pertes tel que décrit ci-dessus, la perte journalière potentielle estimée sur la base des instruments exposés aux risques de change, de prix des titres financiers et de taux d'intérêt serait:

En millions de CHF

	2013	2012
Monnaies étrangères	1	2
Taux d'intérêt	–	1
Prix des titres financiers	7	237
Combinaison de prix sur devises, taux d'intérêt et prix de titres financiers	7	233

Calculée sur la base d'un historique de données de pertes tel que décrit ci-dessus, la perte journalière potentielle estimée sur la base des instruments exposés aux risques de prix des matières premières n'est pas significative.

14. Instruments financiers

14.2f Gestion du risque de capital

La gestion du capital du Groupe est guidée par l'impact sur les actionnaires du niveau du capital total employé. La politique du Groupe vise à maintenir une base de capital solide pour soutenir le développement continu de ses affaires.

Le Conseil d'administration cherche à conserver un équilibre prudent entre les différentes composantes du capital du Groupe. L'ALMC contrôle la structure du capital et de la dette financière nette par devises. La dette financière nette correspond aux dettes financières courantes et non courantes moins les liquidités et équivalents de liquidités et les placements à court terme.

Le ratio cash flow d'exploitation/dette financière nette met en lumière la capacité d'une entreprise de rembourser ses dettes. Au 31 décembre 2013, il était de 102,1% (2012: 86,5%). Les sociétés affiliées du Groupe se sont soumises aux exigences externes locales imposées sur le capital.

15. Impôts

15.1 Impôts comptabilisés au compte de résultat

En millions de CHF

	2013	2012
Composants de la charge d'impôts		
Impôts courants ^(a)	2 970	3 113
Impôts différés	846	(209)
Impôts reclassifiés dans les autres éléments du résultat global	(558)	355
Impôts reclassifiés dans les fonds propres	(2)	—
Total impôts	3 256	3 259
Explication de la charge d'impôts		
Charge d'impôts théorique au taux d'imposition moyen pondéré applicable	2 812	3 202
Effet fiscal sur les postes non déductibles ou non imposables	8	(203)
Impôts concernant des exercices antérieurs	(243)	(361)
Transferts aux impôts différés actifs non enregistrés	59	46
Transferts des impôts différés actifs non enregistrés	(6)	(11)
Différences de taux d'impôts	15	7
Impôt à la source prélevé sur les transferts de revenus	381	364
Autres	230	215
Total impôts	3 256	3 259

(a) Les impôts courants relatifs à des exercices antérieurs représentent une charge de CHF 172 millions (2012: une charge de CHF 28 millions).

La charge d'impôts théorique au taux d'imposition moyen pondéré applicable résulte de l'application des taux d'imposition statutaires locaux aux bénéficiaires avant impôts de chaque entité dans le pays où elle opère. Pour le Groupe, le taux d'imposition moyen pondéré applicable varie d'un exercice à l'autre en fonction du poids relatif de chaque entité individuelle dans le bénéfice du Groupe, ainsi que des changements des taux d'imposition statutaires.

15. Impôts

15.2 Impôts comptabilisés dans les autres éléments du résultat global

En millions de CHF

	2013	2012
Effets fiscaux relatifs aux		
Ecarts de conversion	317	41
Ajustements à la juste valeur des instruments financiers destinés à la vente	64	(24)
Ajustements à la juste valeur des couvertures de flux de trésorerie	(91)	(48)
Réévaluations du passif/(de l'actif) net au titre des régimes à prestations définies	(848)	386
	(558)	355

15.3 Rapprochement des impôts différés par catégorie de différences temporelles comptabilisées au bilan

En millions de CHF

	Immobilisations corporelles	Goodwill et immobilisations incorporelles	Engagements envers le personnel	Stocks, débiteurs, créanciers et provisions	Pertes fiscales et crédits d'impôts non utilisés	Autres	Total
Au 1er janvier 2012	(1 348)	(1 483)	2 080	804	358	23	434
Ecarts de conversion	38	27	(63)	(27)	(29)	4	(50)
(Charges)/produits d'impôts différés	(151)	(111)	380	59	60	(28)	209
Modifications du périmètre de consolidation ^(a)	(47)	18	(1)	19	61	16	66
Au 31 décembre 2012	(1 508)	(1 549)	2 396	855	450	15	659
Ecarts de conversion	53	31	(68)	(47)	(47)	(79)	(157)
(Charges)/produits d'impôts différés	(80)	(94)	(871)	52	38	109	(846)
Reclassés en actifs destinés à être cédés	—	—	—	—	(10)	(3)	(13)
Modification du périmètre de consolidation	36	—	(1)	(3)	(1)	(74)	(43)
Au 31 décembre 2013	(1 499)	(1 612)	1 456	857	430	(32)	(400)

(a) Les comparatifs 2012 ont été ajustés suite à l'évaluation finale de l'acquisition de Wyeth Nutrition (voir Note 2).

En millions de CHF

	2013	2012
Reflétés au bilan comme suit:		
Impôts différés actifs	2 243	2 899
Impôts différés passifs	(2 643)	(2 240)
Actifs/(passifs) nets	(400)	659

15. Impôts

15.4 Impôts différés non comptabilisés

Les différences temporelles déductibles ainsi que les pertes fiscales et les crédits d'impôts non utilisés pour lesquels aucun impôt différé actif n'est comptabilisé expirent comme suit:

En millions de CHF

	2013	2012
Au cours de la 1re année	18	43
Entre la 1re et la 5e année	365	317
Plus de 5 ans	1 642	1 557
	2 025	1 917

Au 31 décembre 2013, les impôts différés actifs non enregistrés s'élèvent à CHF 512 millions (2012: CHF 493 millions). En outre, le Groupe n'a pas comptabilisé d'impôts différés passifs en relation avec des bénéfices non rapatriés qui sont considérés comme réinvestis indéfiniment dans des sociétés affiliées à l'étranger. Au 31 décembre 2013, ces bénéfices s'élèvent à CHF 17,1 milliards (2012: CHF 15,6 milliards). Ils pourraient être soumis à l'impôt à la source et à d'autres impôts sur les transferts.

16. Sociétés associées et coentreprises

En millions de CHF

	2013				2012			
	L'Oréal	Autres sociétés associées	Coentre-prises	Total	L'Oréal	Autres sociétés associées	Coentre-prises	Total
Au 1er janvier	8 785	1 068	1 733	11 586	7 708	921	1 688	10 317
Ecart de conversion	137	(3)	(45)	89	(58)	(2)	(7)	(67)
Investissements	—	106	(78)	28	—	86	(7)	79
Quote-part dans les résultats	1 083	(9)	190	1 264	1 031	29	193	1 253
Part dans les autres éléments du résultat global	115	—	(28)	87	497	—	5	502
Dividendes et intérêts reçus	(506)	(12)	(139)	(657)	(431)	(15)	(139)	(585)
Modifications du périmètre de consolidation ^(a)	—	—	—	—	—	7	—	7
Autres	(89)	6	1	(82)	38	42	—	80
Au 31 décembre	9 525	1 156	1 634	12 315	8 785	1 068	1 733	11 586

(a) Les comparatifs 2012 ont été ajustés suite à l'évaluation finale de l'acquisition de Wyeth Nutrition (voir Note 2).

16.1 L'Oréal

Le Groupe détient 178 381 021 actions L'Oréal, le leader mondial des cosmétiques, ce qui représente une participation aux capitaux propres de 29,7% après avoir tenu compte de ses propres actions (2012: 178 381 021 actions représentant une participation de 29,8%). Au 31 décembre 2013, la valeur boursière des actions détenues s'élève à CHF 27,9 milliards (2012: CHF 22,6 milliards).

16. Sociétés associées et coentreprises

Synthèse des informations financières

En milliards de CHF

	2013	2012
Total des actifs courants	11,4	9,9
Total des actifs non courants	26,9	25,7
Total de l'actif	38,3	35,6
Total des fonds étrangers courants	8,1	7,7
Total des fonds étrangers non courants	2,5	2,6
Total des fonds étrangers	10,6	10,3
Total des capitaux propres	27,7	25,3
Total du chiffre d'affaires	28,2	27,1
Bénéfice provenant des activités poursuivies	3,6	3,5
Autres éléments du résultat global	0,4	1,7
Total du résultat global	4,0	5,2

Rapprochement de la valeur comptable

En milliards de CHF

	2013	2012
Part des capitaux propres de L'Oréal détenue par le Groupe	8,2	7,5
Goodwill et autres ajustements	1,3	1,3
Valeur comptable	9,5	8,8

16.2 Autres sociétés associées

Le Groupe détient plusieurs autres sociétés associées qui, individuellement, ne sont pas significatives pour le Groupe.

16.3 Coentreprises

Le Groupe détient 50% de plusieurs coentreprises actives dans les secteurs de l'alimentation et des boissons et des activités pharmaceutiques. Individuellement, ces coentreprises, dont les plus importantes sont Galderma et Cereal Partners Worldwide, ne sont pas significatives pour le Groupe.

17. Bénéfice par action

	2013	2012
Résultat de base par action (en CHF)	3.14	3.21
Bénéfice net (en millions de CHF)	10 015	10 228
Nombre moyen d'actions en circulation (en millions d'unités)	3 191	3 186
Résultat dilué par action (en CHF)	3.13	3.20
Bénéfice net, net de l'effet potentiel dilutif des actions ordinaires (en millions de CHF)	10 015	10 228
Nombre moyen pondéré d'actions en circulation, net de l'effet potentiel dilutif des actions ordinaires (en millions d'unités)	3 200	3 195
Rapprochement du nombre moyen pondéré d'actions en circulation (en millions d'unités)		
Nombre moyen pondéré d'actions en circulation utilisé pour calculer le bénéfice de base par action	3 191	3 186
Correction pour les plans de rémunération fondés sur des actions, en cas d'effet dilutif	9	9
Nombre moyen pondéré d'actions en circulation utilisé pour calculer le bénéfice dilué par action	3 200	3 195

18. Tableau de financement

18.1 Résultat opérationnel

En millions de CHF	2013	2012
Bénéfice de l'exercice	10 445	10 677
Quote-part dans les résultats des sociétés associées et des coentreprises	(1 264)	(1 253)
Impôts	3 256	3 259
Produits financiers	(219)	(120)
Charges financières	850	825
	13 068	13 388

18.2 Charges et produits non monétaires

En millions de CHF	2013	2012
Amortissement des immobilisations corporelles	2 864	2 655
Pertes de valeur des immobilisations corporelles	109	74
Pertes de valeur du goodwill	114	14
Amortissement des immobilisations incorporelles	301	394
Pertes de valeur des immobilisations incorporelles	34	—
Résultat net sur cessions d'activités	1 188	(102)
Résultat net sur cessions d'actifs	67	49
Actifs et passifs financiers non monétaires	(577)	(44)
Plans d'intéressement du personnel au capital	154	156
Autres	98	21
	4 352	3 217

18. Tableau de financement

18.3 Diminution/(augmentation) du fonds de roulement

En millions de CHF

	2013	2012
Stocks	(157)	287
Clients et autres débiteurs	(257)	(26)
Comptes de régularisation actifs	(48)	14
Fournisseurs et autres créanciers	1 585	1 655
Comptes de régularisation passifs	237	85
	1 360	2 015

18.4 Variation des autres actifs et passifs d'exploitation

En millions de CHF

	2013	2012
Variation du préfinancement des régimes de prévoyance et des engagements envers le personnel	(887)	(174)
Variation des provisions	84	(50)
Autres	229	129
	(574)	(95)

18.5 Cash flow net provenant des activités de trésorerie

En millions de CHF

	2013	2012
Intérêts payés	(505)	(559)
Intérêts et dividendes encaissés	105	115
Flux de trésorerie nets issus de dérivés utilisés comme couverture des activités étrangères	29	133
Flux de trésorerie nets issus du négoce de dérivés	20	(13)
	(351)	(324)

18. Tableau de financement

18.6 Rapprochement du cash flow libre et de la dette financière nette

En millions de CHF

	2013	2012
Cash flow d'exploitation	14 992	15 668
Investissements en immobilisations corporelles	(4 928)	(5 273)
Investissements en immobilisations incorporelles	(402)	(325)
Ventes d'immobilisations corporelles	86	130
Investissements (nets des désinvestissements) dans les sociétés associées et les coentreprises	(28)	(79)
Entrées de fonds liées aux autres activités d'investissement	1 187	89
Sorties de fonds liées aux autres activités d'investissement	(421)	(305)
Cash flow libre	10 486	9 905
Acquisitions d'activités	(321)	(10 916)
Dettes financières et investissements à court terme acquis dans le cadre de regroupements d'entreprises	(1)	(8)
Cessions d'activités	421	142
Dettes financières et investissements à court terme transférés dans le cadre de cessions d'activités	11	—
Acquisitions (nettes des cessions) d'intérêts non contrôlants	(337)	(165)
Dividende payé aux actionnaires de la société mère	(6 552)	(6 213)
Achat de propres actions	(481)	(532)
Vente de propres actions	60	1 199
Reclassement des placements financiers des actifs financiers non courants à la dette financière nette	366	2 841
Sorties de fonds liées aux placements non courants des activités de trésorerie	(244)	(192)
Dividendes payés aux intérêts non contrôlants	(328)	(204)
Entrées de fonds liées aux instruments dérivés de couverture sur la dette nette	41	250
Ecart de conversion et différences de change	399	47
Autres mouvements	(90)	54
(Augmentation)/diminution de la dette financière nette	3 430	(3 792)
Dettes financières nettes au début de l'exercice	(18 120)	(14 328)
Dettes financières nettes à la fin de l'exercice	(14 690)	(18 120)

18.7 Liquidités et équivalents de liquidités à la fin de l'exercice

En millions de CHF

	2013	2012
Liquidités	4 524	3 499
Dépôts à terme ^(a)	1 829	1 800
Billets de trésorerie («Commercial paper») ^(a)	62	414
	6 415	5 713

(a) Avec une maturité de 3 mois ou moins à compter de la comptabilisation initiale.

19. Capitaux propres

19.1 Capital-actions émis

Le capital-actions ordinaire de Nestlé S.A. autorisé, émis et entièrement libéré, se compose de 3 224 800 000 actions nominatives d'une valeur nominale de CHF 0.10 chacune. Chaque action donne droit à une voix. Aucun actionnaire ne peut être inscrit en tant qu'actionnaire avec droit de vote pour les actions qu'il détient, directement ou indirectement, pour plus de 5% du capital-actions. Les actionnaires ont droit au dividende.

19.2 Capital-actions conditionnel

Le capital-actions conditionnel de Nestlé S.A. s'élève à CHF 10 millions, comme pour l'exercice précédent. Il donne le droit d'augmenter le capital-actions ordinaire, par l'exercice de droits de conversion ou d'option (en relation avec des obligations ou d'autres instruments financiers du marché), de CHF 10 millions au maximum par l'émission d'un maximum de 100 000 000 actions nominatives d'une valeur nominale de CHF 0.10 chacune. Le Conseil d'administration dispose ainsi d'un instrument flexible lui permettant, le cas échéant, de financer les activités de la société par le recours à des obligations convertibles.

19.3 Propres actions

Nombre d'actions en millions d'unités			
	Notes	2013	2012
Affectation			
A des fins de négoce		18,2	18,0
Plans d'intéressement à long terme	12	17,0	18,2
		35,2	36,2

Au 31 décembre 2013, les propres actions détenues par le Groupe représentent 1,1% du capital-actions (2012: 1,1%). La valeur de marché des propres actions détenues par le Groupe s'élevait à CHF 2300 millions (2012: CHF 2160 millions).

19.4 Nombre d'actions en circulation

Nombre d'actions en millions d'unités			
	Actions émises	Propres actions	Actions en circulation
Au 1er janvier 2012	3 300,0	(128,0)	3 172,0
Achat de propres actions	—	(9,1)	(9,1)
Vente de propres actions	—	20,2	20,2
Propres actions octroyées dans le cadre d'options réglées	—	1,5	1,5
Propres actions octroyées dans le cadre de plans d'intéressement au capital	—	4,0	4,0
Propres actions annulées	(75,2)	75,2	—
Au 31 décembre 2012	3 224,8	(36,2)	3 188,6
Achat de propres actions	—	(7,7)	(7,7)
Propres actions octroyées dans le cadre d'options réglées	—	1,3	1,3
Propres actions octroyées dans le cadre de plans d'intéressement au capital	—	3,3	3,3
Propres actions remises dans le cadre d'une acquisition d'activités	—	4,1	4,1
Au 31 décembre 2013	3 224,8	(35,2)	3 189,6

19. Capitaux propres

19.5 Ecart de conversion

Les écarts de conversion comprennent les gains et les pertes cumulés résultant de la conversion des comptes annuels des entités étrangères qui utilisent des monnaies fonctionnelles autres que le franc suisse. Ils incluent aussi les changements dus à l'évaluation à leur juste valeur des instruments de couverture utilisés pour les investissements nets dans des entités étrangères.

19.6 Bénéfices accumulés et autres réserves

Les bénéfices accumulés intègrent les bénéfices cumulés, les primes à l'émission, ainsi que les réévaluations du passif/(de l'actif) net au titre des régimes à prestations définies attribuables aux actionnaires de la société mère. Les autres réserves comprennent la réserve de juste valeur et la réserve de couverture attribuables aux actionnaires de la société mère.

La réserve de juste valeur inclut les gains et les pertes résultant de la réévaluation des instruments financiers destinés à la vente. Au 31 décembre 2013, la réserve est positive de CHF 50 millions (2012: positive de CHF 573 millions).

La réserve de couverture représente la part effective des gains et des pertes résultant des instruments de couverture liés à des opérations de couverture qui n'ont pas encore été réalisées. Au 31 décembre 2013, la réserve est négative de CHF 42 millions (2012: négative de CHF 283 millions).

19.7 Intérêts non contrôlants

Les intérêts non contrôlants comprennent la part des capitaux propres de sociétés affiliées qui ne sont pas détenues, directement ou indirectement, par Nestlé S.A. Individuellement, ces intérêts non contrôlants ne sont pas significatifs pour le Groupe.

19. Capitaux propres

19.8 Autres éléments du résultat global

En millions de CHF

	Ecart de conversion	Bénéfices accumulés et autres réserves	Total attribuable aux actionnaires de la société mère	Intérêts non contrôlants	Total
2013					
Ecart de conversion	(2 887)	—	(2 887)	(59)	(2 946)
Ajustements à la juste valeur des instruments financiers destinés à la vente	—	(523)	(523)	—	(523)
Ajustements à la juste valeur des couvertures de flux de trésorerie	—	246	246	—	246
Réévaluations du passif/(de l'actif) net au titre des régimes à prestations définies	—	1 632	1 632	—	1 632
Impôts	—	(558)	(558)	—	(558)
Part des autres éléments du résultat global des sociétés associées et des coentreprises	—	87	87	—	87
Autres éléments du résultat global de l'exercice	(2 887)	884	(2 003)	(59)	(2 062)
2012					
Ecart de conversion	(997)	—	(997)	(56)	(1 053)
Ajustements à la juste valeur des instruments financiers destinés à la vente	—	325	325	—	325
Ajustements à la juste valeur des couvertures de flux de trésorerie	—	150	150	—	150
Réévaluations du passif/(de l'actif) net au titre des régimes à prestations définies	—	(1 534)	(1 534)	—	(1 534)
Impôts	—	355	355	—	355
Part des autres éléments du résultat global des sociétés associées et des coentreprises	—	502	502	—	502
Autres éléments du résultat global de l'exercice	(997)	(202)	(1 199)	(56)	(1 255)

19.9 Dividende

Le dividende relatif à l'exercice 2012 a été payé le 18 avril 2013, conformément à la décision prise lors de l'Assemblée générale du 11 avril 2013. Les actionnaires ont approuvé le dividende proposé de CHF 2.05 par action, représentant un dividende total de CHF 6552 millions.

Le dividende à payer n'est comptabilisé qu'après ratification par l'Assemblée générale. Lors de l'Assemblée du 10 avril 2014, il sera proposé de verser un dividende de CHF 2.15 par action, représentant un dividende total de CHF 6927 millions. Pour des informations détaillées, se reporter aux Comptes annuels de Nestlé S.A.

Les comptes annuels au 31 décembre 2013 ne tiennent pas compte de cette proposition. Le dividende sera traité comme distribution des bénéfices durant l'exercice se terminant le 31 décembre 2014.

20. Engagements résultant de contrats de crédit-bail (leasing)

20.1 Contrats de leasing d'exploitation

En millions de CHF

	2013	2012
Paiements minimaux de leasing	Valeur future	
Au cours de la 1 ^{re} année	621	625
Au cours de la 2 ^e année	499	519
Au cours de la 3 ^e et jusqu'à la 5 ^e année	1 042	1 066
Au-delà de la 5 ^e année	619	657
	2 781	2 867

Les engagements résultant de contrats de crédit-bail (leasing) se rapportent pour l'essentiel à des bâtiments, à des équipements industriels, à des véhicules et à de l'équipement informatique. Les contrats de leasing d'exploitation représentent une charge de CHF 734 millions en 2013 (2012: CHF 720 millions).

20.2 Contrats de leasing financier

En millions de CHF

	2013		2012	
Paiements minimaux de leasing	Valeur actualisée	Valeur future	Valeur actualisée	Valeur future
Au cours de la 1 ^{re} année	44	49	52	55
Au cours de la 2 ^e année	42	49	39	45
Au cours de la 3 ^e et jusqu'à la 5 ^e année	101	133	90	126
Au-delà de la 5 ^e année	55	84	45	89
	242	315	226	315

La différence entre la somme des paiements minimaux de leasing (valeur future) et leur valeur actualisée correspond à l'escompte sur les engagements de leasing.

21. Transactions avec des entreprises ou des personnes apparentées

21.1 Rémunération du Conseil d'administration et de la Direction du Groupe

Conseil d'administration

A l'exception du Président du Conseil d'administration et de l'Administrateur délégué, les membres du Conseil d'administration reçoivent une rémunération annuelle variable selon les responsabilités exercées au sein du Conseil d'administration et de ses comités:

- membres du Conseil d'administration: CHF 280 000;
- membres du Comité présidentiel et de gouvernance d'entreprise: CHF 200 000 additionnels;
- membres du Comité de rémunération: CHF 40 000 additionnels (Président: CHF 100 000);
- membres du Comité de nomination: CHF 40 000 additionnels (Président: CHF 100 000); et
- membres du Comité de contrôle: CHF 100 000 additionnels (Président: CHF 150 000).

La moitié de la rémunération est payée sous forme d'actions Nestlé S.A. au cours de clôture ex-dividende. Ces actions sont sujettes à une période de blocage de trois ans.

A l'exception du Président du Conseil d'administration et de l'Administrateur délégué, les membres du Conseil d'administration reçoivent également une indemnité forfaitaire de CHF 15 000. Cette indemnité couvre les frais de déplacement et d'hébergement en Suisse ainsi que d'autres frais divers. Pour les membres du Conseil d'administration provenant de pays extra-européens, la Société rembourse en plus les billets d'avion. Lorsque le Conseil d'administration se réunit en dehors de Suisse, tous les frais sont pris en charge et réglés directement par la Société.

Le Président bénéficie d'une rémunération en trésorerie, ainsi que d'actions Nestlé S.A. qui sont bloquées pendant trois ans.

Membres de la Direction du Groupe

La rémunération globale des membres de la Direction du Groupe inclut un salaire, un bonus (basé sur la performance individuelle et l'atteinte des objectifs du Groupe), un intéressement au capital et des indemnités diverses. Les membres de la Direction du Groupe peuvent choisir de recevoir une partie ou la totalité de leur bonus sous forme d'actions de Nestlé S.A. valorisées au cours moyen de clôture des dix derniers jours ouvrables du mois de janvier de l'année durant laquelle le bonus est payé. Ces actions sont sujettes à une période de blocage de trois ans.

En millions de CHF

	2013	2012
Conseil d'administration ^(a)		
Président du Conseil d'administration	8	9
Autres membres du Conseil d'administration		
Rémunération en trésorerie	3	3
Actions	2	2
Membres de la Direction du Groupe ^(a)		
Rémunération en trésorerie	16	16
Bonus en trésorerie	5	6
Bonus en actions	9	10
Plans d'intéressement au capital ^(b)	10	14
Fonds de pension	6	7

(a) Voir Note 25 des Comptes annuels de Nestlé S.A. pour le détail des informations à présenter selon la loi suisse concernant les rémunérations du Conseil d'administration et de la Direction du Groupe.

(b) Les plans d'intéressement au capital sont des transactions dont le paiement est fondé sur des instruments de capitaux propres. Leur coût est comptabilisé durant leur période de blocage conformément à IFRS 2.

21. Transactions avec des entreprises ou des personnes apparentées

21.2 Transactions avec les sociétés associées et les coentreprises

Aucune transaction importante n'est intervenue entre le Groupe et des sociétés associées.

Les transactions significatives avec les coentreprises sont des prêts accordés par le Groupe et dont les soldes s'élevaient, au 31 décembre 2013, à CHF 945 millions (2012: CHF 1020 millions) ainsi que les dividendes et intérêts reçus qui représentent CHF 139 millions (2012: CHF 139 millions).

21.3 Autres transactions

Nestlé Capital Advisers SA (NCA) est une des sociétés affiliées du Groupe, qui agit en tant que conseiller en placements et en actuariat. NCA n'est pas soumise à une autorité de surveillance et est domiciliée en Suisse. En plus du conseil actuariel, NCA fournit des conseils de placement à certains fonds de pension du Groupe soit directement ou indirectement via la plateforme des fonds mutuels Robusta. Cependant, NCA n'exécute jamais de transactions de négoce ou de placement. En 2013, les honoraires perçus par NCA pour ces activités se montent à CHF 15 millions (2012: CHF 15 millions).

Nestlé Capital Management Ltd (NCM), société intégralement détenue par NCA, agit en tant que gestionnaire de fonds autorisé et soumise à la surveillance de la Financial Conduct Authority au Royaume-Uni. NCM gère certains actifs des fonds de pension du Groupe. Dans le cadre de cette activité, NCM effectue des transactions de négoce et de placement directement pour le compte de ces fonds de pension ou pour celui des fonds mutuels Robusta. En 2013, les honoraires perçus par NCM pour ces activités se sont élevés à CHF 22 millions (2012: CHF 14 millions). Au 31 décembre 2013, les actifs sous gestion directe représentaient un montant de CHF 11,8 milliards (2012: CHF 11,8 milliards).

Robusta Asset Management Ltd (RAML), société intégralement détenue par NCA, est chargée de sélectionner et de surveiller les gestionnaires de portefeuilles pour les fonds mutuels Robusta. RAML a délégué la plupart de ses activités à des sous-traitants, y compris NCA permettant ainsi à RAML de ne générer aucun honoraire. Les frais de RAML sont couverts par des redevances prélevées en vertu de ses actifs sous gestion. Les actifs sous la surveillance de RAML s'élevaient, au 31 décembre 2013, à CHF 10,0 milliards (2012: CHF 8,8 milliards). De ce montant, CHF 6,8 milliards (2012: CHF 5,3 milliards) d'actifs sont directement gérés par NCM.

En outre, durant toute l'année 2013, aucun administrateur du Groupe n'a été, ou n'était, intéressé à titre personnel à une transaction significative pour les affaires du Groupe.

22. Retraitements et ajustements des comparatifs 2012

Suite à l'application de la norme IFRS 11 – Accords conjoints et de la norme IAS 19 révisée en 2011 – Avantages du personnel décrits dans les méthodes comptables, les comparatifs 2012 ont été ajustés comme suit:

Compte de résultat consolidé de l'exercice 2012

En millions de CHF

	Notes	Chiffre publié initialement	IAS 19	IFRS 11	Chiffre retraité
Chiffre d'affaires	3	92 186	—	(2 465)	89 721
Autres produits		138	—	72	210
Coût des produits vendus		(48 398)	(22)	920	(47 500)
Frais de distribution		(8 167)	(7)	157	(8 017)
Frais de commercialisation et d'administration		(19 688)	(254)	901	(19 041)
Frais de recherche et développement		(1 544)	(1)	132	(1 413)
Autres revenus opérationnels courants	4	141	—	—	141
Autres charges opérationnelles courantes	4	(656)	—	19	(637)
Résultat opérationnel courant	3	14 012	(284)	(264)	13 464
Autres revenus opérationnels	4	146	—	—	146
Autres charges opérationnelles	4	(226)	—	4	(222)
Résultat opérationnel		13 932	(284)	(260)	13 388
Produits financiers	5	110	12	(2)	120
Charges financières	5	(591)	(254)	20	(825)
Bénéfice avant impôts, sociétés associées et coentreprises		13 451	(526)	(242)	12 683
Impôts	15	(3 451)	143	49	(3 259)
Quote-part dans les résultats des sociétés associées et des coentreprises	16	1 060	—	193	1 253
Bénéfice de l'exercice		11 060	(383)	—	10 677
attribuable aux intérêts non contrôlants		449	—	—	449
attribuable aux actionnaires de la société mère (Bénéfice net)		10 611	(383)	—	10 228
Bénéfice par action (en CHF)					
Résultat de base par action	17	3,33	(0,12)	—	3,21
Résultat dilué par action	17	3,32	(0,12)	—	3,20

22. Retraitements et ajustements des comparatifs 2012

Etat du résultat global consolidé de l'exercice 2012

En millions de CHF

	Notes	Chiffre publié initialement	IAS 19	IFRS 11	Chiffre retraité
Bénéfice de l'exercice comptabilisé au compte de résultat		11 060	(383)	–	10 677
Ecart de conversion					
– Inscrits dans les écarts de conversion		(1 052)	–	(1)	(1 053)
– Reclassés des écarts de conversion au compte de résultat		–	–	–	–
Ajustements à la juste valeur des instruments financiers destinés à la vente					
– Inscrits dans la réserve de juste valeur		309	–	1	310
– Reclassés de la réserve de juste valeur au compte de résultat		16	–	(1)	15
Ajustements à la juste valeur des couvertures de flux de trésorerie					
– Inscrits dans la réserve de couverture		(110)	–	(6)	(116)
– Reclassés de la réserve de couverture		272	–	(6)	266
Impôts	15	(32)	–	1	(31)
Part des autres éléments du résultat global des sociétés associées et des coentreprises					
	16	566	–	12	578
Eléments qui sont ou peuvent être reclassés ultérieurement au compte de résultat					
		(31)	–	–	(31)
Réévaluations du passif/(de l'actif) net au titre des régimes à prestations définies					
	11	(2 063)	517	12	(1 534)
Impôts	15	533	(142)	(5)	386
Part des autres éléments du résultat global des sociétés associées et des coentreprises					
	16	(69)	–	(7)	(76)
Eléments qui ne seront jamais reclassés au compte de résultat					
		(1 599)	375	–	(1 224)
Autres éléments du résultat global de l'exercice	19	(1 630)	375	–	(1 255)
Résultat global de l'exercice		9 430	(8)	–	9 422
attribuable aux intérêts non contrôlants		393	–	–	393
attribuable aux actionnaires de la société mère		9 037	(8)	–	9 029

22. Retraitements et ajustements des comparatifs 2012

Bilan consolidé au 1er janvier 2012

En millions de CHF

	Notes	Chiffre publié initialement	IAS 19	IFRS 11	Chiffre retraité
Actif					
Actifs courants					
Liquidités et équivalents de liquidités	14/18	4 938	—	(169)	4 769
Placements à court terme	14	3 050	—	(37)	3 013
Stocks	6	9 255	—	(160)	9 095
Clients et autres débiteurs	7/14	13 340	—	(349)	12 991
Comptes de régularisation actifs		900	—	(21)	879
Instruments financiers dérivés actifs	14	731	—	(9)	722
Actifs d'impôt exigible		1 094	—	(41)	1 053
Actifs destinés à être cédés	2	16	—	—	16
Total des actifs courants		33 324	—	(786)	32 538
Actifs non courants					
Immobilisations corporelles	8	23 971	—	(511)	23 460
Goodwill	9	29 008	—	(395)	28 613
Immobilisations incorporelles	10	9 356	—	(571)	8 785
Participations dans les sociétés associées et les coentreprises	16	8 629	—	1 688	10 317
Immobilisations financières	14	7 161	—	(8)	7 153
Préfinancement des régimes de prévoyance	11	127	—	—	127
Actifs d'impôt exigible		39	—	—	39
Impôts différés actifs	15	2 476	(5)	(63)	2 408
Total des actifs non courants		80 767	(5)	140	80 902
Total de l'actif		114 091	(5)	(646)	113 440

22. Retraitements et ajustements des comparatifs 2012

Bilan consolidé au 1er janvier 2012 (suite)

En millions de CHF

	Notes	Chiffre publié initialement	IAS 19	IFRS 11	Chiffre retraité
Passif					
Fonds étrangers courants					
Dettes financières	14	16 100	—	(155)	15 945
Fournisseurs et autres créanciers	14	13 584	—	(40)	13 544
Comptes de régularisation passifs		2 909	—	(129)	2 780
Provisions	13	576	—	(1)	575
Instruments financiers dérivés passifs	14	646	—	(14)	632
Dettes fiscales exigibles		1 417	—	(38)	1 379
Total des fonds étrangers courants		35 232	—	(377)	34 855
Fonds étrangers non courants					
Dettes financières	14	6 207	—	(42)	6 165
Engagements envers le personnel	11	7 105	(91)	(102)	6 912
Provisions	13	3 094	—	(15)	3 079
Impôts différés passifs	15	2 060	18	(104)	1 974
Autres créanciers	14	2 119	—	(6)	2 113
Total des fonds étrangers non courants		20 585	(73)	(269)	20 243
Total des fonds étrangers		55 817	(73)	(646)	55 098
Capitaux propres					
Capital-actions	19	330	—	—	330
Propres actions		(6 722)	—	—	(6 722)
Ecart de conversion		(16 927)	—	—	(16 927)
Bénéfices accumulés et autres réserves		80 116	68	—	80 184
Total des capitaux propres attribuables aux actionnaires de la société mère		56 797	68	—	56 865
Intérêts non contrôlants		1 477	—	—	1 477
Total des capitaux propres		58 274	68	—	58 342
Total du passif		114 091	(5)	(646)	113 440

22. Retraitements et ajustements des comparatifs 2012

Bilan consolidé au 31 décembre 2012

En millions de CHF

	Notes	Chiffre publié initialement	IAS 19	IFRS 11	Chiffre retraité	Ajustements pour Wyeth Nutrition ^(a)	Chiffre retraité et ajusté
Actif							
Actifs courants							
Liquidités et équivalents de liquidités	14/18	5 840	—	(127)	5 713	—	5 713
Placements à court terme	14	3 585	—	(2)	3 583	—	3 583
Stocks	6	9 125	—	(176)	8 949	(10)	8 939
Clients et autres débiteurs	7/14	13 404	—	(359)	13 045	3	13 048
Comptes de régularisation actifs		844	—	(22)	822	(1)	821
Instruments financiers dérivés actifs	14	586	—	(10)	576	—	576
Actifs d'impôt exigible		1 028	—	(57)	971	1	972
Actifs destinés à être cédés	2	793	—	—	793	(425)	368
Total des actifs courants		35 205	—	(753)	34 452	(432)	34 020
Actifs non courants							
Immobilisations corporelles	8	26 903	—	(557)	26 346	230	26 576
Goodwill	9	32 615	—	(398)	32 217	471	32 688
Immobilisations incorporelles	10	13 643	—	(546)	13 097	(79)	13 018
Participations dans les sociétés associées et les coentreprises	16	9 846	—	1 733	11 579	7	11 586
Immobilisations financières	14	5 003	—	(8)	4 995	(16)	4 979
Préfinancement des régimes de prévoyance	11	84	1	(2)	83	1	84
Actifs d'impôt exigible		27	—	—	27	—	27
Impôts différés actifs	15	2 903	(5)	(43)	2 855	44	2 899
Total des actifs non courants		91 024	(4)	179	91 199	658	91 857
Total de l'actif		126 229	(4)	(574)	125 651	226	125 877

(a) Le bilan au 31 décembre 2012 a été ajusté suite à l'évaluation finale de l'acquisition de Wyeth Nutrition en 2012 (voir Note 2).

22. Retraitements et ajustements des comparatifs 2012

Bilan consolidé au 31 décembre 2012 (suite)

En millions de CHF

	Notes	Chiffre publié initialement	IAS 19	IFRS 11	Chiffre retraité	Ajustements pour Wyeth Nutrition (a)	Chiffre retraité et ajusté
Passif							
Fonds étrangers courants							
Dettes financières	14	18 568	—	(160)	18 408	—	18 408
Fournisseurs et autres créanciers	14	14 455	—	(18)	14 437	190	14 627
Comptes de régularisation passifs		3 229	—	(150)	3 079	(1)	3 078
Provisions	13	441	—	—	441	11	452
Instruments financiers dérivés passifs	14	428	—	(5)	423	—	423
Dettes fiscales exigibles		1 631	—	(34)	1 597	11	1 608
Passifs directement liés à des actifs destinés à être cédés		1	—	—	1	—	1
Total des fonds étrangers courants		38 753	—	(367)	38 386	211	38 597
Fonds étrangers non courants							
Dettes financières	14	9 009	—	(1)	9 008	—	9 008
Engagements envers le personnel	11	8 554	(82)	(113)	8 359	1	8 360
Provisions	13	2 842	—	(16)	2 826	1	2 827
Impôts différés passifs	15	2 276	18	(69)	2 225	15	2 240
Autres créanciers	14	2 191	—	(8)	2 183	(2)	2 181
Total des fonds étrangers non courants		24 872	(64)	(207)	24 601	15	24 616
Total des fonds étrangers		63 625	(64)	(574)	62 987	226	63 213
Capitaux propres							
Capital-actions	19	322	—	—	322	—	322
Propres actions		(2 078)	—	—	(2 078)	—	(2 078)
Écarts de conversion		(17 923)	—	(1)	(17 924)	—	(17 924)
Bénéfices accumulés et autres réserves		80 626	60	1	80 687	—	80 687
Total des capitaux propres attribuables aux actionnaires de la société mère		60 947	60	—	61 007	—	61 007
Intérêts non contrôlants		1 657	—	—	1 657	—	1 657
Total des capitaux propres		62 604	60	—	62 664	—	62 664
Total du passif		126 229	(4)	(574)	125 651	226	125 877

(a) Le bilan au 31 décembre 2012 a été ajusté suite à l'évaluation finale de l'acquisition de Wyeth Nutrition en 2012 (voir Note 2).

22. Retraitements et ajustements des comparatifs 2012

Tableau de financement consolidé de l'exercice 2012

En millions de CHF

	Notes	Chiffre publié initialement	IAS 19	IFRS 11	Chiffre retraité
Activités d'exploitation					
Résultat opérationnel	18	13 932	(284)	(260)	13 388
Charges et produits non monétaires	18	3 316	—	(99)	3 217
Cash flow avant changements des actifs et passifs d'exploitation		17 248	(284)	(359)	16 605
Diminution/(augmentation) du fonds de roulement	18	1 988	—	27	2 015
Variation des autres actifs et passifs d'exploitation	18	(375)	284	(4)	(95)
Trésorerie générée par les activités d'exploitation		18 861	—	(336)	18 525
Cash flow net provenant des activités de trésorerie	18	(334)	—	10	(324)
Impôts payés		(3 201)	—	83	(3 118)
Dividendes reçus et intérêts des sociétés associées et coentreprises	16	446	—	139	585
Cash flow d'exploitation		15 772	—	(104)	15 668
Activités d'investissement					
Investissements en immobilisations corporelles	8	(5 368)	—	95	(5 273)
Investissements en immobilisations incorporelles	10	(343)	—	18	(325)
Ventes d'immobilisations corporelles		130	—	—	130
Acquisitions d'activités	2	(10 918)	—	2	(10 916)
Cessions d'activités	2	144	—	(2)	142
Investissements (nets des désinvestissements) dans les sociétés associées et les coentreprises	16	(86)	—	7	(79)
Sorties de fonds liées aux placements non courants des activités de trésorerie		(192)	—	—	(192)
Entrées de fonds liées aux placements non courants des activités de trésorerie		1 561	—	—	1 561
Entrées/(sorties) de fonds liées aux placements à court terme des activités de trésorerie		711	—	(34)	677
Entrées de fonds liées aux autres activités d'investissement		100	—	(11)	89
Sorties de fonds liées aux autres activités d'investissement		(326)	—	21	(305)
Cash flow des activités d'investissement		(14 587)	—	96	(14 491)
Activités de financement					
Dividende payé aux actionnaires de la société mère	19	(6 213)	—	—	(6 213)
Dividendes payés aux intérêts non contrôlants		(204)	—	—	(204)
Acquisitions (nettes des cessions) d'intérêts non contrôlants		(165)	—	—	(165)
Achat de propres actions		(532)	—	—	(532)
Vente de propres actions		1 199	—	—	1 199
Entrées de fonds liées aux emprunts et autres dettes financières non courantes		5 226	—	—	5 226
Sorties de fonds liées aux emprunts et autres dettes financières non courantes		(1 680)	—	30	(1 650)
Entrées/(sorties) de fonds liées à la dette financière courante		2 312	—	13	2 325
Cash flow des activités de financement		(57)	—	43	(14)
Ecart de conversion					
		(226)	—	7	(219)
Augmentation/(diminution) des liquidités et équivalents de liquidités		902	—	42	944
Liquidités et équivalents de liquidités au début de l'exercice					
		4 938	—	(169)	4 769
Liquidités et équivalents de liquidités à la fin de l'exercice		5 840	—	(127)	5 713

23. Garanties

Au 31 décembre 2013, le Groupe a octroyé des garanties à des tiers pour un montant de CHF 772 millions (2012: CHF 534 millions). La garantie la plus importante concerne le fonds de pension Nestlé au Royaume-Uni.

24. Gestion des risques du Groupe

Le «Nestlé Group Enterprise Risk Management (ERM)» est un processus appliqué à travers l'entreprise et qui vise à identifier les événements potentiels pouvant affecter la société, à gérer le risque dans les limites de son aversion au risque, et à fournir une assurance raisonnable concernant la réalisation des objectifs. La gestion du risque est partie intégrante du modèle «Governance, Risk management and Compliance (GRC) – Gouvernance, Gestion du risque et Conformité».

GRC est une approche intégrée, holistique, visant à s'assurer que l'organisation agit en conformité avec son aversion au risque, ses politiques et directives internes, et les réglementations externes. Le GRC favorise de ce fait une gestion proactive du risque ainsi que l'efficacité des contrôles internes.

L'ERM permet au management de Nestlé d'augmenter la sensibilisation aux risques, de les anticiper de façon précoce et de prendre des décisions d'affaires judicieuses dans tout le Groupe par une compréhension de l'impact relatif des activités par rapport aux différents types de risques, de l'origine des causes et corrélations parmi les risques interdépendants ou de l'impact majeur de la société sur son environnement social et naturel.

Une aversion globale au risque est définie par la Direction du Groupe et revue et validée sur une base annuelle par le Conseil d'administration.

La complexité du groupe Nestlé requiert une approche bifocale (centralisée et décentralisée) de l'évaluation des risques. Pour tenir compte de cette complexité, l'ERM a été développé sur la base d'évaluations ascendantes et descendantes.

Son implémentation a permis au Groupe d'atteindre les objectifs suivants:

- identification et quantification de manière transparente des risques tangibles (financiers, opérationnels, naturels, ressources humaines, etc.) et intangibles (réputation, image de marque, propriété intellectuelle, etc.);
- instauration d'un langage commun pour communiquer et consolider les risques; et
- hiérarchisation et identification du ciblage des ressources et des activités de gestion.

L'évaluation descendante est réalisée annuellement et se concentre sur le portefeuille de risque global du Groupe. Elle est réalisée avec tous les membres de la Direction du Groupe et porte sur les risques les plus pertinents en matière de développement stratégique du Groupe Nestlé. Une évaluation annuelle des risques de conformité (Compliance Risk Assessment) est également effectuée par les fonctions représentées au sein du «Compliance Committee» du Groupe. Les évaluations descendantes individuelles des Zones, des activités gérées sur un plan mondial (GMB) et de tous les marchés sont consolidées, présentées et discutées avec la Direction. Elle vise à fournir une cartographie précise des risques du Groupe afin que la Direction du Groupe puisse prendre des décisions judicieuses sur les activités futures de la Société. Les évaluations de risque incombent aux directions opérationnelles ou fonctionnelles; cette règle s'applique uniformément à une activité, à un marché ou à une fonction, et toute mesure d'atténuation identifiée lors d'évaluations relève de la responsabilité des directions opérationnelles ou fonctionnelles concernées. Si une intervention à l'échelle du Groupe est requise, la responsabilité des mesures d'atténuation est généralement définie par la Direction du Groupe.

L'approche ascendante inclut des évaluations réalisées à un niveau d'organisation individuel (unité d'affaires, fonction, département ou projet). Ces évaluations visent à mettre en évidence des problèmes localisés où les risques peuvent être atténués rapidement et efficacement. L'occurrence de ces évaluations varie, et toute mesure d'atténuation requise relève de la responsabilité de la direction opérationnelle ou fonctionnelle de l'unité d'organisation concernée.

Le reporting ERM global du Groupe combine les résultats de l'évaluation descendante et les compilations des évaluations ascendantes individuelles. Les résultats de l'ERM du Groupe sont présentés annuellement à la Direction du Groupe, au Comité de contrôle et au Conseil d'administration. Si une évaluation de risque individuelle met en lumière un risque qui requiert une action à l'échelle du Groupe, une présentation ad hoc est faite à la Direction du Groupe.

La gestion des risques financiers est décrite de manière plus détaillée en Note 14.

25. Événements postérieurs à la clôture

Le 11 février 2014, le Groupe a annoncé son intention de céder 48,5 millions de ses actions L'Oréal à L'Oréal pour EUR 6,0 milliards. Ces actions seront annulées. A l'issue de la transaction, le Groupe continuera à comptabiliser sa participation restante dans L'Oréal en utilisant la méthode de mise en équivalence.

Une partie de la considération reçue sera utilisé pour acquérir les 50% restants des actions de Galderma actuellement détenues par L'Oréal pour EUR 2,6 milliards, sous réserve des approbations réglementaires qui devraient être reçues au cours du premier semestre 2014. En outre, le Groupe entend utiliser le reste des EUR 3,4 milliards pour lancer un programme de rachat d'actions.

Les principaux effets financiers de la transaction devraient se traduire par des ventes annuelles supplémentaires de CHF 2 milliards suite à la consolidation de Galderma, et un gain exceptionnel d'environ CHF 7,5 milliards (y compris un gain de réévaluation des intérêts déjà détenus par le Groupe de 50% dans Galderma).

Au 12 février 2014, date d'approbation par le Conseil d'administration pour la publication des Comptes consolidés, le Groupe n'a eu connaissance d'aucun autre événement postérieur qui nécessite la modification de la valeur des actifs et passifs ou une indication complémentaire dans les notes.

26. Sociétés du Groupe

La liste des sociétés figure dans le chapitre «Sociétés du groupe Nestlé».

Rapport de l'organe de révision sur les Comptes consolidés

à l'Assemblée générale des actionnaires de Nestlé S.A.

En notre qualité d'organe de révision, nous avons effectué l'audit des comptes consolidés (compte de résultat, état du résultat global, bilan, tableau de financement, état des mouvements des capitaux propres, et notes aux pages 74 à 152) du groupe Nestlé pour l'exercice arrêté au 31 décembre 2013.

Responsabilité du Conseil d'administration

La responsabilité de l'établissement des comptes consolidés, conformément avec les International Financial Reporting Standards (IFRS) et les dispositions légales, incombe au Conseil d'administration. Cette responsabilité comprend la conception, la mise en place et le maintien d'un système de contrôle interne relatif à l'établissement des comptes consolidés afin que ceux-ci ne contiennent pas d'anomalies significatives, que celles-ci résultent de fraudes ou d'erreurs. En outre, le Conseil d'administration est responsable du choix et de l'application de méthodes comptables appropriées, ainsi que des estimations comptables adéquates.

Responsabilité de l'organe de révision

Notre responsabilité consiste, sur la base de notre audit, à exprimer une opinion sur les comptes consolidés. Nous avons effectué notre audit conformément à la loi suisse et aux Normes d'audit suisses ainsi qu'aux International Standards on Auditing. Ces normes requièrent de planifier et réaliser l'audit pour obtenir une assurance raisonnable que les comptes consolidés ne contiennent pas d'anomalies significatives.

Un audit inclut la mise en œuvre de procédures d'audit en vue de recueillir des éléments probants concernant les valeurs et les informations fournies dans les comptes consolidés. Le choix des procédures d'audit relève du jugement de l'auditeur, de même que l'évaluation des risques que les comptes consolidés puissent contenir des anomalies significatives, que celles-ci résultent de fraudes ou d'erreurs. Lors de l'évaluation de ces risques, l'auditeur prend en compte le système de contrôle interne relatif à l'établissement des comptes consolidés, pour définir les procédures d'audit adaptées aux circonstances, et non pas dans le but d'exprimer une opinion sur l'efficacité de celui-ci. Un audit comprend, en outre, une évaluation de l'adéquation des méthodes comptables appliquées, du caractère plausible des estimations comptables effectuées ainsi qu'une appréciation de la présentation des comptes consolidés dans leur ensemble. Nous estimons que les éléments probants recueillis constituent une base suffisante et adéquate pour former notre opinion d'audit.

Opinion d'audit

Selon notre appréciation, les comptes consolidés pour l'exercice arrêté au 31 décembre 2013 donnent une image fidèle du patrimoine, de la situation financière et des résultats, en conformité avec les International Financial Reporting Standards (IFRS) et sont conformes à la loi suisse.

Rapport sur d'autres dispositions légales

Nous attestons que nous remplissons les exigences légales d'agrément conformément à la loi sur la surveillance de la révision (LSR) et d'indépendance (art. 728 CO et art. 11 LSR) et qu'il n'existe aucun fait incompatible avec notre indépendance.

Conformément à l'art. 728a al. 1 chiff. 3 CO et à la Norme d'audit suisse 890, nous attestons qu'il existe un système de contrôle interne relatif à l'établissement des comptes consolidés, défini selon les prescriptions du Conseil d'administration.

Nous recommandons d'approuver les comptes consolidés qui vous sont soumis.



KPMG SA

A handwritten signature in black ink, appearing to read 'S. R. Cormack'.

Scott Cormack
Expert-réviseur agréé
Réviseur responsable

A handwritten signature in black ink, appearing to read 'F. Lussu'.

Fabien Lussu
Expert-réviseur agréé

Genève, le 12 février 2014

Renseignements financiers sur 5 ans

En millions de CHF (sauf pour les données par action et l'effectif du personnel)

	2013	2012 ^(f)
Résultats		
Chiffre d'affaires ^(a)	92 158	89 721
Résultat opérationnel courant ^(a)	14 047	13 464
<i>en % du chiffre d'affaires ^(a)</i>	15,2%	15,0%
Chiffre d'affaires	—	—
EBIT Earnings Before Interest, Taxes, restructuring and impairments *	—	—
<i>en % du chiffre d'affaires</i>	—	—
Impôts	3 256	3 259
Bénéfice de l'exercice attribuable aux actionnaires de la société mère (Bénéfice net)	10 015	10 228
<i>en % du chiffre d'affaires ^(a)</i>	10,9%	11,4%
Montant total du dividende	6 927 ^(e)	6 552
Amortissement des immobilisations corporelles	2 864	2 655
Bilan et tableau de financement		
Actifs courants	30 066	34 020
Actifs non courants	90 376	91 857
Total de l'actif	120 442	125 877
Fonds étrangers courants	32 917	38 597
Fonds étrangers non courants	23 386	24 616
Capitaux propres attribuables aux actionnaires de la société mère	62 575	61 007
Intérêts non contrôlants	1 564	1 657
Dette financière nette	14 690	18 120
Cash flow d'exploitation ^(b)	14 992	15 668
<i>en % de la dette financière nette</i>	102,1%	86,5%
Cash flow libre ^(c)	10 486	9 905
Investissements en immobilisations corporelles	4 928	5 273
<i>en % du chiffre d'affaires ^(a)</i>	5,3%	5,9%
Données par action		
Nombre moyen pondéré d'actions en circulation (en millions d'unités)	3 191	3 186
Bénéfice de base par action total	3.14	3.21
Capitaux propres attribuables aux actionnaires de la société mère	19.61	19.15
Dividende	2.15 ^(e)	2.05
Payout ratio basé sur le bénéfice de base par action total	68,5% ^(e)	63,9%
Cours de bourse extrêmes (haut)	70.00	62.30
Cours de bourse extrêmes (bas)	59.20	52.50
Rendement ^(d)	3.1/3.6 ^(e)	3.3/3.9
Capitalisation boursière	208 279	190 038
Effectif du personnel (en milliers)	333	333

* Résultat d'exploitation avant intérêts, impôts, frais de restructuration et pertes de valeur d'actifs.

(a) Comparatifs 2010 retraités suite aux changements de présentation apportés au compte de résultat dès le 1er janvier 2011 (voir Note 1 – Principes comptables des Comptes consolidés 2011).

(b) 2011 a été retraité suite aux changements apportés au tableau de financement, tels que décrits en Note 1 – Principes comptables (voir Note 1 – Principes comptables des Comptes consolidés 2012).

(c) Voir Note 18.6 pour la définition. Dès 2012, les mouvements avec les intérêts non contrôlants ne sont plus déduits. 2011 a été ajusté pour tenir compte de ce changement.

Renseignements financiers sur 5 ans

2011	2010	2009	
			Résultats
83 642	93 015	—	Chiffre d'affaires ^(a)
12 538	14 832	—	Résultat opérationnel courant ^(a)
15,0%	15,9%	—	<i>en % du chiffre d'affaires ^(a)</i>
—	109 722	107 618	Chiffre d'affaires
—	16 194	15 699	EBIT Earnings Before Interest, Taxes, restructuring and impairments *
—	14,8%	14,6%	<i>en % du chiffre d'affaires</i>
3 112	3 693	3 362	Impôts
9 487	34 233 ^(g)	10 428	Bénéfice de l'exercice attribuable aux actionnaires de la société mère (Bénéfice net)
11,3%	36,8% ^(g)	9,7%	<i>en % du chiffre d'affaires ^(a)</i>
6 213	5 939	5 443	Montant total du dividende
2 422	2 552	2 713	Amortissement des immobilisations corporelles
			Bilan et tableau de financement
33 324	38 997	39 870	Actifs courants
80 767	72 644	71 046	Actifs non courants
114 091	111 641	110 916	Total de l'actif
35 232	30 146	36 083	Fonds étrangers courants
20 585	18 897	21 202	Fonds étrangers non courants
56 797	61 867	48 915	Capitaux propres attribuables aux actionnaires de la société mère
1 477	731	4 716	Intérêts non contrôlants
14 319	3 854	18 085	Dettes financières nettes
10 180	13 608	17 934	Cash flow d'exploitation ^(b)
71,1%	353,2% ^(g)	99,2%	<i>en % de la dette financière nette</i>
4 757	7 761	12 369	Cash flow libre ^(c)
4 779	4 576	4 641	Investissements en immobilisations corporelles
5,7%	4,9%	4,3%	<i>en % du chiffre d'affaires ^(a)</i>
			Données par action
3 196	3 371	3 572	Nombre moyen pondéré d'actions en circulation (en millions d'unités)
2.97	10.16 ^(g)	2.92	Bénéfice de base par action total
17.77	18.35	13.69	Capitaux propres attribuables aux actionnaires de la société mère
1.95	1.85	1.60	Dividende
65,7%	18,2%	54,8%	Payout ratio basé sur le bénéfice de base par action total
55.45	56.90	51.25	Cours de bourse extrêmes (haut)
43.50	48.18	35.04	Cours de bourse extrêmes (bas)
3.5/4.5	3.3/3.8	3.1/4.6	Rendement ^(d)
171 287	178 316	174 294	Capitalisation boursière
328	281	278	Effectif du personnel (en milliers)

(d) Calculé sur la base du dividende pour l'exercice en question, mais payé l'année suivante, et sur les cours de bourse extrêmes haut/bas.

(e) Selon proposition du Conseil d'administration de Nestlé S.A.

(f) Comparatifs 2012 retraités suite à l'application d'IFRS 11 et d'IAS 19 révisée, et ajustés suite à l'évaluation finale de l'acquisition de Wyeth Nutrition.

(g) Impacté par le profit sur la cession de 52% du capital en circulation d'Alcon.

Sociétés du groupe Nestlé

Principales sociétés affiliées ^(a), comprenant les accords conjoints et les sociétés associées, opérationnelles dans le secteur de l'Alimentation et des Boissons, à l'exception de celles marquées d'un ° qui sont actives dans le secteur Santé et Beauté.

- ^(a) Dans le cadre de la Directive de la SIX Swiss Exchange concernant les informations relatives au Gouvernement d'entreprise, les seuils d'importance sont les suivants:
- sociétés opérationnelles: chiffres d'affaires supérieurs à CHF 10 millions ou équivalent;
 - sociétés financières: fonds propres supérieurs à CHF 10 millions ou équivalent et/ou somme du bilan supérieure à CHF 50 millions ou équivalent.

Les pays listés sous les continents sont classés dans l'ordre alphabétique des noms anglais.
Le pourcentage de participation correspond au droit de vote sauf indication contraire.

Toutes les sociétés mentionnées ci-après sont consolidées selon la méthode d'intégration globale, sauf mention contraire.

- 1) Coentreprises consolidées selon la méthode d'intégration par mise en équivalence.
2) Opérations conjointes consolidées au prorata de la participation de Nestlé spécifiée contractuellement (en général 50%).
3) Sociétés associées consolidées selon la méthode d'intégration par mise en équivalence.

- △ Sociétés cotées en Bourse
◊ Sociétés sous-holdings, financières et immobilières

Sociétés	Lieu	Participation en %	Devise	Capital
Europe				
Autriche				
C.P.A. Cereal Partners Handelsgesellschaft M.B.H. & Co. OHG	1) Wien	50%	EUR	145 346
Nespresso Österreich GmbH & Co. OHG	Wien	100%	EUR	35 000
Nestlé Österreich GmbH	Wien	100%	EUR	7 270 000
Azerbaïdjan				
Nestlé Azerbaijan Llc	Baku	100%	USD	200 000
Belgique				
Centre de Coordination Nestlé S.A.	◊ Bruxelles	100%	EUR	3 298 971 818
Davigel Belgilux S.A.	Bruxelles	100%	EUR	1 487 361
Nespresso Belgique S.A.	Bruxelles	100%	EUR	550 000
Nestlé Belgilux S.A.	Bruxelles	100%	EUR	64 924 438
Nestlé Catering Services N.V.	Bruxelles	100%	EUR	14 035 500
Nestlé Waters Benelux S.A.	Etalle	100%	EUR	5 601 257
Bosnie-Herzégovine				
Nestlé Adriatic B&H d.o.o.	Sarajevo	100%	BAM	2 000
Bulgarie				
Nestlé Bulgaria A.D.	Sofia	100%	BGN	10 234 933
Croatie				
Nestlé Adriatic d.o.o.	Zagreb	100%	HRK	14 685 500
République tchèque				
Cereal Partners Czech Republic	1) Praha	50%	CZK	23 100 000
Nestlé Cesko s.r.o.	Praha	100%	CZK	300 000 000

Sociétés du groupe Nestlé

Sociétés	Lieu	Participation en %	Devise	Capital
Danemark				
Glycom A/S	³⁾ Copenhague	36,1%	DKK	149 000 000
Nestlé Danmark A/S	Copenhague	100%	DKK	44 000 000
Oscar A/S	Rønnede	100%	DKK	12 000 000
Finlande				
Puljonki Oy	Helsinki	100%	EUR	85 000
Suomen Nestlé Oy	Helsinki	100%	EUR	10 000 000
France				
Centres de Recherche et Développement Nestlé S.A.S.	Beauvais	100%	EUR	3 138 230
Cereal Partners France SNC	¹⁾ Noisiel	50%	EUR	3 000 000
Davigel S.A.S.	Martin Eglise	100%	EUR	7 681 250
Galderma International S.A.S.°	¹⁾ Courbevoie	50%	EUR	940 020
Galderma Q-Med S.A.S.°	¹⁾ Paris	50%	EUR	3 769 870
Galderma Research and Development SNC°	¹⁾ Biot	50%	EUR	70 518 259
Herta S.A.S.	Noisiel	100%	EUR	12 908 610
Houdebine S.A.S.	Noyal Pontivy	100%	EUR	726 000
L'Oréal S.A.°	^{Δ3)} Paris	29,7%	EUR	121 180 377
<i>Cotée à la bourse de Paris, capitalisation boursière EUR 77,4 milliards, numéro de valeur (code ISIN) FR0000120321</i>				
Laboratoires Galderma S.A.S.°	¹⁾ Alby-sur-Chéran	50%	EUR	14 015 454
Laboratoires Innéov SNC°	¹⁾ Nanterre	50%	EUR	950 000
Lactalis Nestlé Produits Frais S.A.S.	³⁾ Laval	40%	EUR	69 208 832
Nespresso France S.A.S.	Paris	100%	EUR	1 360 000
Nestlé Clinical Nutrition France S.A.S.	Noisiel	100%	EUR	57 943 072
Nestlé Entreprises S.A.S.	◊ Noisiel	100%	EUR	739 559 392
Nestlé France M.G. S.A.S.	Noisiel	100%	EUR	50 000
Nestlé France S.A.S.	Noisiel	100%	EUR	130 925 520
Nestlé Grand Froid S.A.	Noisiel	100%	EUR	3 120 000
Nestlé Purina PetCare France S.A.S.	Rueil-Malmaison	100%	EUR	21 091 872
Nestlé Waters S.A.S.	◊ Issy-les-Moulineaux	100%	EUR	254 893 080
Nestlé Waters France S.A.S.	◊ Issy-les-Moulineaux	100%	EUR	44 856 149
Nestlé Waters Management & Technology S.A.S.	Issy-les-Moulineaux	100%	EUR	38 113
Nestlé Waters Marketing & Distribution S.A.S.	Issy-les-Moulineaux	100%	EUR	26 740 940
Nestlé Waters Services S.A.S.	Issy-les-Moulineaux	100%	EUR	1 356 796
Nestlé Waters Supply Centre S.A.S.	Issy-les-Moulineaux	100%	EUR	2 577 000
Nestlé Waters Supply Est S.A.S.	Issy-les-Moulineaux	100%	EUR	17 539 660
Nestlé Waters Supply Sud S.A.S.	Issy-les-Moulineaux	100%	EUR	7 309 106
Société de Bouchages Emballages				
Conditionnement Moderne S.A.S.	³⁾ Lavardac	50%	EUR	10 200 000
Société des Produits Alimentaires de Caudry S.A.S.	Noisiel	100%	EUR	1 440 000
Société Française des Eaux Régionales S.A.S.	◊ Issy-les-Moulineaux	100%	EUR	1 490 098
Société Immobilière de Noisiel S.A.	◊ Noisiel	100%	EUR	22 753 550
Société Industrielle de Transformation de Produits Agricoles S.A.S.	Noisiel	100%	EUR	9 718 000

Sociétés du groupe Nestlé

Sociétés	Lieu	Participation en %	Devise	Capital
Allemagne				
Alois Dallmayr Kaffee OHG	³⁾ München	25%	EUR	10 250 000
C.P.D. Cereal Partners Deutschland GmbH & Co. OHG	¹⁾ Frankfurt am Main	50%	EUR	511 292
Erlenbacher Backwaren GmbH	Darmstadt	100%	EUR	2 582 024
Galderma Laboratorium GmbH°	¹⁾ Düsseldorf	50%	EUR	800 000
Nestlé Deutschland AG	Frankfurt am Main	100%	EUR	214 266 628
Nestlé Product Technology Centre Lebensmittelforschung GmbH	Singen	100%	EUR	52 000
Nestlé Unternehmungen Deutschland GmbH	[◊] Frankfurt am Main	100%	EUR	60 000 000
Nestlé Waters Deutschland GmbH	Mainz	100%	EUR	10 566 000
Spirig Pharma GmbH°	¹⁾ Düsseldorf	50%	EUR	155 000
Trinks GmbH	³⁾ Goslar	25%	EUR	2 360 000
Trinks Süd GmbH	³⁾ München	25%	EUR	260 000
Grèce				
C.P.W. Hellas Breakfast Cereals S.A.	¹⁾ Maroussi	50%	EUR	201 070
Nespresso Hellas S.A.	Maroussi	100%	EUR	500 000
Nestlé Hellas S.A.	Maroussi	100%	EUR	39 119 726
Hongrie				
Cereal Partners Hungária Kft.	¹⁾ Budapest	50%	HUF	22 000 000
Kékkúti Ásványvíz Zrt.	Budapest	100%	HUF	238 326 000
Nestlé Hungária Kft.	Budapest	100%	HUF	6 000 000 000
Italie				
Fastlog S.p.A.	Milano	100%	EUR	154 935
Galderma Italia S.p.A.°	¹⁾ Milano	50%	EUR	612 000
Nespresso Italiana S.p.A.	Milano	100%	EUR	250 000
Nestlé Italiana S.p.A.	Milano	100%	EUR	25 582 492
Sanpellegrino S.p.A.	Milano	100%	EUR	58 742 145
Kazakhstan				
Nestlé Food Kazakhstan LLP	Almaty	100%	KZT	91 900
Lituanie				
UAB "Nestlé Baltics"	Vilnius	100%	LTL	110 000
Luxembourg				
Compagnie Financière du Haut-Rhin S.A.	[◊] Luxembourg	100%	EUR	105 200 000
Nespresso Luxembourg Sàrl	Luxembourg	100%	EUR	12 525
Nestlé Finance International Ltd	[◊] Luxembourg	100%	EUR	440 000
Nestlé Treasury International S.A.	[◊] Luxembourg	100%	EUR	1 000 000
NTC-Europe S.A.	[◊] Luxembourg	100%	EUR	3 565 000
Macédoine				
Nestlé Adriatik Makedonija d.o.o.e.l.	Skopje-Karpos	100%	MKD	31 065 780

Sociétés du groupe Nestlé

Sociétés	Lieu	Participation en %	Devise	Capital
Malte				
Nestlé Malta Ltd	Lija	100%	EUR	116 470
Pays-Bas				
East Springs International N.V.	∅ Amsterdam	100%	EUR	25 370 000
Galderma BeNeLux B.V.°	¹⁾ Rotterdam	50%	EUR	18 002
Nespresso Nederland B.V.	Amsterdam	100%	EUR	680 670
Nestlé Nederland B.V.	Amstelveen	100%	EUR	11 346 000
Norvège				
A/S Nestlé Norge	Oslo	100%	NOK	81 250 000
Kaffeknappen Norge AS	Oslo	87,5%	NOK	100 000
Pologne				
Cereal Partners Poland Torun-Pacific Sp. Z o.o.	¹⁾ Torun	50%	PLN	14 572 838
Galderma Polska Z o.o.°	¹⁾ Warszawa	50%	PLN	93 000
Nestlé Polska S.A.	Warszawa	100%	PLN	50 000 000
Nestlé Waters Polska S.A.	Warszawa	100%	PLN	196 100 000
Portugal				
Cereal Associados Portugal A.E.I.E.	¹⁾ Oeiras	50%	EUR	99 760
Nestlé Portugal S.A.	Oeiras	100%	EUR	30 000 000
Nestlé Waters direct Portugal, comércio e distribuição de produtos alimentares, S.A.	Loures	100%	EUR	1 000 000
Prolacto-Lactinios de São Miguel S.A.	Ponta Delgada	100%	EUR	700 000
République d'Irlande				
Nestlé (Ireland) Ltd	Dublin	100%	EUR	41 964 052
Pfizer Nutritionals Ireland Limited	Askeaton	100%	USD	885 599 990
République de Serbie				
Nestlé Adriatic S d.o.o., Beograd-Surcin	Beograd-Surcin	100%	RSD	7 996 397 614
Roumanie				
Nestlé Romania S.R.L.	Bucharest	100%	RON	77 906 800
Russie				
Cereal Partners Rus, LLC	¹⁾ Moscow	50%	RUB	20 420 000
LLC Nestlé Watercoolers Service	Moscow	100%	RUB	20 372 926
Nestlé Kuban LLC	Timashevsk	100%	RUB	11 041 793
Nestlé Rossiya LLC	Moscow	100%	RUB	840 153 854
ooo Galderma LLC°	¹⁾ Moscow	50%	RUB	25 000 000
République slovaque				
Nestlé Slovensko s.r.o.	Prievidza	100%	EUR	13 277 568
Slovénie				
Nestlé Adriatic Trgovina d.o.o.	Ljubljana	100%	EUR	8 763

Sociétés du groupe Nestlé

Sociétés	Lieu	Participation en %	Devise	Capital
Espagne				
Aquarel Iberica S.A.	Barcelona	100%	EUR	300 505
Cereal Partners España A.E.I.E.	¹⁾ Esplugues de Llobregat (Barcelona)	50%	EUR	120 202
Davigel España S.A.	Sant Just Desvern (Barcelona)	100%	EUR	984 000
Helados y Postres S.A.	Vitoria (Alava)	100%	EUR	103 900 300
Innéov España S.A.°	¹⁾ Madrid	50%	EUR	120 000
Laboratorios Galderma, S.A.°	¹⁾ Madrid	50%	EUR	432 480
Nestlé España S.A.	Esplugues de Llobregat (Barcelona)	100%	EUR	100 000 000
Nestlé Purina PetCare España S.A.	Castellbisbal (Barcelona)	100%	EUR	12 000 000
Nestlé Waters España, S.A.	Barcelona	100%	EUR	300 000
Productos del Café S.A.	Reus (Tarragona)	100%	EUR	6 600 000
Suède				
Galderma Holding AB°	^{0 1)} Bromma	50%	SEK	50 000
Galderma Nordic AB°	¹⁾ Bromma	50%	SEK	31 502 698
Kaffeknappen AB	⁰ Stockholm	100%	SEK	100 000
Kaffeknappen Sverige AB	Stockholm	100%	SEK	100 000
Nestlé Sverige AB	Helsingborg	100%	SEK	20 000 000
Q-Med AB°	¹⁾ Uppsala	50%	SEK	24 845 500
Q-Med Holding Sweden AB°	¹⁾ Uppsala	50%	SEK	100 000
Q-Med Production AB°	¹⁾ Uppsala	50%	SEK	100 000
Suisse				
Beverage Partners Worldwide (Europe) AG	^{0 1)} Zürich	50%	CHF	14 000 000
CPW Operations Sàrl	¹⁾ Prilly	50%	CHF	20 000
CPW S.A.	¹⁾ Prilly	50%	CHF	10 000 000
Eckes-Granini (Suisse) S.A.	²⁾ Henniez	49%	CHF	2 000 000
Entreprises Maggi S.A.	⁰ Cham	100%	CHF	100 000
Galderma Pharma S.A.°	^{0 1)} Lausanne	50%	CHF	48 900 000
Galderma S.A.°	¹⁾ Cham	50%	CHF	178 100
Intercona Re AG	⁰ Châtel-St-Denis	100%	CHF	35 000 000
Nestec S.A.	Vevey	100%	CHF	5 000 000
Nestlé Finance S.A.	⁰ Cham	100%	CHF	30 000 000
Nestlé Health Science S.A.	Vevey	100%	CHF	100 000
Nestlé Institute of Health Sciences S.A.	Ecublens	100%	CHF	100 000
Nestlé International Travel Retail S.A.	Vevey	100%	CHF	3 514 000
Nestlé Nespresso S.A.	Lausanne	100%	CHF	2 000 000
Nestlé Operational Services Worldwide S.A.	Bussigny-près-Lausanne	100%	CHF	100 000
Nestlé Waters (Suisse) S.A.	Henniez	100%	CHF	5 000 000
Nestrade S.A.	La Tour-de-Peilz	100%	CHF	6 500 000
Nutrition-Wellness Venture AG	⁰ Vevey	100%	CHF	100 000
Rive-Reine S.A.	⁰ La Tour-de-Peilz	100%	CHF	2 000 000
S.I. En Bergère Vevey S.A.	⁰ Vevey	100%	CHF	19 500 000
Société des Produits Nestlé S.A.	Vevey	100%	CHF	54 750 000
Sofinol S.A.	Manno	100%	CHF	3 000 000
Spirig Phama AG°	¹⁾ Egerkingen	50%	CHF	600 000

Sociétés du groupe Nestlé

Sociétés	Lieu	Participation en %	Devise	Capital
Turquie				
Balaban Gıda Sanayi ve Ticaret A.S.	Sakarya	50,9%	TRY	21 424 364
Cereal Partners Gıda Ticaret Limited Sirketi	¹⁾ Istanbul	50%	TRY	25 020 000
Erikli Dagitim ve Pazarlama A.S.	Bursa	100%	TRY	3 849 975
Erikli Su ve Mesrubat Sanayi ve Ticaret A.S.	Bursa	100%	TRY	12 700 000
NDB Gıda Sanayi ve Ticaret A.S.	⁰⁾ Istanbul	50,9%	TRY	66 611 123
Nestlé Türkiye Gıda Sanayi A.S.	Istanbul	99,9%	TRY	35 000 000
Nestlé Waters Gıda ve Mesrubat Sanayi Ticaret A.S.	Bursa	100%	TRY	8 000 000
Ukraine				
LLC Nestlé Ukraine	Kyiv	100%	USD	150 000
LLC Technocom	Kharkiv	100%	UAH	119 658 066
PJSC "Lviv Confectionery Factory Svitoch"	Lviv	97%	UAH	88 111 060
PRJSC Volynholding	Torchyn	100%	UAH	100 000
Royaume-Uni				
Buxton Mineral Waters Ltd	⁰⁾ Rickmansworth	100%	GBP	14 000 000
Cereal Partners UK	¹⁾ Herts	50%	GBP	—
Galderma (UK) Ltd ^o	¹⁾ Watford	50%	GBP	1 500 000
Nespresso UK Ltd	Gatwick	100%	GBP	275 000
Nestec York Ltd	Gatwick	100%	GBP	500 000
Nestlé Holdings (UK) PLC	⁰⁾ Gatwick	100%	GBP	77 940 000
Nestlé Purina PetCare (UK) Ltd	Gatwick	100%	GBP	44 000 000
Nestlé UK Ltd	Gatwick	100%	GBP	129 972 342
Nestlé Waters GB Ltd	⁰⁾ Rickmansworth	100%	GBP	14 000 000
Nestlé Waters UK Ltd	Gatwick	100%	GBP	640
Nestlé Waters (UK) Holdings Ltd	⁰⁾ Gatwick	100%	GBP	6 500 002
Vitaflo (International) Ltd	Liverpool	100%	GBP	625 379

Sociétés du groupe Nestlé

Sociétés	Lieu	Participation en %	Devise	Capital
Afrique				
Algérie				
Nestlé Algérie SpA	Alger	70%	DZD	7 000 000
Nestlé Waters Algérie SpA	Blida	100%	DZD	1 622 551 965
Angola				
Nestlé Angola Lda	Luanda	100%	AOA	24 000 000
Burkina Faso				
Nestlé Burkina Faso S.A.U.	Ouagadougou	100%	XOF	50 000 000
Cameroun				
Nestlé Cameroun	Douala	100%	XAF	650 000 000
Côte d'Ivoire				
Nestlé Côte d'Ivoire	△ Abidjan	86,5%	XOF	5 517 600 000
<i>Cotée à la bourse d'Abidjan, capitalisation boursière XOF 71,7 milliards, numéro de valeur (code ISIN) CI0009240728</i>				
République démocratique du Congo				
Nestlé Congo s.p.r.l.	Kinshasa	100%	USD	33 200 000
Egypte				
Nestlé Egypt S.A.E.	Giza	100%	EGP	80 722 000
Nestlé Waters Distribution Company	Cairo	64%	EGP	15 200 000
Nestlé Waters Egypt S.A.E.	Cairo	63,7%	EGP	81 500 000
Gabon				
Nestlé Gabon	Libreville	90%	XAF	344 000 000
Ghana				
Nestlé Central and West Africa Ltd	Accra	100%	GHS	46 000
Nestlé Ghana Ltd	Accra	76%	GHS	20 100 000
Guinée				
Nestlé Guinée S.A.	Conakry	99%	GNF	3 424 000 000
Kenya				
Nestlé Equatorial African Region Limited	Nairobi	100%	KES	132 000 000
Nestlé Kenya Ltd	Nairobi	100%	KES	172 958 400
Mali				
Nestlé Mali S.A.U.	Bamako	100%	XOF	10 000 000
Ile Maurice				
Nestlé SEA Trading Ltd	Port Louis	100%	USD	2
Nestlé's Products (Mauritius) Ltd	Port Louis	100%	BSD	71 500

Sociétés du groupe Nestlé

Sociétés	Lieu	Participation en %	Devise	Capital
Maroc				
Nestlé Maghreb S.A.	Casablanca	100%	MAD	300 000
Nestlé Maroc S.A.	El Jadida	94,5%	MAD	156 933 000
Mozambique				
Nestlé Mocambique Lda	Maputo	100%	MZN	4 000
Niger				
Nestlé Niger S.A.	Niamey	99,6%	XOF	50 000 000
Nigeria				
Nestlé Nigeria Plc	Δ Ilupeju	63,5%	NGN	396 328 126
<i>Cotée à la Nigerian Stock Exchange, capitalisation boursière NGN 951,2 milliards, numéro de valeur (code ISIN) NGNESTLE0006</i>				
Sénégal				
Nestlé Sénégal	Dakar	100%	XOF	1 620 000 000
Afrique du Sud				
Galderma Laboratories South Africa (Pty) Ltd°	¹⁾ Randburg	50%	ZAR	375 000
Nestlé (South Africa) (Pty) Ltd	Johannesburg	100%	ZAR	553 400 000
Togo				
Nestlé Togo S.A.U.	Lome	100%	XOF	50 000 000
Tunisie				
Nestlé Tunisie Distribution S.A.	Tunis	99,5%	TND	100 000
Nestlé Tunisie S.A.	Tunis	99,5%	TND	8 438 280
Zambie				
Nestlé Zambia Trading Ltd	Lusaka	100%	ZMK	2 317 500 000
Zimbabwe				
Nestlé Zimbabwe (Private) Ltd	Harare	100%	USD	2 100 000

Sociétés du groupe Nestlé

Sociétés	Lieu	Participation en %	Devise	Capital
Amériques				
Argentine				
Cereales Partners LLC - Union Transitoria de Empresas	1) Buenos Aires	50%	ARS	—
Dairy Partners Americas Manufacturing Argentina S.A.	2) Buenos Aires	50%	ARS	272 500
Eco de Los Andes S.A.	Buenos Aires	50,9%	ARS	92 524 285
Galderma Argentina S.A.°	1) Buenos Aires	50%	ARS	9 900 000
Nestlé Argentina S.A.	Buenos Aires	100%	ARS	10 809 000
Nestlé Waters Argentina S.A.	Buenos Aires	100%	ARS	8 420 838
Barbade				
Lacven Corporation	◊ 1) Barbados	50%	USD	60 000 000
Bermudes				
Centram Holdings Ltd	◊ Hamilton	100%	USD	12 000
DPA Manufacturing Holdings Ltd	◊ 2) Hamilton	50%	USD	23 639 630
Bolivie				
Industrias Alimenticias Fagal S.r.l.	Santa Cruz	100%	BOB	133 100 000
Nestlé Bolivia S.A.	Santa Cruz	100%	BOB	191 900
Brésil				
Chocolates Garoto S.A.	Vila Velha	100%	BRL	161 450 000
CPW Brasil Ltda	1) São Paulo	50%	BRL	7 885 520
Dairy Partners Americas Brasil Ltda	1) São Paulo	50%	BRL	27 606 368
Dairy Partners Americas Manufacturing Brasil Ltda	2) São Paulo	50%	BRL	39 468 974
Dairy Partners Americas Nordeste – Produtos Alimentícios Ltda	1) Garanhuns	50%	BRL	100 000
Galderma Brasil Ltda°	1) São Paulo	50%	BRL	19 741 602
Innéov Brasil Nutricosméticos Ltda°	1) Duque de Caxias	50%	BRL	20 000
Nestlé Brasil Ltda	São Paulo	100%	BRL	450 092 396
Nestlé Nordeste Alimentos e Bebidas Ltda	Feira de Santana	100%	BRL	12 713 641
Nestlé Sudeste Alimentos e Bebidas Ltda	São Paulo	100%	BRL	109 317 818
Nestlé Sul Alimentos e Bebidas Ltda	Carazinho	100%	BRL	73 049 736
Nestlé Waters Brasil – Bebidas e Alimentos Ltda	São Paulo	100%	BRL	87 248 341
Canada				
G. Production Canada Inc.°	1) Baie D'Urfé (Québec)	50%	CAD	100
Galderma Canada Inc.°	1) New Brunswick	50%	CAD	100
Nestlé Canada Inc.	Toronto (Ontario)	100%	CAD	47 165 540
Nestlé Capital Canada Ltd	◊ Toronto (Ontario)	100%	CAD	1 010
Nestlé Globe Inc.	Toronto (Ontario)	100%	CAD	106 000 100
Iles Cayman				
Hsu Fu Chi International Limited	Grand Cayman	60%	SGD	7 950 000

Sociétés du groupe Nestlé

Sociétés	Lieu	Participation en %	Devise	Capital
Chili				
Aguas CCU – Nestlé Chile S.A.	3) Santiago de Chile	49,8%	CLP	49 799 375 321
Cereales CPW Chile Ltda	1) Santiago de Chile	50%	CLP	3 026 156 114
Comercializadora de Productos Nestlé S.A.	Santiago de Chile	99,7%	CLP	1 000 000
Nestlé Chile S.A.	Santiago de Chile	99,7%	CLP	11 832 926 000
Colombie				
Comestibles La Rosa S.A.	Bogotá	100%	COP	126 397 400
Dairy Partners Americas Manufacturing Colombia Ltda	2) Bogotá	50%	COP	200 000 000
Nestlé de Colombia S.A.	Bogotá	100%	COP	1 291 305 400
Nestlé Purina PetCare de Colombia S.A.	Bogotá	100%	COP	17 030 000 000
Costa Rica				
Compañía Nestlé Costa Rica S.A.	Barreal de Heredia	100%	CRC	18 000 000
Gerber Ingredients, S.A.	San José	100%	CRC	10 000
Cuba				
Coralac S.A.	La Habana	60%	USD	6 350 000
Los Portales S.A.	La Habana	50%	USD	24 110 000
République dominicaine				
Nestlé Dominicana S.A.	Santo Domingo	97,4%	DOP	48 500 000
Silsa Dominicana S.A.	Santo Domingo	97,4%	USD	50 000
Equateur				
Ecuajugos S.A.	1) Quito	50%	USD	521 583
Industrial Surindu S.A.	Quito	100%	USD	3 000 000
Nestlé Ecuador S.A.	Quito	100%	USD	1 776 760
Nestlé Servicios S.A. SerNest	Quito	100%	USD	50 000
El Salvador				
Nestlé El Salvador, S.A. de C.V.	San Salvador	100%	USD	4 457 200
Guatemala				
Malher S.A.	Guatemala	96%	GTQ	100 000 000
Malher Export S.A.	Guatemala	96%	GTQ	5 000
Nestlé Guatemala S.A.	Mixco	100%	GTQ	23 460 600
Honduras				
Nestlé Hondureña S.A.	Tegucigalpa	100%	PAB	200 000
Jamaïque				
Nestlé Jamaica Ltd	Kingston	100%	JMD	49 200 000

Sociétés du groupe Nestlé

Sociétés	Lieu	Participation en %	Devise	Capital
Mexique				
CPW México, S. de R.L. de C.V.	¹⁾ México, D.F.	50%	MXN	43 138 000
Galderma México, S.A. de C.V.°	¹⁾ México, D.F.	50%	MXN	2 385 000
Manantiales La Asunción, S.A.P.I. de C.V.	México, D.F.	40%	MXN	1 205 827 492
Marcas Nestlé, S.A. de C.V.	México, D.F.	100%	MXN	500 050 000
Nescalín, S.A. de C.V.	⁰⁾ México, D.F.	100%	MXN	445 826 740
Nespresso México, S.A. de C.V.	México, D.F.	100%	MXN	10 050 000
Nestlé México, S.A. de C.V.	México, D.F.	100%	MXN	607 532 730
Nestlé Servicios Corporativos, S.A. de C.V.	México, D.F.	100%	MXN	170 100 000
Nestlé Servicios Industriales, S.A. de C.V.	México, D.F.	100%	MXN	1 050 000
Productos Gerber, S.A. de C.V.	México, D.F.	100%	MXN	5 252 440
Ralston Purina México, S.A. de C.V.	México, D.F.	100%	MXN	9 257 112
Waters Partners Services México, S.A.P.I. de C.V.	México, D.F.	40%	MXN	600 000
Nicaragua				
Compañía Centroamericana de Productos Lácteos, S.A.	Managua	92,6%	NIO	10 294 900
Nestlé Nicaragua, S.A.	Managua	100%	USD	150 000
Panama				
Food Products (Holdings), S.A.	⁰⁾ Panamá City	100%	PAB	286 000
Garma Enterprises, S.A.	⁰⁾ Panamá City	96%	PAB	0
Lacteos de Centroamérica, S.A.	Panamá City	100%	USD	1 500 000
Nestlé Centroamérica, S.A.	Panamá City	100%	USD	1 000 000
Nestlé Panamá, S.A.	Panamá City	100%	PAB	17 500 000
Unilac, Inc.	⁰⁾ Panamá City	100%	USD	750 000
Paraguay				
Nestlé Paraguay S.A.	Asunción	100%	PYG	100 000 000
Pérou				
Nestlé Marcas Perú, S.A.C.	Lima	100%	PEN	1 000
Nestlé Perú, S.A.	Lima	99,6%	PEN	120 683 387
Puerto Rico				
Nestlé Puerto Rico, Inc.	San Juan	100%	USD	500 000
Payco Foods Corporation	Bayamon	100%	USD	890 000
SWIRL Corporation	Guyanabo	100%	USD	100
Trinité-et-Tobago				
Nestlé Caribbean, Inc.	Valsayn	100%	USD	100 000
Nestlé Trinidad and Tobago Ltd	Valsayn	100%	TTD	35 540 000

Sociétés du groupe Nestlé

Sociétés	Lieu	Participation en %	Devise	Capital
Etats-Unis				
Beverage Partners Worldwide (North America)	¹⁾ Wilmington (Delaware)	50%	USD	—
Checkerboard Holding Company, Inc.	◊ Wilmington (Delaware)	100%	USD	1 001
Dreyer's Grand Ice Cream Holdings, Inc.	◊ Wilmington (Delaware)	100%	USD	10
Galderma Laboratories, Inc.°	¹⁾ Fort Worth (Texas)	50%	USD	981
Galderma Research and Development, LLC.°	¹⁾ Delaware	50%	USD	2 050 000
Gerber Life Insurance Company	New York	100%	USD	148 500 000
Gerber Products Company	Fremont (Michigan)	100%	USD	1 000
Nespresso USA, Inc.	Wilmington (Delaware)	100%	USD	1 000
Nestlé Capital Corporation	◊ Wilmington (Delaware)	100%	USD	1 000 000
Nestlé Dreyer's Ice Cream Company	Wilmington (Delaware)	100%	USD	1
Nestlé HealthCare Nutrition, Inc.	Wilmington (Delaware)	100%	USD	50 000
Nestlé Health Science-PamLab, Inc.	Wilmington (Delaware)	100%	USD	1
Nestlé Holdings, Inc.	◊ Wilmington (Delaware)	100%	USD	100 000
Nestlé Insurance Holdings, Inc.	Wilmington (Delaware)	100%	USD	10
Nestlé Nutrition R&D Centers, Inc.	Wilmington (Delaware)	100%	USD	10 000
Nestlé Prepared Foods Company	Philadelphia (Pennsylvania)	100%	USD	476 760
Nestlé Purina PetCare Company	St. Louis (Missouri)	100%	USD	1 000
Nestlé Purina PetCare Global Resources, Inc.	Wilmington (Delaware)	100%	USD	1 000
Nestlé R&D Center, Inc.	Wilmington (Delaware)	100%	USD	10 000
Nestlé Transportation Company	Wilmington (Delaware)	100%	USD	100
Nestlé USA, Inc.	Wilmington (Delaware)	100%	USD	1 000
Nestlé Waters North America Holdings, Inc.	◊ Wilmington (Delaware)	100%	USD	10 000 000
Nestlé Waters North America, Inc.	Wilmington (Delaware)	100%	USD	10 700 000
NiMCo US, Inc.	◊ Wilmington (Delaware)	100%	USD	1
Prometheus Laboratories Inc.	Los Angeles (California)	100%	USD	100
Red Maple Insurance Company	Williston (Vermont)	100%	USD	1 200 000
Sweet Leaf Tea Company	Austin (Texas)	100%	USD	10
The Stouffer Corporation	◊ Cleveland (Ohio)	100%	USD	0
Tradewinds Beverage Company	Cincinnati (Ohio)	100%	USD	0
TSC Holdings, Inc.	◊ Wilmington (Delaware)	100%	USD	100 000
Vitality Foodservice, Inc.	Dover (Delaware)	100%	USD	1 240
Uruguay				
Nestlé del Uruguay S.A.	Montevideo	100%	UYU	9 495 189
Venezuela				
Corporación Inlaca, C.A.	¹⁾ Caracas	50%	VEF	6 584 590
Laboratorios Galderma Venezuela, S.A.°	¹⁾ Caracas	50%	VEF	5 000
Nestlé Cadipro, S.A.	Caracas	100%	VEF	50 633 501
Nestlé Venezuela, S.A.	Caracas	100%	VEF	516 590

Sociétés du groupe Nestlé

Sociétés	Lieu	Participation en %	Devise	Capital
Asie				
Bahreïn				
Nestlé Bahrain Trading WLL	Manama	49%	BHD	200 000
Bangladesh				
Nestlé Bangladesh Limited	Dhaka	100%	BDT	100 000 000
Région Chine				
Anhui Yinlu Foods Co., Ltd.	Chuzhou	60%	CNY	303 990 000
Beverage Partners Worldwide (Pacific) Limited	Hong Kong	50%	HKD	352 000 000
CPW Tianjin Limited	¹⁾ Tianjin	50%	CNY	305 000 000
Dongguan Andegu Plastic Packaging Material Limited	Dongguan	60%	HKD	10 000 000
Dongguan Hsu Chi Food Co., Limited	Dongguan	60%	HKD	700 000 000
Galderma Hong Kong Limited ^o	¹⁾ Hong Kong	50%	HKD	10 000
Guangzhou Refrigerated Foods Limited	Guangzhou	95,5%	CNY	390 000 000
Henan Hsu Fu Chi Foods Co., Limited	Zhumadian	60%	CNY	210 000 000
Hsu Fu Chi International Holdings Limited	^o Hong Kong	60%	USD	100 000
Hubei Yinlu Foods Co., Limited	Hanchuan	60%	CNY	353 000 000
Nestlé (China) Limited	Beijing	100%	CNY	250 000 000
Nestlé Dongguan Limited	Dongguan	100%	CNY	536 000 000
Nestlé Hong Kong Limited	Hong Kong	100%	HKD	250 000 000
Nestlé Hulunbeir Limited	Hulunbeir	100%	CNY	158 000 000
Nestlé Nespresso Beijing Limited	Beijing	100%	CNY	7 000 000
Nestlé Purina PetCare Tianjin Limited	Tianjin	100%	CNY	40 000 000
Nestlé Qingdao Limited	Laixi	100%	CNY	930 000 000
Nestlé R&D (China) Limited	Beijing	100%	CNY	40 000 000
Nestlé Shanghai Limited	Shanghai	95%	CNY	200 000 000
Nestlé Shuangcheng Limited	Shuangcheng	97%	CNY	435 000 000
Nestlé Sources Shanghai Limited	Shanghai	100%	CNY	211 000 000
Nestlé Sources Tianjin Limited	Tianjin	95%	CNY	204 000 000
Nestlé Taiwan Limited	Taipei	100%	TWD	100 000 000
Nestlé Tianjin Limited	Tianjin	100%	CNY	785 000 000
Q-Med International Limited ^o	¹⁾ Hong Kong	50%	HKD	10 000
Q-Med International Trading (Shanghai) Limited ^o	¹⁾ Shanghai	50%	USD	600 000
Shandong Yinlu Foods Co. Limited	Jinan	60%	CNY	146 880 000
Shanghai Nestlé Product Services Limited	Shanghai	100%	CNY	83 000 000
Shanghai Totole First Food Limited	Shanghai	80%	CNY	72 000 000
Shanghai Totole Food Limited	Shanghai	80%	USD	7 800 000
Sichuan Haoji Food Co. Limited	Puge	80%	CNY	80 000 000
Wyeth (Shanghai) Trading Company Limited (China)	Shanghai	100%	USD	1 000 000
Wyeth Nutritional (China) Co., Limited	Suzhou	100%	CNY	900 000 000
Xiamen Yinlu Foods Group Co., Limited	Xiamen	60%	CNY	496 590 000
Yunnan Dashan Drinks Co., Limited	Kunming	100%	CNY	35 000 000
Inde				
Galderma India Private Ltd ^o	¹⁾ Mumbai	50%	INR	24 156 000
Nestlé India Ltd	^Δ New Delhi	62,8%	INR	964 157 160

Cotée à la bourse de Mumbai, capitalisation boursière INR 510,7 milliards, numéro de valeur (code ISIN) INE239A01016

Sociétés du groupe Nestlé

Sociétés	Lieu	Participation en %	Devise	Capital
Indonésie				
P. T. Nestlé Indofood Citarasa Indonesia	¹⁾ Jakarta	50%	IDR	200 000 000 000
P. T. Nestlé Indonesia	Jakarta	90,2%	IDR	152 753 440 000
P. T. Wyeth Nutrition Indonesia	Jakarta	90%	IDR	2 000 000 000
Iran				
Anahita Polour Industrial Mineral Water Company	Tehran	100%	IRR	35 300 000 000
Nestlé Iran (Private Joint Stock Company)	Tehran	89,7%	IRR	358 538 000 000
Israël				
Nespresso Israel Ltd	Tel-Aviv	100%	ILS	1 000
OSEM Investments Ltd	^Δ Shoam	63,7%	ILS	110 644 444
<i>Cotée à la bourse de Tel-Aviv, capitalisation boursière ILS 9,4 milliards, numéro de valeur (code ISIN) IL0003040149</i>				
Japon				
Galderma K.K. ^o	¹⁾ Tokyo	50%	JPY	10 000 000
Nestlé Japan Ltd	Kobe	100%	JPY	20 000 000 000
Nestlé Nespresso K.K.	Kobe	100%	JPY	10 000 000
Jordanie				
Ghadeer Mineral Water Co. WLL	Amman	75%	JOD	1 785 000
Nestlé Jordan Trading Company Ltd	Amman	77,8%	JOD	410 000
Koweït				
Nestlé Kuwait General Trading Company WLL	Safat	49%	KWD	300 000
Liban				
Société des Eaux Minérales Libanaises S.A.L.	Hazmieh	100%	LBP	1 610 000 000
Société pour l'Exportation des Produits Nestlé S.A.	Baabda	100%	CHF	1 750 000
SOHAT Distribution S.A.L.	Hazmieh	100%	LBP	160 000 000
Malaisie				
Cereal Partners (Malaysia) Sdn. Bhd.	¹⁾ Petaling Jaya	50%	MYR	2 500 000
Nestlé (Malaysia) Bhd.	^Δ Petaling Jaya	72,6%	MYR	234 500 000
<i>Cotée à la bourse de Kuala Lumpur, capitalisation boursière MYR 15,9 milliards, numéro de valeur (code ISIN) MYL470700005</i>				
Nestlé Asean (Malaysia) Sdn. Bhd.	Petaling Jaya	72,6%	MYR	42 000 000
Nestlé Manufacturing (Malaysia) Sdn. Bhd.	Petaling Jaya	72,6%	MYR	132 500 000
Nestlé Products Sdn. Bhd.	Petaling Jaya	72,6%	MYR	25 000 000
Purina PetCare (Malaysia) Sdn. Bhd.	Petaling Jaya	100%	MYR	1 100 000
Wyeth Nutrition (Malaysia) Sdn. Bhd.	Petaling Jaya	100%	MYR	61 969 505
Oman				
Nestlé Oman Trading LLC	Muscat	49%	OMR	300 000
Pakistan				
Nestlé Pakistan Ltd	^Δ Lahore	59%	PKR	453 495 840
<i>Cotée à la bourse de Karachi et de Lahore, capitalisation boursière PKR 342,4 milliards, numéro de valeur (code ISIN) PK0025101012</i>				

Sociétés du groupe Nestlé

Sociétés	Lieu	Participation en %	Devise	Capital
Territoires palestiniens				
Nestlé Trading Private Limited Company	Bethlehem	97,5%	JOD	200 000
Philippines				
CPW Philippines, Inc.	¹⁾ Makati City	50%	PHP	7 500 000
Galderma Philippines, Inc. ^o	¹⁾ Manila	50%	PHP	12 500 000
Nestlé Business Services AOA, Inc.	Bulacan	100%	PHP	70 000 000
Nestlé Philippines, Inc.	Cabuyao	100%	PHP	2 300 927 400
Penpro, Inc.	Makati City	88,5%	PHP	630 000 000
Wyeth Philippines, Inc.	Manila	100%	PHP	610 418 100
Qatar				
Al Manhal Water Factory Co. Ltd WLL	Doha	51%	QAR	5 500 000
Nestlé Qatar Trading LLC	Doha	49%	QAR	1 680 000
République de Corée				
Galderma Korea Ltd ^o	¹⁾ Seoul	50%	KRW	500 000 000
Nestlé Korea Ltd	Seoul	100%	KRW	22 141 560 000
Pulmuone Waters Co., Ltd	Gyeonggi-Do	51%	KRW	6 778 760 000
Arabie Saoudite				
Al Anhar Water Factory Co. Ltd	Jeddah	64%	SAR	7 500 000
Al Manhal Water Factory Co. Ltd	Riyadh	64%	SAR	7 000 000
Nestlé Saudi Arabia LLC	Jeddah	75%	SAR	27 000 000
Nestlé Water Factory Co. Ltd	Riyadh	64%	SAR	15 000 000
Saudi Food Industries Co. Ltd	³⁾ Jeddah	51%	SAR	51 000 000
SHAS Company for Water Services Ltd	Riyadh	64%	SAR	13 500 000
Springs Water Factory Co. Ltd	Dammam	64%	SAR	5 000 000
Singapour				
Galderma Singapore Private Ltd ^o	¹⁾ Singapore	50%	SGD	1 387 000
Nestlé R&D Center (Pte) Ltd	Singapore	100%	SGD	20 000 000
Nestlé Singapore (Pte) Ltd	Singapore	100%	SGD	1 000 000
Nestlé TC Asia Pacific Pte Ltd	^o Singapore	100%	JPY	10 000 000 000
			SGD	2
Wyeth Nutritionals (Singapore) Pte Ltd	Singapore	100%	SGD	2 159 971 715
Sri Lanka				
Nestlé Lanka PLC	^Δ Colombo	90,8%	LKR	537 254 630
<i>Cotée à la bourse de Colombo, capitalisation boursière LKR 112,9 milliards, numéro de valeur (code ISIN) LK0128N00005</i>				
Syrie				
Nestlé Syria S.A.	Damascus	100%	SYP	800 000 000
Thaïlande				
Nestlé (Thai) Ltd	Bangkok	100%	THB	880 000 000
Perrier Vittel (Thailand) Ltd	Bangkok	100%	THB	235 000 000
Quality Coffee Products Ltd	Bangkok	50%	THB	500 000 000

Sociétés du groupe Nestlé

Sociétés	Lieu	Participation en %	Devise	Capital
Emirats Arabes Unis				
CP Middle East FZCO	¹⁾ Dubai	50%	AED	600 000
Nestlé Dubai Manufacturing LLC	Dubai	49%	AED	300 000
Nestlé Middle East FZE	Dubai	100%	AED	3 000 000
Nestlé Treasury Centre-Middle East & Africa Ltd	⁰ Dubai	100%	USD	2 997 343 684
Nestlé UAE LLC	Dubai	49%	AED	2 000 000
Nestlé Waters Factory H&O LLC	Dubai	48%	AED	22 300 000
Ouzbékistan				
Nestlé Uzbekistan MChJ	Namangan	99,2%	USD	33 965 463
OJSC Namangansut (Nafosat)	Namangan	80%	USZ	46 227 969
Vietnam				
La Vie Limited Liability Company	Long An	65%	USD	2 663 400
Nestlé Vietnam Ltd	Dongnai	100%	USD	155 266 000

Sociétés du groupe Nestlé

Sociétés	Lieu	Participation en %	Devise	Capital
Océanie				
Australie				
Cereal Partners Australia Pty Ltd	¹⁾ Sydney	50%	AUD	107 800 000
Galderma Australia Pty Ltd ^o	¹⁾ Sydney	50%	AUD	2 500 300
Nestlé Australia Ltd	Sydney	100%	AUD	274 000 000
Vitaflo Australia Pty Ltd	Vic	100%	AUD	5
Fidji				
Nestlé (Fiji) Ltd	Lami	100%	FJD	3 000 000
Polynésie Française				
Nestlé Polynésie S.A.S.	Papeete	100%	XPF	5 000 000
Nouvelle-Calédonie				
Nestlé Nouvelle-Calédonie S.A.S.	Nouméa	100%	XPF	250 000 000
Nouvelle-Zélande				
CPW New Zealand	¹⁾ Auckland	50%	NZD	—
Nestlé New Zealand Limited	Auckland	100%	NZD	300 000
Papouasie-Nouvelle-Guinée				
Nestlé (PNG) Ltd	Lae	100%	PGK	11 850 000

Unités d'assistance, de recherche et de développement

Assistance technique	TA
Centres de recherche	R
Centres de recherche et développement	R&D
Centres de technologie de produits	PTC

Lieu des activités

Suisse

Nestec S.A.	Vevey	TA
-------------	-------	----

Société d'assistance technique, scientifique, commerciale et d'affaires, dont les unités, spécialisées dans tous les domaines d'affaires de l'entreprise fournissent en permanence leur savoir-faire et leur assistance aux sociétés opérationnelles du Groupe dans le cadre de divers contrats de licences. Elle est en outre chargée de l'ensemble des activités de recherche scientifique et de développement technologique, qu'elle effectue elle-même ou par l'intermédiaire de ses sociétés affiliées.

Les unités concernées sont les suivantes:

Clinical Development Unit	Lausanne	R
CPW R&D Centre	¹⁾ Orbe	R&D
Nestlé Institute of Health Sciences	Ecublens	R
Nestlé Product Technology Centre	Konolfingen	PTC
Nestlé Product Technology Centre	Orbe	PTC
Nestlé R&D Centre	Broc	R&D
Nestlé R&D Centre	Orbe	R&D
Nestlé Research Centre	Lausanne	R
Nestlé System Technology Centre	Orbe	PTC

Australie

CPW R&D Centre	¹⁾ Rutherglen	R&D
----------------	--------------------------	-----

Chili

Nestlé R&D Centre	Santiago de Chile	R&D
-------------------	-------------------	-----

Côte d'Ivoire

Nestlé R&D Centre	Abidjan	R&D
-------------------	---------	-----

France

Galderma R&D Centre°	¹⁾ Biot	R&D
Nestlé Product Technology Centre	Beauvais	PTC
Nestlé Product Technology Centre	Lisieux	PTC
Nestlé Product Technology Centre	Vittel	PTC
Nestlé R&D Centre	Aubigny	R&D
Nestlé R&D Centre	Tours	R&D

Allemagne

Nestlé Product Technology Centre	Singen	PTC
----------------------------------	--------	-----

Sociétés du groupe Nestlé

	Lieu des activités	
Région Chine		
Nestlé R&D Centre	Beijing	R&D
Nestlé R&D Centre	Shanghai	R&D
Inde		
Nestlé R&D Centre	Gurgaon	R&D
Israël		
Nestlé R&D Centre	Sderot	R&D
Italie		
Nestlé R&D Centre	Sansepolcro	R&D
Mexique		
Nestlé R&D Centre	Queretaro	R&D
République d'Irlande		
Nestlé R&D Centre	Askeaton	R&D
Singapour		
Nestlé R&D Centre	Singapore	R&D
Suède		
Galderma R&D Centre°	¹⁾ Uppsala	R&D
Royaume-Uni		
Nestlé Product Technology Centre	York	PTC
Etats-Unis		
Galderma R&D Centre°	¹⁾ Cranbury (New Jersey)	R&D
Nestlé Product Technology Centre	Fremont (Michigan)	PTC
Nestlé Product Technology Centre	Marysville (Ohio)	PTC
Nestlé Product Technology Centre	St. Louis (Missouri)	PTC
Nestlé R&D Centre	Bakersfield (California)	R&D
Nestlé R&D Centre	Minneapolis (Minnesota)	R&D
Nestlé R&D Centre	San Diego (California)	R&D
Nestlé R&D Centre	Solon (Ohio)	PTC
Nestlé R&D Centre	St. Joseph (Missouri)	R&D
Nestlé R&D Centre	King of Prussia (Pennsylvania)	R&D

147^{es} Comptes annuels de Nestlé S.A.

179	Compte de résultat de l'exercice 2013
180	Bilan au 31 décembre 2013
181	Notes sur les comptes annuels
181	1. Principes comptables
183	2. Revenus de sociétés du Groupe
183	3. Produits financiers
183	4. Bénéfice provenant de l'aliénation d'actifs immobilisés
183	5. Amortissements
183	6. Frais d'administration et autres charges
184	7. Charges financières
184	8. Impôts
184	9. Disponibilités
184	10. Créances
185	11. Immobilisations financières
185	12. Participations à des sociétés du Groupe
185	13. Prêts à des sociétés du Groupe
186	14. Propres actions
186	15. Immobilisations incorporelles
186	16. Immobilisations corporelles
186	17. Dettes à court terme
186	18. Dettes à long terme
187	19. Provisions
187	20. Capital-actions
188	21. Mouvement des fonds propres
188	22. Réserve pour propres actions
188	23. Engagements hors-bilan
188	24. Evaluation des risques
189	25. Informations additionnelles
193	Proposition de répartition du bénéfice
194	Rapport de l'organe de révision

En cas de doute ou de différences d'interprétation,
la version anglaise prévaut contre les versions
française et allemande.

Compte de résultat de l'exercice 2013

En millions de CHF

	Notes	2013	2012
Produits			
Revenus de sociétés du Groupe	2	8 089	7 699
Produits financiers	3	208	492
Bénéfice provenant de l'aliénation d'actifs immobilisés	4	1 247	52
Autres produits		128	111
Total des produits		9 672	8 354
Charges			
Amortissements	5	(1 376)	(1 828)
Frais d'administration et autres charges	6	(249)	(337)
Charges financières	7	(52)	(71)
Total des charges avant impôts		(1 677)	(2 236)
Bénéfice avant impôts		7 995	6 118
Impôts	8	(537)	(422)
Bénéfice de l'exercice	21	7 458	5 696

Bilan au 31 décembre 2013

avant répartition du bénéfice

En millions de CHF			
	Notes	2013	2012
Actif			
Actifs courants			
Disponibilités	9	2 709	1 366
Créances	10	1 026	2 522
Comptes de régularisation actifs		7	9
Total des actifs courants		3 742	3 897
Actifs non courants			
Immobilisations financières	11	41 620	41 188
Immobilisations incorporelles	15	367	1 994
Immobilisations corporelles	16	—	—
Total des actifs non courants		41 987	43 182
Total de l'actif		45 729	47 079
Passif			
Fonds étrangers			
Dettes à court terme	17	4 045	6 333
Comptes de régularisation passif		11	18
Dettes à long terme	18	154	155
Provisions	19	751	711
Total des fonds étrangers		4 961	7 217
Fonds propres			
Capital-actions	20/21	322	322
Réserves légales	21	3 818	3 788
Réserve spéciale	21	29 165	29 371
Bénéfice reporté	21	5	685
Profit de l'année	21	7 458	5 696
Total des fonds propres		40 768	39 862
Total du passif		45 729	47 079

1. Principes comptables

Principes généraux

Nestlé S.A. (la Société) est le holding faîtière du Groupe Nestlé lequel comprend des sociétés affiliées et associées ainsi que des coentreprises dans le monde. Les comptes annuels sont dressés conformément aux principes d'évaluation prescrits par la loi suisse. En outre, ils sont établis selon le principe des coûts historiques et prennent en considération les revenus et charges non encore échus à la date du bilan.

Conversion des monnaies étrangères

Les transactions en monnaies étrangères sont converties en francs suisses au cours de change en vigueur au moment où elles sont effectuées ou, si elles sont couvertes à terme, à celui de l'instrument de couverture utilisé. Les actifs et passifs non-monnaïres sont valorisés aux cours historiques. Les actifs et les passifs monétaires en devises étrangères sont convertis au cours de change en vigueur à la fin de l'année. Les différences de change qui résultent des opérations précitées sont inscrites dans les rubriques respectives du compte de résultat selon la nature des transactions. Le montant net des différences de change non-réalisées – calculé sur la durée des prêts et placements – qui comprend également les résultats non-réalisés sur instruments de couverture, est chargé au compte de résultat s'il s'agit d'une perte; en cas de profit, celui-ci est différé.

Opérations de couverture («Hedging»)

La Société utilise pour la couverture des flux financiers et des positions en monnaies étrangères des contrats de change à terme, ainsi que des options, futures et swaps de devises. Les résultats non-réalisés sur les instruments de couverture sont rattachés aux résultats de change sur les positions couvertes. Les prêts de financement à long terme, en monnaies étrangères, ne font généralement pas l'objet de couverture.

La Société utilise aussi des swaps de taux d'intérêts afin de gérer les risques de taux d'intérêts. A la date du bilan les swaps sont constatés à leur juste valeur et les variations afférentes sont passées au compte de résultat.

Compte de résultat

Les revenus non-transférables dans l'immédiat sont crédités au compte de résultat après leur encaissement effectif. Les dividendes provenant de profits réalisés par une société avant son acquisition par Nestlé S.A. sont portés en déduction du coût de la participation.

Conformément à la loi suisse et aux statuts de la Société, les dividendes sont traités comme affectation du bénéfice l'année où ils sont approuvés par l'Assemblée Générale ordinaire et non pas comme charge de l'année à laquelle ils se rapportent.

Impôts

Cette rubrique comprend les impôts sur le bénéfice et le capital. Elle inclut également les impôts retenus à la source sur les revenus transférés des sociétés du Groupe.

Immobilisations financières

La valeur au bilan des participations et prêts se compose du coût des investissements, sans les frais d'acquisition éventuels, déduction faite des amortissements imputés au compte de résultat.

Les participations situées dans des pays où la situation politique, économique et monétaire est jugée telle qu'elle comporte un degré de risque supérieur à la normale, figurent à une valeur de un franc.

Les participations et les prêts sont amortis à un niveau prudent en fonction de la rentabilité des sociétés concernées.

Les titres négociables sont valorisés au cours le plus bas du prix d'achat ou du marché.

Les propres actions destinées à permettre l'exercice de droits d'option par des dirigeants du Groupe sont valorisées au prix d'exercice si inférieur au coût. Les propres actions détenues à des fins de négoce sont valorisées au coût, de même que celles destinées aux plans de participation à long terme. Les propres actions acquises dans le cadre des programmes de rachat d'actions sont valorisées au coût. Les gains et pertes sur propres actions sont enregistrés au compte de résultat.

Immobilisations incorporelles

Les marques et autres droits de propriété industrielle sont intégralement amortis lors de leur acquisition ou, exceptionnellement, sur une plus longue période.

Immobilisations corporelles

La Société possède des terrains ainsi que des bâtiments qui ont été amortis à un franc au cours des années. Le mobilier et les équipements de bureau sont intégralement amortis lors de leur acquisition.

Provisions

Des provisions couvrant certaines éventualités sont constituées selon des critères imposés par une gestion prudente. Une provision pour risques non-assurés couvre des risques généraux non-assurés auprès de tiers, par exemple, pertes de profit dues à des ruptures d'activité pour cause imprévisible. Des provisions pour impôts suisses sont créées sur la base des éléments imposables (capital, réserve et bénéfice de l'exercice). En outre, une provision générale est maintenue en couverture d'impôts étrangers éventuels.

Pensions

En Suisse, le régime de pension Nestlé est un plan d'épargne, où les contributions sont exprimées en pourcentage du salaire assuré. Le fonds de pensions garantit le montant accumulé sur les comptes d'épargne individuels, ainsi qu'un taux de rendement minimum sur ces comptes d'épargne. Au moment de la retraite, les comptes d'épargne sont convertis en pensions. Cependant les affiliés ont la possibilité de percevoir une part en capital. Sous réserve de la situation financière du fonds de pensions, les administrateurs peuvent décider d'ajuster à la hausse les rentes en vigueur. Il est aussi à noter qu'il existe également un régime de pension à prestations définies dont l'accès a été fermé en 2013 à de nouveaux entrants et dont les membres âgés de moins de 55 ans ont été transférés dans le régime de plan d'épargne. Ce régime historique est un régime hybride entre un plan d'épargne et un plan basé sur le dernier salaire soumis à prévoyance.

Comptes de régularisation actifs

Les comptes de régularisation actifs comprennent les charges payées d'avance imputables au nouvel exercice ainsi que les produits afférents à l'exercice en cours qui ne seront encaissés qu'ultérieurement (tels qu'intérêts courus sur prêts ou sur placements des liquidités). Y sont également inclus les profits nets de change non-réalisés à la date du bilan sur opérations à terme en devises, ainsi que le résultat de l'évaluation des swaps de taux d'intérêts.

Comptes de régularisation passifs

Les comptes de régularisation passifs comprennent les produits encaissés d'avance afférents au nouvel exercice ainsi que les charges imputables à l'exercice en cours et qui ne seront payées qu'ultérieurement. Les pertes nettes de change non-réalisées sur opérations à terme en devises, ainsi que le résultat de l'évaluation des swaps de taux d'intérêts, à la date du bilan, figurent également dans ce poste.

2. Revenus de sociétés du Groupe

Ce poste englobe des dividendes provenant des exercices courants et antérieurs de sociétés du Groupe ainsi que d'autres revenus nets.

3. Produits financiers

En millions de CHF	2013	2012
Résultat net sur prêts à des sociétés du Groupe	113	433
Autres produits financiers	95	59
	208	492

4. Bénéfice provenant de l'aliénation d'actifs immobilisés

Il s'agit principalement de gains nets réalisés sur la vente d'immobilisations financières, marques et autres droits de propriété industrielle, précédemment amortis.

5. Amortissements

En millions de CHF	2013	2012
Participations et prêts	939	1 204
Marques et autres droits de propriété industrielle	437	624
	1 376	1 828

6. Frais d'administration et autres charges

En millions de CHF	2013	2012
Frais de personnel	114	101
Autres charges	135	236
	249	337

7. Charges financières

En millions de CHF

	2013	2012
Résultat net sur prêts de sociétés du Groupe	52	71
Autres charges financières	—	—
	52	71

8. Impôts

Comprend les impôts à la source prélevés sur des revenus de l'étranger, ainsi que les impôts suisses pour lesquels une provision adéquate a été constituée.

9. Disponibilités

En millions de CHF

	2013	2012
Liquidités et équivalents de liquidités	2 709	1 366
Titres négociables	—	—
	2 709	1 366

Les liquidités et équivalents de liquidités comprennent des dépôts ayant des échéances de moins de trois mois. Les titres négociables consistent en Billets de Trésorerie ayant des échéances de trois à six mois.

10. Créances

En millions de CHF

	2013	2012
Créances contre les sociétés du Groupe (comptes courants)	963	1 907
Autres créances	63	615
	1 026	2 522

11. Immobilisations financières

En millions de CHF

	Notes	2013	2012
Participations à des sociétés du Groupe	12	30 297	28 617
Prêts à des sociétés du Groupe	13	10 391	11 574
Propres actions	14	932	946
Autres immobilisations financières		—	51
		41 620	41 188

12. Participations à des sociétés du Groupe

En millions de CHF

	2013	2012
Au 1er janvier	28 617	28 131
Augmentation/(diminution) nette	1 971	820
Amortissements	(291)	(334)
Au 31 décembre	30 297	28 617

La valeur comptable des participations continue de faire l'objet, dans son ensemble, d'une évaluation prudente, qu'elle soit rapportée aux revenus encaissés par la société holding ou aux actifs nets des sociétés affiliées.

Un état des sociétés les plus importantes détenues, soit directement par Nestlé S.A., soit indirectement à travers d'autres sociétés du Groupe, avec indication du pourcentage de contrôle de leur capital-actions, figure dans les Comptes consolidés du Groupe Nestlé.

13. Prêts à des sociétés du Groupe

En millions de CHF

	2013	2012
Au 1er janvier	11 574	13 233
Nouveaux prêts	1 638	4 691
Remboursements et amortissements	(2 625)	(6 169)
Différences de change réalisées	(70)	(63)
Différences de change non réalisées	(126)	(118)
Au 31 décembre	10 391	11 574

Les prêts à des sociétés du Groupe sont généralement accordés à long terme pour financer les investissements dans des participations.

14. Propres actions

En millions de CHF

	2013		2012	
	Nombre	Montant	Nombre	Montant
Management Stock Option Plan	6 768 355	335	8 054 705	389
Restricted Stock Unit Plan	8 259 480	481	8 659 704	475
Performance Share Unit Plan	403 945	23	332 120	18
Futurs plans de participation à long terme	1 603 644	93	1 155 184	64
	17 035 424	932	18 201 713	946

La Société détenait 6 768 355 actions pour couvrir le «Management Stock Option Plan» et 10 267 069 actions destinées aux autres plans de rémunération. Les actions couvrant le «Management Stock Option Plan» sont enregistrées à la valeur d'exercice si celles-ci sont inférieures à la valeur d'acquisition, les autres le sont à la valeur d'acquisition. Durant l'année, 4 568 909 actions ont été délivrées aux bénéficiaires de plans de rémunération du Groupe pour une valeur totale de CHF 274 millions.

15. Immobilisations incorporelles

Ce poste représente le solde de la valeur capitalisée des marques et autres droits de propriété industrielle relatifs aux activités de pizzas surgelées de Kraft Foods.

16. Immobilisations corporelles

Il s'agit notamment des terrains et immeubles à Cham. Le bâtiment du siège «En Bergère», à Vevey, est la propriété d'une société de service dont les actions sont détenues par Nestlé S.A.

La valeur de l'assurance incendie des bâtiments, mobilier et équipements de bureau se monte à CHF 9,5 millions à fin 2013 (2012: CHF 25 millions).

17. Dettes à court terme

En millions de CHF

	2013		2012	
Dettes envers les sociétés du Groupe	3 992		6 218	
Autres créanciers	53		115	
	4 045		6 333	

18. Dettes à long terme

Sous cette rubrique figure un prêt à long terme accordé en 1989 par une société affiliée.

19. Provisions

En millions de CHF

					2013	2012
	Risques non-assu- rés	Risques de change	Impôts suisses et étrangers	Autres	Total	Total
Au 1er janvier	475	6	122	108	711	878
Constitutions de provisions	—	—	142	46	188	194
Emplois	—	—	(92)	(36)	(128)	(347)
Dissolutions	—	(6)	(3)	(11)	(20)	(14)
Au 31 décembre	475	—	169	107	751	711

20. Capital-actions

En millions de CHF

	2013	2012
Nombre d'actions nominatives d'une valeur nominale de CHF 0.10 chacune	3 224 800 000	3 224 800 000
En millions de CHF	322	322

Selon l'article 5 des Statuts, aucune personne, physique ou morale, ne peut être inscrite avec droit de vote pour plus de 5% du capital-actions tel qu'inscrit au registre du commerce. Cette limitation à l'inscription s'applique également aux personnes qui détiennent tout ou partie de leurs actions par l'intermédiaire de nommées conformément à cet article. L'article 11 prévoit également que lors de l'exercice du droit de vote, aucun actionnaire ne peut réunir sur sa personne, directement ou indirectement, de par les actions qui lui appartiennent ou qu'il représente, plus de 5% de l'ensemble du capital-actions inscrit au registre du commerce.

Au 31 décembre 2013, le registre des actions dénombrait 153 005 actionnaires inscrits. En tenant également compte des demandes d'inscription en cours de traitement des possesseurs indirects d'actions, sous forme de certificats aux Etats-Unis («American Depositary Receipts») ainsi que les bénéficiaires économiques d'actions détenues fiduciairement, le nombre total des actionnaires dépasse probablement les 250 000. La Société n'avait pas connaissance de l'existence d'actionnaire détenant, directement ou indirectement, 5% ou davantage du capital-actions. Les sociétés du Groupe ont conjointement possédé 1,1% du capital-actions de Nestlé S.A. au 31 décembre 2013.

Capital-actions conditionnel

Selon dispositions des Statuts, le capital-actions peut, par l'exercice de droits de conversion ou d'option, être augmenté de CHF 10 000 000 (dix millions de francs suisses) au maximum par l'émission d'un maximum de 100 000 000 d'actions nominatives d'une valeur nominale de CHF 0.10 chacune, entièrement libérées, par l'exercice de droits de conversion et/ou d'option octroyés en relation avec l'émission, par Nestlé S.A. ou l'une de ses filiales, d'obligations d'emprunt convertibles, d'obligations assorties de droits d'option ou d'autres instruments du marché financier.

Concernant le capital-actions en général, se référer également au Rapport sur le Gouvernement d'entreprise.

21. Mouvement des fonds propres

En millions de CHF

	Capital- actions	Réserve générale (a)	Réserve propres actions (a)/(b)	Réserve spéciale	Bénéfice résultant du bilan	Total
Au 1er janvier 2013	322	1 913	1 875	29 371	6 381	39 862
Transfert de la réserve spéciale	—	—	—	(225)	225	—
Bénéfice de l'exercice	—	—	—	—	7 458	7 458
Dividende pour 2012	—	—	—	—	(6 552)	(6 552)
Mouvement des propres actions	—	—	30	(30)	—	—
Dividende sur propres actions détenues à la date de paiement du dividende 2012	—	—	—	49	(49)	—
Au 31 décembre 2013	322	1 913	1 905	29 165	7 463	40 768

(a) La réserve générale et la réserve pour propres actions constituent les réserves légales.

(b) Voir Note 22.

22. Réserve pour propres actions

Au 31 décembre 2012, la réserve pour propres actions de CHF 1 875 millions représentait le coût de 18 201 713 actions réservées pour couvrir les plans de rémunération en actions du Groupe et 18 038 445 actions étaient détenues à des fins de négoce.

Au cours de l'exercice, un total de 4 568 909 actions ont été délivrées aux bénéficiaires de plans de rémunération en actions Nestlé S.A. du Groupe. D'autre part, 7 646 039 actions ont été acquises pour CHF 485 millions dont 3 402 620 actions pour couvrir des plans de rémunération en actions Nestlé S.A. du Groupe. 4 093 419 actions ont été vendues pour un montant total de CHF 279 millions.

Une autre société du Groupe détient 18 188 445 actions Nestlé S.A. Le total de 35 223 869 actions détenues en propre par les sociétés du Groupe au 31 décembre 2013 représente 1,1% du capital-actions de Nestlé S.A. (au 31 décembre 2012, 36 240 158 actions propres représentaient 1,1% du capital-actions de Nestlé S.A.).

23. Engagements hors-bilan

Au 31 décembre 2013, le total des cautionnements principalement donnés en garantie de crédits accordés à des sociétés du Groupe et des «Commercial Paper Programmes» et des engagements relatifs à des conventions de rachat de «Notes» émises s'élevait à CHF 20 272 millions (2012: CHF 25 822 millions).

24. Evaluation des risques

La Direction du Groupe considère que les risques associés à Nestlé S.A. sont les mêmes que ceux identifiés au niveau du Groupe, du fait que la société holding est l'agrégation de toutes les sociétés du Groupe.

Par conséquent, nous nous référons au «Nestlé Group Enterprise Risk Management Framework» (ERM) défini à la Note 24 des Comptes consolidés du groupe Nestlé.

25. Informations additionnelles requises par le Code des Obligations suisse en matière de rémunération

Rémunération annuelle des membres du Conseil d'administration

	2013			
	Espèces en CHF ^(a)	Nombre d'actions	Valeur des actions escomptées en CHF ^(b)	Rémunération totale
Peter Brabeck-Letmathe, Président ^(c)	1 600 000	97 636	5 373 885	6 973 885
Paul Bulcke, Administrateur délégué ^(c)	—	—	—	—
Andreas Koopmann, 1er Vice-Président	325 000	4 730	260 339	585 339
Rolf Hänggi, 2ème Vice-Président	330 000	4 806	264 522	594 522
Beat Hess	255 000	3 662	201 556	456 556
Daniel Borel	205 000	2 899	159 561	364 561
Jean-Pierre Meyers	175 000	2 441	134 353	309 353
Steven G. Hoch	175 000	2 441	134 353	309 353
Naïna Lal Kidwai	205 000	2 899	159 561	364 561
Titia de Lange	155 000	2 136	117 565	272 565
Jean-Pierre Roth	175 000	2 441	134 353	309 353
Ann M. Veneman	175 000	2 441	134 353	309 353
Henri de Castries	205 000	2 899	159 561	364 561
Eva Cheng	155 000	2 136	117 565	272 565
Total pour 2013	4 135 000	133 567	7 351 527	11 486 527
Total pour 2012	4 185 000	158 654	7 393 277	11 578 277

(a) Le montant en espèces comprend l'indemnité de CHF 15 000. Le Président du Conseil d'administration ne reçoit pas d'indemnité.

(b) Les actions Nestlé S.A. reçues comme part d'honoraires d'Administrateur et de membres de comités sont évaluées au cours de clôture de SIX Swiss Exchange à la date ex-dividende, escompté de 16,038% pour tenir compte de la période de blocage de trois ans.

(c) Le Président du Conseil d'administration et l'Administrateur délégué ne reçoivent pas d'honoraires d'Administrateur et de membres de comités, ni d'indemnité forfaitaire.

En 2013, une nouvelle administratrice, Mme Eva Cheng, est entrée au Conseil d'administration. M. André Kudelski a quitté le Conseil d'administration en 2013.

Peter Brabeck-Letmathe, en tant que Président en exercice, a reçu une rémunération en espèces ainsi que des actions Nestlé S.A., ces dernières étant soumises à une période de blocage de trois ans. Cette attribution reflète, en particulier, certaines fonctions de direction et de contrôle pour le Groupe, y compris Nestlé Health Science S.A., et la responsabilité directe des intérêts de Nestlé dans L'Oréal, Galderma et Laboratoires innéov. Peter Brabeck-Letmathe représente également Nestlé au Conseil de fondation du Forum économique mondial (WEF) et préside au nom de Nestlé le Water Resource Group 2030. Il est membre de l'European/Hong Kong Business Co-operation Committee (EU/HK BCC). Toutes les rémunérations correspondantes sont incluses dans le montant indiqué. Sa rémunération totale s'est élevée à:

	2013		2012	
	Nombre	Valeur en CHF	Nombre	Valeur en CHF
Espèces	—	1 600 000	—	1 600 000
Actions bloquées (valeur escomptée)	97 636	5 373 885	115 316	5 373 726
Total	—	6 973 885	—	6 973 726

25. Informations additionnelles requises par le Code des Obligations suisse en matière de rémunération

Prêts aux membres du Conseil d'administration

Il n'existe aucun prêt non-remboursé accordé aux membres exécutifs et non-exécutifs du Conseil d'administration ou aux personnes qui leur sont proches.

Honoraires et rémunérations additionnels du Conseil d'administration

Aucun honoraire ou autres rémunérations additionnels n'ont été payés par Nestlé S.A. ou l'une des sociétés du Groupe, directement ou indirectement, à des membres des organes dirigeants ou à des personnes qui leur sont proches, à l'exception de CHF 35 000 payé à Mme T. de Lange, membre de Nestlé Nutrition Council (NNC) et CHF 25 321 payé à Mme A.M. Veneman, membre du CSV Council.

Rémunérations et prêts accordés aux anciens membres du Conseil d'administration

Aucune rémunération n'a été octroyée en 2013 à d'anciens membres du Conseil d'administration dont les fonctions ont pris fin au cours de l'exercice précédent l'année sous revue ou précédemment. Il n'existe également aucun prêt non-remboursé accordé à d'anciens membres du Conseil d'administration.

Détention d'actions et d'options par les membres non-exécutifs du Conseil d'administration ou par des personnes qui leur sont proches au 31 décembre 2013

	Nombre d'actions détenues ^(a)	Nombre d'options détenues ^(b)
Peter Brabeck-Letmathe, Président	2 795 465	1 707 600
Andreas Koopmann, 1er Vice-Président	83 289	—
Rolf Hänggi, 2ème Vice-Président	82 922	—
Beat Hess	23 803	—
Daniel Borel	231 749	—
Jean-Pierre Meyers	1 430 898	—
Steven G. Hoch	219 018	—
Naïna Lal Kidwai	18 849	—
Titia de Lange	10 073	—
Jean-Pierre Roth	9 738	—
Ann M. Veneman	8 006	—
Henri de Castries	6 323	—
Eva Cheng	2 136	—
Total au 31 décembre 2013	4 922 269	1 707 600
Total au 31 décembre 2012	4 723 350	2 167 600

(a) Comprenant les actions soumises à une période de blocage.

(b) Le ratio est d'une option pour une action de Nestlé S.A.

Rémunération annuelle des membres de la Direction du Groupe

La rémunération globale des membres de la Direction du Groupe s'élève à CHF 43 073 611 pour l'exercice 2013 (2012: CHF 43 882 674). Les détails de la rémunération globale ainsi que les principes de rémunération sont décrits dans l'Annexe 1 du Rapport sur le Gouvernement d'entreprise.

La valorisation des plans de rémunération en actions mentionnée dans cette rubrique s'écarte, dans une certaine mesure, des rémunérations indiquées à la Note 21.1 des Comptes consolidés du Groupe Nestlé, qui ont été préparés en conformité avec les normes comptables internationales (IFRS).

La société a également versé CHF 4 563 809 aux futures prestations de retraite des membres de la Direction du Groupe dans le cadre de la politique en matière de prestations de retraite de Nestlé (2012: CHF 5 429 717).

25. Informations additionnelles requises par le Code des Obligations suisse en matière de rémunération

Rémunération totale la plus élevée perçue par un membre de la Direction du Groupe

En 2013, la rémunération totale la plus élevée perçue par un membre de la Direction du Groupe a été accordée à Paul Bulcke, Administrateur délégué.

	2013		2012	
	Nombre	Valeur en CHF	Nombre	Valeur en CHF
Salaire de base annuel		2 500 000		2 375 000
Bonus à court terme (espèces)		–		223 035
Bonus à court terme (valeur actualisée de l'action Nestlé S.A.)	53 045	2 991 208	66 472	3 558 246
Options (juste valeur à la date d'attribution)	–	–	420 000	1 906 800
Performance Share Units (juste valeur à la date d'attribution)	58 600	3 776 184	34 300	1 873 466
Indemnités diverses		28 884		28 884
Total		9 296 276		9 965 431
% Fixe/Variable		27.2-72.8		24.1-75.9

En outre, la Société a versé CHF 2 092 312 aux futures prestations de retraite dans le cadre de la politique en matière de prestations de retraite de Nestlé (2012: CHF 1 962 676), suite à l'ajustement de son salaire de base et à la diminution de sa rémunération variable.

Prêts aux membres de la Direction du Groupe

Au 31 décembre 2013, il n'y avait aucun prêt ouvert aux membres de la Direction du Groupe.

Honoraires et rémunérations additionnels de la Direction du Groupe

Un membre de la Direction du Groupe, dans son rôle de Président et d'Administrateur délégué de Nestlé Health Science S.A., a également pris part au plan de participation à long terme de Nestlé Health Science, un plan sous forme d'unités d'actions fictives («Phantom Share Unit Plan») basé sur le développement à long terme de cette société. Il a reçu en 2013 11 000 unités, dont la juste valeur à la date d'attribution était de CHF 89.31 par unité (période de blocage de trois ans; valeur plafonnée à deux fois le prix de l'unité à la date d'attribution).

Rémunérations et prêts accordés aux anciens membres de la Direction du Groupe

En 2013, aucune rémunération n'a été octroyée aux anciens membres de la Direction du Groupe (2012: CHF 50 000 octroyés à un ancien membre de la Direction du Groupe). Au 31 décembre 2013, il n'existe aucun prêt non-remboursé accordé à d'anciens membres de la Direction du Groupe.

Détention d'actions et d'options par des membres de la Direction du Groupe ou par des personnes qui leur sont proches au 31 décembre 2013

	Nombre d'actions détenues ^(a)	Nombre d'options détenues ^(b)
Paul Bulcke	538 500	1 677 000
Luis Cantarell	105 535	436 250
José Lopez	73 721	215 600
Laurent Freixe	46 132	194 300
Chris Johnson	18 093	185 400
Patrice Bula	63 217	165 700
Doreswamy (Nandu) Nandkishore	79 994	170 200
Wan Ling Martello	22 360	121 100
Stefan Catsicas	—	—
Marco Settembri	10 110	—
Peter Vogt	28 075	—
Martial Rolland	15 590	—
David P. Frick	41 699	—
Total au 31 décembre 2013	1 043 026	3 165 550
Total au 31 décembre 2012	1 106 156	4 714 800

(a) Comprenant les actions soumises à une période de blocage de trois ans.

(b) Le ratio est d'une option pour une action Nestlé S.A.

Proposition de répartition du bénéfice

En CHF

	2013	2012
Bénéfice résultant du bilan		
Report de l'exercice précédent	4 757 545	685 377 470
Bénéfice de l'exercice	7 457 959 285	5 695 711 140
	7 462 716 830	6 381 088 610
Nous proposons l'emploi suivant:		
Transfert de la réserve spéciale	—	(225 000 000)
Dividende pour 2013, CHF 2.15 par action sur 3 221 645 395 actions ^(a) (2012: CHF 2.05 sur 3 220 161 495 actions) ^(b)	6 926 537 599	6 601 331 065
	6 926 537 599	6 376 331 065
Solde reporté à nouveau	536 179 231	4 757 545

(a) En fonction du nombre d'actions émises à la date déterminante pour le versement du dividende (11 avril 2014). Aucun dividende n'est versé sur les actions propres détenues par le groupe Nestlé. Le montant respectif sera attribué à la réserve spéciale.

(b) Le montant de CHF 49 120 618, qui représente le dividende de 23 961 277 propres actions détenues à la date du paiement du dividende, a été versé à la réserve spéciale.

Dans la mesure où la proposition du Conseil d'administration est approuvée par l'Assemblée générale annuelle, le dividende brut sera de CHF 2.15 par action, soit un montant net de CHF 1.3975 par action après paiement de l'impôt fédéral suisse anticipé de 35%. Le dernier jour de négoce avec droit au dividende est le 11 avril 2014. Les actions seront négociées ex-dividende dès le 14 avril 2014. Le dividende net sera versé à partir du 17 avril 2014.

Le Conseil d'administration

Cham et Vevey, le 12 février 2014

Rapport de l'organe de révision

à l'Assemblée Générale des actionnaires de Nestlé S.A.

En notre qualité d'organe de révision, nous avons effectué l'audit des comptes annuels (compte de résultat, bilan et notes sur les comptes annuels des pages 179 à 193) de Nestlé S.A. pour l'exercice arrêté au 31 décembre 2013.

Responsabilité du Conseil d'administration

La responsabilité de l'établissement des comptes annuels, conformément aux dispositions légales et aux statuts, incombe au Conseil d'administration. Cette responsabilité comprend la conception, la mise en place et le maintien d'un système de contrôle interne relatif à l'établissement des comptes annuels afin que ceux-ci ne contiennent pas d'anomalies significatives, que celles-ci résultent de fraudes ou d'erreurs. En outre, le Conseil d'administration est responsable du choix et de l'application de méthodes comptables appropriées, ainsi que des estimations comptables adéquates.

Responsabilité de l'organe de révision

Notre responsabilité consiste, sur la base de notre audit, à exprimer une opinion sur les comptes annuels. Nous avons effectué notre audit conformément à la loi suisse et aux Normes d'audit suisses (NAS). Ces normes requièrent de planifier et réaliser l'audit pour obtenir une assurance raisonnable que les comptes annuels ne contiennent pas d'anomalies significatives.

Un audit inclut la mise en œuvre de procédures d'audit en vue de recueillir des éléments probants concernant les valeurs et les informations fournies dans les comptes annuels. Le choix des procédures d'audit relève du jugement de l'auditeur, de même que l'évaluation des risques que les comptes annuels puissent contenir des anomalies significatives, que celles-ci résultent de fraudes ou d'erreurs. Lors de l'évaluation de ces risques, l'auditeur prend en compte le système de contrôle interne relatif à l'établissement des comptes annuels, pour définir les procédures d'audit adaptées aux circonstances, et non pas dans le but d'exprimer une opinion sur l'efficacité de celui-ci. Un audit comprend, en outre, une évaluation de l'adéquation des méthodes comptables appliquées, du caractère plausible des estimations comptables effectuées ainsi qu'une appréciation de la présentation des comptes annuels dans leur ensemble. Nous estimons que les éléments probants recueillis constituent une base suffisante et adéquate pour former notre opinion d'audit.

Opinion d'audit

Selon notre appréciation, les comptes annuels pour l'exercice arrêté au 31 décembre 2013 sont conformes à la loi suisse et aux statuts.

Rapport sur d'autres dispositions légales

Nous attestons que nous remplissons les exigences légales d'agrément conformément à la loi sur la surveillance de la révision (LSR) et d'indépendance (art. 728 CO et art. 11 LSR) et qu'il n'existe aucun fait incompatible avec notre indépendance. Conformément à l'art. 728a al. 1 chiff. 3 CO et à la Norme d'audit suisse 890, nous attestons qu'il existe un système de contrôle interne relatif à l'établissement des comptes annuels, défini selon les prescriptions du Conseil d'administration.

En outre, nous attestons que la proposition relative à l'emploi du bénéfice au bilan est conforme à la loi suisse et aux statuts. Nous recommandons d'approuver les comptes annuels qui vous sont soumis.

KPMG
KPMG SA



Scott Cormack
Expert-réviseur agréé
Réviseur responsable



Fabien Lussu
Expert-réviseur agréé

Genève, le 12 février 2014

Notes